



# AZZAS

## 2154



FARM RIO | 2025





# AZZAS

## 2154

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi transformacional para a moda brasileira. A fusão da Arezzo&Co com o Grupo SOMA, resultando na criação do Azzas 2154, consolidou uma empresa com um portfólio diversificado em um mercado endereçável de R\$ 71,8 bilhões e potencial de alavancar substancialmente nossas oportunidades de crescimento.

Sabíamos desde o início que uma fusão deste porte seria complexa e não subestimamos os desafios. Focamos em garantir uma transição eficiente: (1) preservamos a autonomia das marcas para que o foco dos seus líderes fosse apenas um: manter a melhor satisfação dos clientes e, conseqüentemente, o crescimento das vendas; (2) integramos as áreas financeiras; (3) aceleramos o turnaround da unidade de negócio de Vestuário Democrático (Hering); (4) garantimos uma transição suave na unidade de Vestuário Masculino (Reserva); (5) suportamos o crescimento consistente da operação internacional da Farm; (6) identificamos e começamos a implementar sinergias de receitas, principalmente no que diz respeito ao lançamento de calçados em Hering e Farm; (7) mapeamos as sinergias de custos e despesas para começar a implementá-las ao longo de 2025; (8) revisamos nosso portfólio de modo a descontinuar ou vender as marcas que não apresentam retorno, que possuem baixa geração de caixa e alto capital empregado; e, (9) em relação à governança, implementamos os arquétipos do grupo e das quatro unidades de negócio, e nos estruturamos de modo a preservar a independência criativa das marcas, mantendo os benefícios de uma estrutura de gestão centralizada para apoiar as unidades e buscar sinergias.

Como parte do nosso espírito empreendedor, lançamos rapidamente a categoria de calçados na Hering e na Farm, cientes de que existe uma curva de aprendizado, a exemplo do que vimos quando lançamos o Reserva Go. Em 2021, levamos de 12 a 18 meses para, de fato, escalar o segmento.

Conseguimos acelerar nossa taxa de crescimento consolidada para 15,1% vs. o 4T23 frente a 12,1% no 3T24 vs. o 3T23, atingindo um faturamento bruto de R\$ 4,2 bilhões. Nos canais de sell-out (55,6% da receita no 4T24), nosso crescimento atingiu 17,9% e o sell-in também acelerou para 8,0%. Das nossas quatro unidades de negócio, três cresceram acima de 17,0% no 4T24 vs. 4T23, evidenciando a força do nosso portfólio diversificado (marcas, canais e produtos) e o foco na execução.

Na unidade de Vestuário Democrático, o crescimento atingiu 17,6% no 4T24 vs. o 4T23. Todos os canais cresceram, mas vale destacar a recuperação do canal de sell-in (+11,8%), principalmente em multimarcas (+14,9%), fruto da implementação de melhores práticas vindas da Arezzo&Co, cujo canal B2B tem grande relevância devido à gestão do canal de franquias e a sua capacidade de análise geoeconômica por meio do mapeamento do canal multimarca nos milhares de municípios do Brasil. Encerramos o ano de 2024 com 52 megastores e entregamos um faturamento de R\$ 480,0 milhões no e-commerce (+44,4% yoy e 20,0% acima do guidance).

A unidade de Vestuário Feminino cresceu expressivos 22,9% no 4T24, com destaque para a Farm no Brasil e para a operação internacional. Os produtos da Farm Etc., uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas, ajudando no constante rejuvenescimento da marca, e atingindo em pouco tempo um faturamento considerável.

O crescimento da unidade de Vestuário Masculino atingiu 20,7% vs. o 4T23. O sell-in foi destaque, com crescimento de 38,0% vs. 4T23. Todas as marcas continuaram a crescer a taxas de duplo dígito e o SSS atingiu 10,3%.

Por fim, a unidade de Calçados e Acessórios apresentou crescimento de 4,5% no 4T24. Entre os destaques temos Arezzo, Vans e Vicenza. Anacapri, que teve um crescimento mais baixo no período, já apresenta uma boa recuperação no sell-in das coleções de outono e de inverno 2025. A Schutz segue um processo contínuo de fortalecimento do seu posicionamento.

A nossa principal prioridade estratégica para o ano de 2025 será melhorar a eficiência da nossa operação e otimizar a alocação de capital, visando os projetos e iniciativas com maior taxa interna de retorno (TIR) e tendo como principal objetivo maximizar a geração de caixa.

Ao olharmos para o momento atual do negócio, observamos uma boa demanda, com leituras de sell-in positivas e, por ora, dentro das nossas expectativas. Entretanto, mesmo exposto majoritariamente a um público consumidor das classes A e B e sem depender de concessão de crédito, uma taxa básica de juros em patamares elevados por um longo período somada à incerteza em relação aos rumos da curva de juros reforçam nossa decisão de focar em geração de caixa.

**Somos jovens. O ano de 2024 foi de preparação, organização e planejamento.**

**O ano de 2025 será de eficiência e rentabilidade.**

“As pessoas são o coração do Azzas 2154. São elas que cuidam, inovam e impulsionam nossas marcas todos os dias. E são nossos consumidores que nos dão propósito e nos desafiam a evoluir constantemente. A cada colaborador que faz essa engrenagem girar, a cada cliente que escolhe nossas marcas, e ao nosso conselho de administração responsável pela nossa governança e planejamento estratégico, nosso mais sincero agradecimento. Seguimos juntos, construindo o futuro da moda.”

**Alexandre Birman**  
CEO Azzas 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" Vicenza) ZZ'MALL

AZZAS  
2154AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ  
ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" VICENZA ZZ'MALL

## AZZAS 2154 S.A.

CNPJ/MF Nº16.590.234/0001-76

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T24 E 2024

## DESTAQUES OPERACIONAIS

## RECEITA BRUTA

R\$ 4,2 Bi

+15,1% vs. 4T23 (pro forma)

Destaque para o Vestuário Democrático (+17,6%), impulsionado pelo B2B, Vestuário Feminino (+22,9%), impulsionado pela marca Farm e Vestuário Masculino (+20,7%).

## EBITDA RECORRENTE

R\$ 443 (pré IFRS-16)

+4,0% vs. 4T23 (pro forma)

## MARGEM BRUTA RECORRENTE

55,5%

-60 bps vs. 4T23 (pro forma)

Impactada pela normalização de estoques do Vestuário Masculino, aceleração das vendas de marcas descontinuadas e menor AVP de fornecedores

## MARGEM EBITDA RECORRENTE

13,0%

-120 bps vs. 4T23 (pro forma)

Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais

## DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

(ex Depreciação e Amortização)

+70 bps vs. 4T23 (pro forma)

Aumento de despesas, principalmente variáveis, decorrentes de impactos temporários no Vestuário Masculino, investimentos em marcas e projetos do Vestuário Feminino e aumento do share dos canais de sell-out

## LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

R\$ 169 Mi

Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 242 milhões (-8,1%)

## RECEITA BRUTA

R\$ 14,2 Bi

+10,8% vs. 2023 (pro forma)

Destaque para o Vestuário Masculino (+18,4%), Vestuário Feminino (+16,5%) e Vestuário Democrático (+8,0%)

## EBITDA RECORRENTE

R\$ 1,6 Bi (pré IFRS-16)

+4,3% vs. 2023 (pro forma)

## MARGEM BRUTA RECORRENTE

55,1%

-10 bps vs. 2023 (pro forma)

Impactada pelo maior nível de desconto, decorrente de normalização de estoque, principalmente, no Vestuário Masculino e no Vestuário Feminino no 2S24

## MARGEM EBITDA RECORRENTE

13,5% (pré IFRS-16)

-80 bps vs. 2023 (pro forma)

Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais

## DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

(ex Depreciação e Amortização)

+70 bps vs. 2023 (pro forma)

Menor diluição das despesas, principalmente, devido ao maior volume de despesas referentes à integração, implementação de novos projetos e ineficiências temporárias decorrentes da criação do Soma Brands

## LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

R\$ 591 Mi

Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 907 milhões (+2,7%)

PREÇO DA AÇÃO E MARKET CAP - AZZA3  
11 DE MARÇO DE 2025PREÇO POR AÇÃO: R\$ 26,43  
MARKET CAP: R\$ 5,5 Bi

## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

12 de Março de 2025  
10h (Brasília) / 9h (US ET)  
Videoconferência em português com tradução simultânea para o Inglês<https://us06web.zoom.us/j/88158866169>

## RESULTADOS PRO FORMA E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&amp;Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&amp;Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA a partir de agosto de 2024. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Em 9 de dezembro de 2024, a Companhia anunciou a conclusão da revisão do seu portfólio de marcas com foco em (1) simplificação, (2) ROIC e, (3) geração de caixa. Como resultado desse processo, as marcas Alme, Dzarm, Reversa, Simples e Troc foram descontinuadas. BAW foi revendida aos fundadores da empresa.

Os resultados do 4T24 ainda incluem essas marcas e também consideram os impactos contábeis dessa decisão, como rescisões e baixas. A Companhia pretende concluir esse processo ao longo do 1S25, sendo que eventuais resultados serão tratados como operações descontinuadas.

## PRINCIPAIS INDICADORES

## INDICADORES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

## PERFORMANCE DAS BUSINESS UNITS

Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza e Paris Texas.

Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.

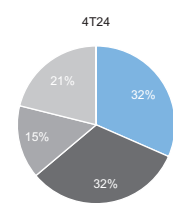
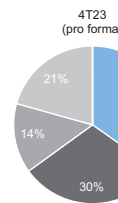
Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reversa, Reserva Go e Reserva Ink.

Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports e Hering Intimates.

Outros considera valores alocados à indústria.

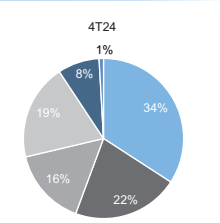
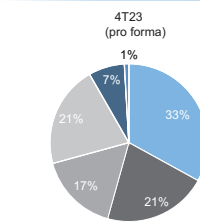
R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24	4T24 vs 4T23	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 vs 2023
Receita bruta	3.667,3	4.221,7	15,1%	12.779,4	14.159,8	10,8%
Calçados e Acessórios	1.275,6	1.332,7	4,5%	4.565,8	4.785,2	4,8%
Vestuário Feminino	1.109,0	1.362,9	22,9%	4.103,9	4.782,0	16,5%
Vestuário Masculino	525,3	634,2	20,7%	1.516,2	1.794,9	18,4%
Vestuário Democrático	757,0	889,9	17,6%	2.587,7	2.794,0	8,0%
Outros	0,4	2,0	-	5,8	3,7	-

## Receita Bruta Por Business Unit



## SELL-OUT + 17,9%

## Receita Bruta Por Canal



R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24	4T24 vs 4T23	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 vs 2023
Receita bruta	3.667,3	4.221,7	15,1%	12.779,4	14.159,8	10,8%
Sell-Out	1.992,6	2.348,6	17,9%	6.124,3	7.161,2	16,9%
Lojas próprias	1.210,1	1.441,6	19,1%	3.691,5	4.307,6	16,7%
E-commerce	782,5	907,0	15,9%	2.432,8	2.853,6	17,3%
Sell-In	1.370,6	1.479,7	8,0%	5.359,6	5.445,8	1,6%
Franquias	602,0	660,6	9,7%	2.111,9	2.187,9	3,6%
Multimarcas	768,6	819,1	6,6%	3.247,7	3.257,9	0,3%
Internacional	270,7	354,6	31,0%	1.205,7	1.422,3	18,0%
Outros (1)	33,4	38,8	16,2%	89,8	130,5	45,3%

(1) Contempla a receita secundária decorrente da venda de matéria-prima, saldo alocado à indústria e outras transações não relevantes.

4T24

R\$ Milhões	4T23 recorrente (pro forma)	4T24 recorrente	Δ (%) recorrente 4T24 vs. 4T23
Receita Bruta	3.667,3	4.221,7	15,1%
Receita Líquida	3.001,3	3.403,9	13,4%
CMV	(1.318,1)	(1.515,8)	15,0%
CMV (ex. D&A)	(1.309,1)	(1.504,5)	14,9%
CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)	(1.310,0)	(1.505,8)	14,9%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	0,9	1,3	44,4%
Depreciação e Amortização	(9,0)	(11,3)	25,6%
Lucro Bruto	1.683,2	1.888,1	12,2%
Margem Bruta	56,1%	55,5%	-0,6 p.p.
Despesas	(1.310,1)	(1.525,4)	16,4%
Despesas (ex. D&A)	(1.193,5)	(1.380,2)	15,6%
(%) Receita Líquida Fixas	39,8%	40,6%	0,8 p.p.
(%) Receita Líquida Variáveis	(470,3)	(536,5)	14,1%
(%) Receita Líquida Eventuais	15,7%	15,8%	0,1 p.p.
(%) Receita Líquida Eventuais	(618,8)	(719,6)	16,3%
(%) Receita Líquida Eventuais	20,6%	21,1%	0,4 p.p.
(%) Receita Líquida Arrendamento (Impacto IFRS-16)	(176,8)	(199,4)	12,8%
(%) Receita Líquida Depreciação e Amortização	5,9%	5,9%	0,0 p.p.
EBITDA	72,4	75,3	4,0%
Margem EBITDA	-2,4%	-2,2%	0,2 p.p.
EBITDA (pré IFRS-16)	(116,6)	(145,2)	24,5%
Margem EBITDA (pré IFRS-16)	498,7	519,2	4,1%
Margem EBITDA (pré IFRS-16)	16,6%	15,3%	-1,4 p.p.
EBIT	425,4	442,6	4,0%
Margem EBIT	14,2%	13,0%	-1,2 p.p.
EBIT	373,1	362,7	-2,8%
Resultado Financeiro	(144,7)	(156,8)	8,4%
EBT	228,4	205,9	-9,9%
IR e CSLL	34,5	(37,0)	n.a.
Lucro Líquido	262,9	168,9	-35,8%
Margem Líquida	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.
Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23)	262,9	241,5	(8,1%)

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados recorrentes para o 4T24 e o 4T23. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&amp;Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 241,5 milhões no 4T24. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório.

2024

R\$ Milhões	2023 recorrente (pro forma)	2024 recorrente (pro forma)	Δ (%) recorrente 24 vs. 23
Receita Bruta	12.779,4	14.159,8	10,8%
Receita Líquida	10.510,6	11.578,5	10,2%
CMV	(4.708,3)	(5.194,6)	10,3%
CMV (ex. D&A)	(4.672,2)	(5.153,8)	10,3%
CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)	(4.676,5)	(5.159,0)	10,3%
Arrendamento (Impacto IFRS-16)	4,3	5,2	20,9%
Depreciação e Amortização	(36,1)	(40,8)	13,0%
Lucro Bruto	5.802,3	6.383,9	10,0%
Margem Bruta	55,2%	55,1%	-0,1 p.p.
Despesas	(4.530,3)	(5.111,7)	12,8%
Despesas (ex. D&A)	(4.089,8)	(4.590,1)	12,2%
(%) Receita Líquida Fixas	38,9%	39,6%	0,7 p.p.
(%) Receita Líquida Variáveis	(1.674,3)	(1.893,3)	13,1%

A'21  
54

Continua →



# AZZAS 2154



AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

(%) Receita Líquida Variáveis	15,9%	16,4%	0,5 p.p.
(%) Receita Líquida Eventuais	(2.067,7)	(2.309,7)	11,7%
(%) Receita Líquida Arrendamento (Impacto IFRS-16)	19,7%	19,9%	0,2 p.p.
(%) Receita Líquida Depreciação e Amortização	(596,3)	(657,0)	10,2%
EBITDA	5,7%	5,7%	0,0 p.p.
Margem EBITDA	248,5	269,9	8,6%
EBITDA (pré IFRS-16)	-2,4%	-2,3%	0,1 p.p.
Margem EBITDA (pré IFRS-16)	(440,5)	(521,6)	18,4%
EBIT	1.748,6	1.834,6	4,9%
Resultado Financeiro	16,6%	15,8%	-0,8 p.p.
EBT	1.495,8	1.559,5	4,3%
IR e CSLL	14,2%	13,5%	-0,8 p.p.
Lucro Líquido	1.272,0	1.272,2	0,0%
Margem Líquida	(531,4)	(611,8)	15,1%
Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23)	740,6	660,4	-10,8%
	143,1	(69,7)	n.a.
	883,7	590,7	-33,2%
	8,4%	5,1%	-3,3 p.p.
	883,7	907,3	2,7%

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados pro forma recorrentes para os anos de 2024 e 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 907,3 milhões em 2024. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório.

## BU CALÇADOS E ACESSÓRIOS

### Retomada da Franquia (+74%)

#### No 4T24, a receita bruta de Calçados e Acessórios cresceu 4,5% vs. 4T23

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento vs. o 3T24 (+4,5% vs. +3,2%); (2) manutenção do crescimento do sell-out acima de dois dígitos com destaque para lojas próprias (+13,7%); (3) expressiva retomada da franquia (+74%) a despeito de uma base forte de comparação e revertendo a tendência dos 9M24; (4) crescimento do SSS de 3,9% com destaque para Anacapri (+11,0%) e Vans (+13,0%); e (5) retomada do crescimento no mercado internacional e intensificação dos projetos de redução de despesas.

As vendas consolidadas de BU cresceram 4,5% no período acelerando 130 bps frente ao crescimento do 3T23. O indicador de Same Store Sales (SSS), que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, cresceu 3,9% com destaque para a performance das lojas próprias.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) continua crescendo acima de dois dígitos, com destaque para as lojas próprias que cresceram 13,7% vs. 4T23, mesmo sobre uma base de comparação forte (+20,5% no 4T23). A receita do e-commerce cresceu 7,1%, expandindo sua penetração para 20,8% da receita doméstica.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) caiu 0,4% vs. 4T23. Essa performance é composta por um expressivo crescimento da receita de franquias, de 7,4% vs. o 4T23.

A queda é explicada pelo cenário de juros altos, no qual as multimarcas tendem a ser mais conservadoras ao investir na coleção e pelo turnaround da Schutz.

A receita bruta internacional subiu 16,9% no 4T24, e ao longo do trimestre reforçamos nossas iniciativas em busca de melhoria na rentabilidade.

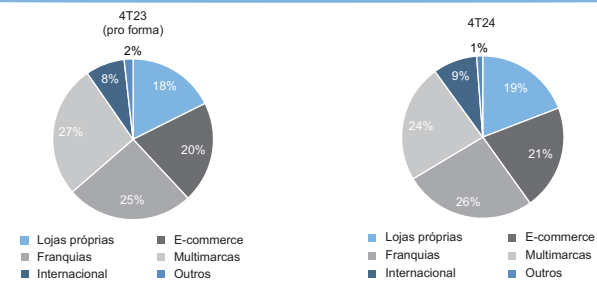
Arezzo praticamente dobrou sua taxa de crescimento vs. o 3T24, crescendo um dígito alto, mesmo patamar atingido pela Vans. Com relação à Schutz, seguimos no processo de reestruturação da marca, que envolve as frentes de branding, comunicação e produto. Acreditamos que essas iniciativas gerem efeito gradualmente ao longo do ano.

## RECEITA BRUTA – CALÇADOS E ACESSÓRIOS

### Calçados e Acessórios – Lojas Próprias +14,6%

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
Receita bruta	1.275,6	1.332,7	4,5%	4.565,8	4.785,2	4,8%
Sell-Out	485,5	535,0	10,2%	1.618,9	1.849,9	14,3%
Lojas próprias	225,0	255,9	13,7%	716,5	821,4	14,6%
E-commerce	260,5	279,1	7,1%	902,4	1.028,5	14,0%
Sell-In	667,0	664,5	-0,4%	2.471,9	2.455,2	-0,7%
Franquias	326,3	350,3	7,4%	1.193,0	1.199,8	0,6%
Multimarcas	340,7	314,2	-7,8%	1.278,9	1.255,4	-1,8%
Internacional	100,2	117,1	16,9%	430,4	426,6	-0,9%
Outros <sup>(1)</sup>	22,9	16,1	-	44,6	53,5	-

#### Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

## BU VESTUÁRIO FEMININO

### FORTE CRESCIMENTO DE 22,9% vs. 4T23

#### No 4T24, o crescimento da receita bruta do Vestuário Feminino acelerou pra 22,9% vs. 4T23. Farm Global cresceu 39,3% em BRL (19,7% em USD)

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração da taxa de crescimento da receita para 22,9% no 4T24 vs. 17,1% no 3T24; (2) Farm crescendo 39,3% na operação internacional e duplo dígito no mercado local, incluindo forte crescimento de Farm ETC; (3) forte performance de sell-out (+20,5%) e sell-in (+14,7%); e (4) SSS (loja própria, franquia e e-commerce) de +18,0%.

A receita bruta dos canais de sell-out cresceu 20,5% vs. 4T23, com alta expressiva da receita de lojas próprias (+22,1%). No 4T24, o indicador de Same Store Sales (SSS) registrou uma alta expressiva de 18,0% vs. 4T23, puxada principalmente pela Farm, e mesmo a Animale, que passou por uma reestruturação do time de estilo cresceu a uma taxa de um dígito alto.

A receita bruta do canal de sell-in cresceu 14,7% vs. 4T23, acelerando frente aos 3,7% reportados no 3T24, explicada pelo crescimento de 16,4% no canal multimarcas com destaque para as marcas Farm, Cris Barros, Maria Filó e Foxton, todas com crescimento acima de dois dígitos. A Farm continua se destacando por sua criatividade e posicionamento mais democrático. A Farm Etc, uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas e ajudado no constante rejuvenescimento da marca.

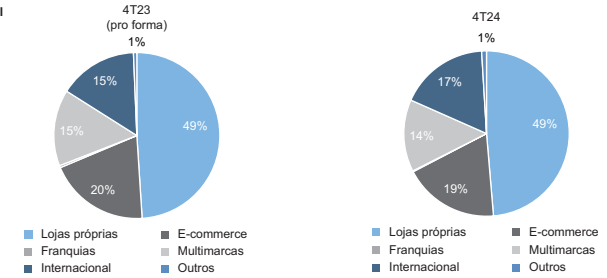
A NV retomou o crescimento refletindo uma boa performance no atacado e os investimentos feitos na estruturação da operação. A receita da Animale ficou próxima da estabilidade no 4T24, e com o lançamento da primeira coleção da nova diretora criativa a carteira de sell-in do atacado para as coleções de outono e inverno mostrou-se promissora.

No 4T24 o crescimento da Farm Global atingiu 39,3% em reais e 19,7% em dólares, indicando que o momento da marca continua muito positivo.

## FARM RIO GLOBAL (+39,3%)

vs. R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24	4T24 vs. 4T23	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 vs. 2023
Receita bruta	1.109,0	1.362,9	22,9%	4.103,9	4.782,0	16,5%
Sell-Out	761,6	918,0	20,5%	2.484,5	2.880,6	15,9%
Lojas próprias	543,2	663,1	22,1%	1.765,3	2.090,8	18,4%
E-commerce	218,4	254,9	16,7%	719,2	789,8	9,8%
Sell-In	169,6	194,5	14,7%	825,8	866,5	4,9%
Franquias	4,5	2,3	-48,9%	15,2	9,9	-34,9%
Multimarcas	165,1	192,2	16,4%	810,6	856,6	5,7%
Internacional	170,5	237,5	39,3%	775,3	995,7	28,4%
Outros <sup>(1)</sup>	7,3	12,9	76,7%	18,3	39,2	114,2%

#### Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

## BU VESTUÁRIO DEMOCRÁTICO

### Aceleração No Sell-In (+11,8%)

#### No 4T24, a receita bruta do Vestuário Democrático cresceu 17,6% vs. 4T23 com aceleração do sell-in (+11,8%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento da receita para 17,6% vs. 13,1% no 3T24; (2) forte recuperação do sell-in (+11,8%) e (3) crescimento do sell-out de 24,5%, com forte crescimento rentável no e-commerce (54,7%).

O ano de 2024 foi um marco na história da Hering. As iniciativas na geração de desejo de marca com foco em consideração e preferência, inovação de produto, expansão de canais e excelência operacional começam a dar frutos de forma mais consistente. As taxas de crescimento foram acelerando trimestre a trimestre encerrando o 4T24 em 17,6% (no ano a marca cresceu 8,0%). Todos os canais apresentaram crescimento. O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e de franquias, atingiu alta de 8,1% vs. 4T23 (excluindo as megastores inauguradas nos últimos 12 meses).

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 24,5% vs. 4T23, mais uma vez com destaque para a receita do e-commerce (+54,7%) cuja rentabilidade continua em ascensão. No ano a receita bruta do e-commerce atingiu R\$ 480,0 milhões representando um crescimento de 44,4% vs. 2023 e atingindo 17,2% das vendas da BU (+4,4 p.p. vs. 2023).

A receita das lojas próprias cresceu 9,3% e a empresa terminou o ano com 69 lojas próprias, incluindo 24 mega stores (+7 vs. 2023). A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) cresceu 11,8% vs. 4T23, sendo que o canal de multimarca reportou o maior crescimento (+14,9%).

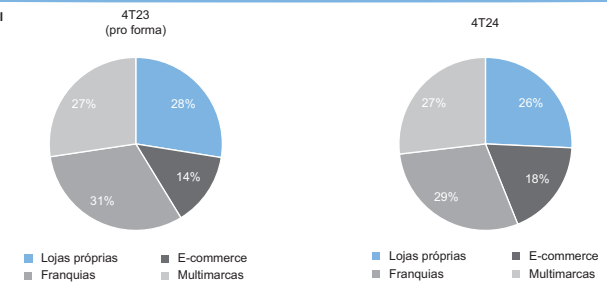
A receita com franquias teve alta de 9,0% no 4T24 acelerando vs. o trimestre anterior, e representando o maior crescimento desde o 3T22. A BU terminou o ano com 633 franquias, incluindo um total de 28 megastores (+12 vs. 2023).

No 4T24, o crescimento da BU de Vestuário Democrático foi apoiado por (1) uma potente campanha de marketing (+58% de engajamento no 4T24); (2) assertividade de coleção e velocidade nos lançamentos; (3) contínua evolução na experiência de compra física e online (vale destacar o app representando 50% da receita online e o novo conceito de loja inaugurado no shopping Ibirapuera); (4) primeiras capturas do novo GTM multimarcas; e (5) elevado nível de serviço/entrega e boa execução no piso de loja.

## MULTIMARCAS (+14,9%)

R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24	4T24 vs. 4T23	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 vs. 2023
Receita bruta	757,0	889,9	17,6%	2.587,7	2.794,0	8,0%
Sell-Out	311,5	387,7	24,5%	898,6	1.090,6	21,4%
Lojas próprias	207,7	227,1	9,3%	566,3	610,6	7,8%
E-commerce	103,8	160,6	54,7%	332,3	480,0	44,4%
Sell-In	443,0	495,1	11,8%	1.669,3	1.679,9	0,6%
Franquias	236,5	257,9	9,0%	787,5	823,5	4,6%
Multimarcas	206,5	237,2	14,9%	881,8	856,4	-2,9%
Outros <sup>(1)</sup>	2,5	7,1	184,0%	19,8	23,5	18,7%

#### Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

## BU VESTUÁRIO MASCULINO

### TRANSIÇÃO E SIMPLIFICAÇÃO

#### No 4T24, a receita bruta do Vestuário Masculino cresceu sólidos 20,7% vs. 4T23, com destaque para os canais de sell-in (37,9%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) manutenção do sólido crescimento da receita (+20,7%) a despeito da transição na gestão da BU; (2) crescimentos expressivos no sell-out (+17,0%) e principalmente no sell-in (+37,9%); (3) SSS de +10,3%; (4) abertura de 24 lojas líquidas nos últimos 12 meses (11 lojas próprias e 13 franquias) e (5) simplificação do portfólio.

O 4T24 foi um marco para a Reserva, uma vez que neste período foi concluída a transição da gestão da BU para novas lideranças. Com amplo suporte de todos os stakeholders esse processo foi bem sucedido e BU manteve uma alta taxa de crescimento (+20,7%). No final do 4T24, como parte da nossa estratégia de focar em rentabilidade e alocação de capital, anunciamos a simplificação de parte do portfólio da BU e esperamos concluir tal processo ao longo do 2T25.

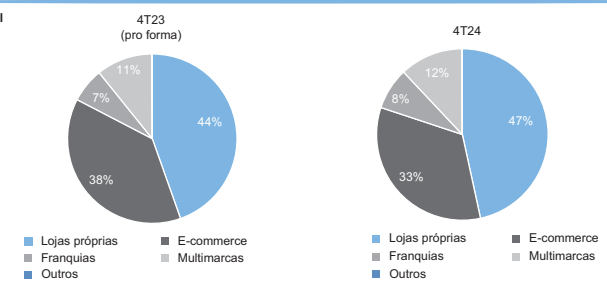
O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, atingiu alta de 10,3% vs. 4T23. A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 17,0% vs. 4T23, com destaque para a receita de lojas próprias que cresceram 26,2% como reflexo de uma boa performance de SSS aliada a expansão do parque de lojas (+8 lojas vs. 4T23).

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) foi o destaque crescendo 37,9% vs. 4T23, e acelerando vs. os 20,6% reportados no 3T24. Novamente a aceleração do crescimento deu-se principalmente no canal de franquias que cresceu 44,4% em função da expansão da rede nos últimos doze meses (+13 lojas).

## CANAL DE SELL-IN (+37,9%)

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
Receita bruta	525,3	634,2	20,7%	1.516,2	1.794,9	18,4%
Sell-Out	434,0	507,9	17,0%	1.122,3	1.340,1	19,4%
Lojas próprias	234,2	295,5	26,2%	643,4	784,8	22,0%
E-commerce	199,8	212,4	6,3%	478,9	555,3	16,0%
Sell-In	91,0	125,6	38,0%	392,6	444,2	13,1%
Franquias	34,7	50,1	44,4%	116,2	154,7	33,1%
Multimarcas	56,3	75,5	34,1%	276,4	289,5	4,7%
Outros <sup>(1)</sup>	0,3	0,7	-	1,3	10,6	-

#### Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.





# AZZAS 2154



## AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

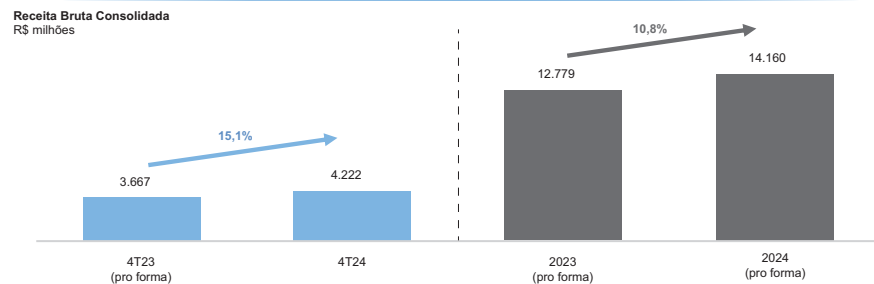
Continuação →

### INDICADORES FINANCEIROS

#### RECEITA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, EBITDA, RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO LÍQUIDO

##### RECEITA CONSOLIDADA

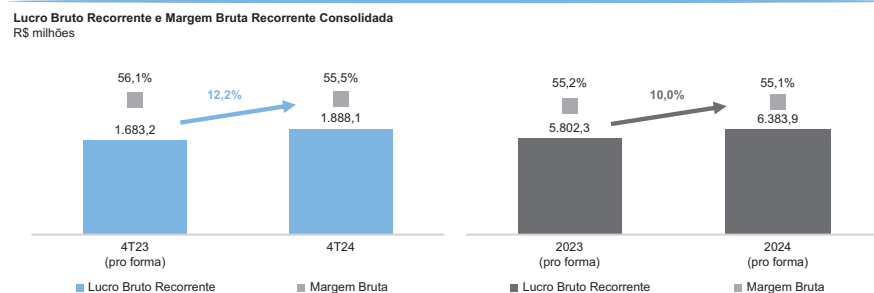
No 4T24, a receita bruta atingiu R\$ 4,2 bilhões, crescimento de 15,1% vs. 4T23, e acelerando vs. 3T23 (+12,0%). O crescimento é explicado pelo forte crescimento das receitas de Vestuário Feminino (+22,9%), Vestuário Masculino (+20,7%) e pela aceleração de Vestuário Democrático (+17,6%). Vale ressaltar o crescimento de Farm Rio Global (+39,3%). Por canal, destaca-se o sell-out com crescimento de 17,9% vs. 4T23, principalmente em função das lojas próprias (+19,1%). A receita líquida consolidada por sua vez cresceu 13,4% em função de maiores devoluções e menor impacto de incentivo fiscal vs. 4T23.



##### LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTES<sup>(1)</sup>

No 4T24, o lucro bruto recorrente totalizou R\$ 1.888,1 milhões, alta de 12,2% vs. 4T23. A margem bruta recorrente foi de 55,5%, um decréscimo de 0,6 p.p. vs. a margem bruta recorrente de 56,1% registrada no 4T23. O mix de canais teve um impacto positivo, uma vez que os canais de sell-out representaram 55,6% da receita consolidada no 4T24 vs. 54,3% no ano anterior. Por outro lado, do ponto de vista negativo, esse efeito foi mais do que compensado pelos seguintes fatores: (1) processo de normalização de estoques, principalmente, na BU de Vestuário Masculino e (2) forte demarcação com o objetivo de acelerar as vendas de marcas descontinuadas, principalmente da BAW.

vs.	4T23	4T24	4T23	2023	2024	2024
R\$ Milhões	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)
Lucro bruto	1.636,0	1.828,5	11,8%	5.741,1	6.319,2	10,1%
Ajustes	47,2	59,6	n.a.	61,2	64,7	n.a.
Lucro bruto recorrente	1.683,2	1.888,1	12,2%	5.802,3	6.383,9	10,0%
Margem bruta recorrente	56,1%	55,5%	-0,6 p.p.	55,2%	55,1%	-0,1 p.p.

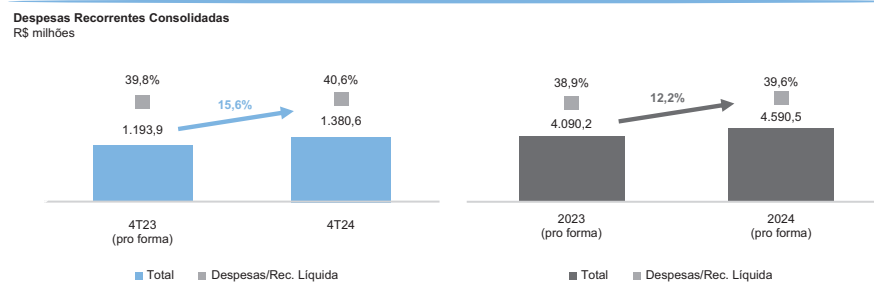


(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32.

##### DESPESAS RECORRENTES<sup>(1)</sup>

No 4T24, as despesas recorrentes cresceram 15,6% vs. o 4T23 representando 40,6% da receita líquida (+0,7 p.p. vs. 4T23). Nossas despesas fixas foram impactadas por (1) uma duplicidade temporária de remuneração na BU de Vestuário Masculino como parte do processo de transição na gestão da mesma; (2) reconhecimento de despesas com encantamento e experiência com clientes das marcas AR&Co; e (3) investimentos na frente de criação e apoio em Farm (Global, ETC e Latam) e NV de forma a sustentar o crescimento expressivo destas marcas. O crescimento das despesas variáveis reflete a forte expansão do canal de vendas diretas ao consumidor (sell-out), que naturalmente implica em crescimento das despesas com comissões, fretes, embalagens, marketing digital e aluguel. Por outro lado, as despesas eventuais no 4T24 já cresceram menos do que as receitas a despeito dos investimentos na implementação de projetos (calçados em Hering e Farm e Farm ETC), maiores investimentos em marketing, de ineficiências temporárias no custo de gente resultantes da criação da Soma Brands e, de custos ainda elevados com viagens e locomoção. Para 2025, esperamos que o início da maturação de diversos projetos combinados com o planejado aumento de eficiência resulte em avançadíssima operacional.

vs.	4T23	4T24	4T23	2023	2024	2024
R\$ Milhões	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)
Despesas Totais	4.248,3	2.041,9	-51,9%	7.547,7	5.687,6	-24,6%
Ajustes	3.054,4	661,3	-78,4%	3.457,5	1.097,1	-68,3%
Despesas Recorrentes	1.193,9	1.380,6	15,6%	4.090,2	4.590,5	12,2%
(%) Receita Líquida	39,8%	40,6%	0,8 p.p.	38,9%	39,6%	0,7 p.p.
Fixa	470,3	536,5	14,1%	1.674,3	1.893,3	13,1%
(%) Receita Líquida	15,7%	15,8%	0,1 p.p.	15,9%	16,4%	0,4 p.p.
Variável	618,8	719,6	16,3%	2.067,7	2.309,7	11,7%
(%) Receita Líquida	20,6%	21,1%	0,5 p.p.	19,7%	19,9%	0,3 p.p.
Eventual	176,8	199,4	12,8%	596,3	657,0	10,2%
(%) Receita Líquida	5,9%	5,9%	0,0 p.p.	5,7%	5,7%	0,0 p.p.
Arrendamento	(72,4)	(75,3)	4,0%	(248,5)	(269,9)	8,6%
(%) Receita Líquida	-2,4%	-2,2%	0,2 p.p.	-2,4%	-2,3%	0,0 p.p.

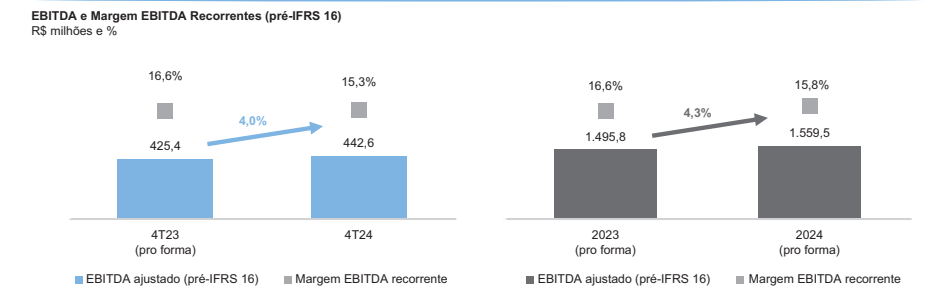


(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32.

##### EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTES<sup>(1)</sup>

No 4T24, o EBITDA recorrente pós IFRS-16 cresceu 4,1% vs. o 4T23, uma vez que o sólido crescimento da receita (15,1%) foi parcialmente compensado por uma pressão na margem bruta (-0,6 p.p.) e por maiores despesas operacionais, principalmente variáveis. A margem EBITDA caiu 1,4 p.p. vs. o ano anterior. No 4T24, o EBITDA recorrente pré IFRS-16 cresceu 4,0% e a margem recuou 1,2 p.p.

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
	(pro forma)	(pro forma)	(%)	(pro forma)	(pro forma)	(%)
EBITDA	(2.475,7)	(46,0)	(98,1%)	(1.287,3)	1.239,7	(196,3%)
Ajustes	2.974,4	565,2	(81,0%)	3.035,9	594,9	(80,4%)
EBITDA recorrente	498,7	519,2	4,1%	1.748,6	1.834,6	4,9%
Mg. EBITDA recorrente	16,6%	15,3%	-1,4 p.p.	16,6%	15,8%	-0,8 p.p.
EBITDA recorrente (pré-IFRS 16)	425,4	442,6	4,0%	1.495,8	1.559,5	4,3%
Mg. EBITDA recorrente (pré-IFRS 16)	14,2%	13,0%	-1,2 p.p.	14,2%	13,5%	-0,8 p.p.



(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32.

##### RECONCILIAÇÃO DO EBITDA RECORRENTE

• **Otimização de Portfólio:** o processo de simplificação do portfólio teve um impacto de R\$59,6 milhões no CMV relacionado aos ajustes de estoques, e de R\$243,0 milhões nas despesas, principalmente relacionados a: (1) ajustes contábeis (impairment), (2) multas contratuais e, (3) despesas com comissões e comissões. Isoladamente os maiores impactos referem-se ao impairment da marca BAW, seguido por Troc e Dzarm. Convém mencionar que o impacto caixa dos ajustes é pouco relevante.

• **Despesas de M&A:** referem-se às despesas extraordinárias relacionadas à fusão do Grupo SOMA com Arezzo&Co. No 4T24, essas despesas totalizaram R\$33,1 milhões, excedendo nossas expectativas iniciais para o período, uma vez que decidimos aumentar o escopo de alguns projetos de criação de valor com consultorias. Além disso, incorremos em despesas adicionais com eventos, marketing, passagens e outros itens. Antecipamos um saldo marginal para o ano de 2025.

• **ILP:** programa de incentivo de longo prazo (ILP), sem impacto em caixa no período.

• **Reclassificação de Créditos IRPJ/CSLL:** como parte do alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA, no 3T24, o Grupo reconheceu a mudança na contabilização de subvenções do benefício do ICMS como uma receita alocada em despesas operacionais. No 4T24 esses valores foram reclassificados da despesa para IRPJ e CSLL, sem impacto no lucro líquido do trimestre.

• **Provisão DIFAL:** efeito líquido de constituição de provisão na Arezzo&Co e de reversão de provisão anteriormente constituída pelo Grupo Soma.

• **Ajustes históricos:** Não foram feitos quaisquer ajustes nos números pro forma. Trata-se de ajustes originais realizados separadamente pelas Companhias (Arezzo&Co. e Grupo SOMA) em períodos anteriores à fusão.

R\$ Milhões	Impacto DRE	4T23	4T24	2023	2024
		(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)	(pro forma)
EBITDA	-	(2.475,7)	(46,0)	(1.287,3)	1.239,7
Otimização de Portfólio - CMV	CMV	0,0	59,6	0,0	59,6
Otimização de Portfólio - SG&A	Despesas	0,0	243,0	0,0	243,0
Despesas de M&A	Despesas	0,0	33,1	0,0	180,0
ILP	Despesas	12,4	10,0	44,6	42,1
Reclassificação - Créditos IRPJ/CSLL	Despesas	0,0	217,3	0,0	4,4
Créditos Extemporâneos	Despesas	0,0	2,2	0,0	2,2
Banco Santos	Despesas	(112,0)	0,0	(112,0)	0,0
Provisão DIFAL	Despesas	0,0	0,0	0,0	9,1
Perda por Impairment	Despesas	2.952,1	0,0	2.952,1	0,0
Ajuste Histórico - CMV	CMV	47,2	0,0	61,2	5,1
Ajuste Histórico - Despesas	Despesas	74,7	0,0	90,0	49,4
EBITDA recorrente	-	498,7	519,2	1.748,6	1.834,6
Margem EBITDA recorrente	-	16,6%	15,3%	16,6%	15,8%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	CMV	(0,9)	(1,3)	(4,3)	(5,2)
Arrendamento (impacto IFRS-16)	Despesas	(72,4)	(75,3)	(248,5)	(269,9)
EBITDA recorrente (pré IFRS-16)	-	425,4	442,6	1.495,8	1.559,5
Mg. EBITDA recorrente (pré IFRS-16)	-	14,2%	13,0%	14,2%	13,5%

##### RESULTADO FINANCEIRO

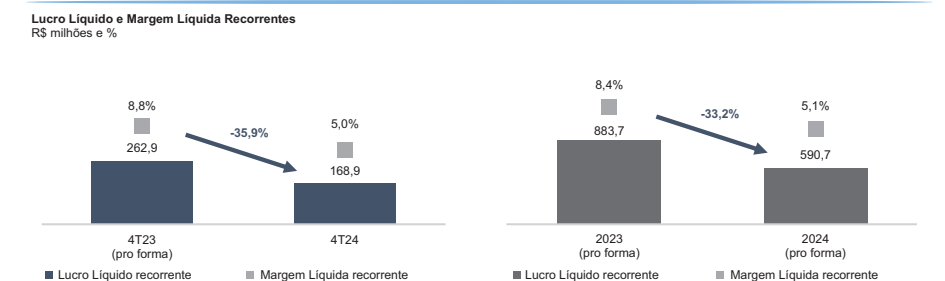
A despesa financeira líquida no 4T24 cresceu 8,4% vs. 4T23. O crescimento das despesas financeiras é resultado de maiores variações cambiais e monetárias. Convém ressaltar que a exposição cambial da companhia encontra-se hedgeada por uma combinação de derivativos e receitas geradas em dólares, euros e libras esterlinas (R\$ 426,6 milhões na BU Calçados e R\$ 995,7 milhões na BU Vestuário Feminino).

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
	(pro forma)	(pro forma)	(%)	(pro forma)	(pro forma)	(%)
Resultado Financeiro	(144,7)	(156,8)	8,4%	(515,7)	(611,8)	18,6%
Receitas Financeiras	41,0	45,9	12,0%	201,5	194,7	-3,4%
Rendimentos de aplicações financeiras	14,3	7,4	-48,3%	80,4	88,3	9,8%
Juros ativos	9,6	21,2	120,8%	62,2	51,3	-17,5%
Outras receitas financeiras	17,1	17,3	1,2%	58,9	55,1	-6,5%
Despesas Financeiras	(176,2)	(175,0)	-0,7%	(680,8)	(735,6)	8,0%
Juros sobre financiamentos	(58,9)	(63,3)	7,5%	(251,8)	(279,5)	11,0%
Juros de arrendamento	(25,8)	(19,7)	-23,6%	(80,0)	(87,2)	9,0%
Taxas adm. de cartão de crédito	(30,4)	(39,5)	29,9%	(106,5)	(134,1)	25,9%
AVP de fornecedores	(38,2)	(24,1)	-36,9%	(147,2)	(145,4)	-1,2%
Outras despesas financeiras	(22,9)	(28,4)	24,0%	(95,3)	(89,4)	-6,2%
Variações cambiais e monetárias	(9,5)	(27,7)	191,6%	(36,4)	(70,9)	94,8%

##### LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTES<sup>(1)</sup>

No 4T24, o lucro líquido recorrente totalizou R\$ 168,9 milhões, um decréscimo de 35,9% vs. 4T23, atingindo uma margem líquida de 5,0%. A redução do lucro líquido é explicada (1) pelo crescimento da depreciação e amortização (+24,5% vs. 4T23), (2) pelo aumento das despesas financeiras e, principalmente (3) pela aprovação da Lei 14.789/23 que a partir de 1 de janeiro passou a tributar IR e CS sobre subvenções de ICMS, resultando em um substancial acréscimo da carga tributária. Excluindo os efeitos relacionados a Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 241,5 milhões no 4T24 (-8,1% vs. o pro forma do 4T23) e de R\$ 907,3 milhões em 2024 (+2,7% vs. pro forma de 2023).

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
	(pro forma)	(pro forma)	(%)	(pro forma)	(pro forma)	(%)
Lucro Líquido	(1.707,5)	(67,9)	-96,0%	(1.134,3)	200,9	-117,7%
Ajustes	1.970,4	236,8	-88,0%	2.018,0	389,5	-80,7%
Lucro Líquido recorrente	262,9	168,9	-35,9%	883,7	590,4	-33,2%
Margem Líquida recorrente	8,8%	5,0%	-3,8 p.p.	8,4%	5,1%	-3,3 p.p.
Lucro Líquido recorrente ex. Lei 14.789/23	262,9	241,5	-8,1%	883,7	907,3	2,7%



(1) Os ajustes encontram-se descritos na Reconciliação do Lucro Recorrente na página 35.



# AZZAS

## 2154



AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

**RECONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE**

- **Ajustes do EBITDA:** explicações detalhadas na página 31 deste relatório.
- **Reclassificação de créditos de IRPJ e CSLL:** como parte do alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA, no 3T24 Azzas 2154 reconheceu a mudança na contabilização de subvenções do benefício do ICMS como uma receita alocada em despesas operacionais. No 4T24 essa receita foi reclassificada para Imposto de Renda.
- **D&A mais valia Hering:** impacto de valores justos CPC15/IFRS3 – combinação dos negócios.
- **Baixa de IRPJ e CSLL diferido do Soma:** baixa dos créditos de IR/CS do Grupo SOMA contabilizados no 3T24 devido à incorporação por Azzas 2154.
- **Efeitos dos ajustes aplicáveis no IRPJ e CSLL (34%):** para o 4T24 equivale a 34% x [ R\$ 59,6 milhões - Otimização de Portfólio (CMV); R\$ 243,0 milhões - Otimização de Portfólio (Despesas); R\$ 33,1 milhões - Despesas de M&A; R\$ 10 milhões - ILP; e, R\$ 2,2 milhões - Créditos extemporâneos].

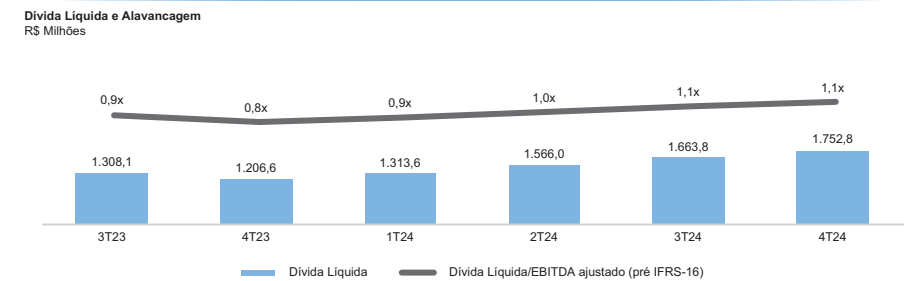
R\$ Milhões	Impacto DRE	4T23 (pro forma)	4T24	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)
Lucro Líquido	-	(1.707,5)	(67,9)	(1.134,3)	201,2
Ajustes do EBITDA	CMV	2.974,4	565,2	3.035,9	594,9
D&A - Mais valia Hering	Despesas	11,0	11,0	44,0	44,0
Atualização monetária	Resultado Financeiro	0,0	0,0	(15,7)	0,0
Reclassificação de Créditos de IRPJ e CSLL - LL	Despesas	0,0	(217,3)	0,0	(217,3)
Baixa de IR e CS diferido do Soma	Despesas	0,0	0,0	0,0	191,3
Ajuste Histórico		0,0	0,0	0,4	2,6
Efeitos dos ajustes aplicáveis no IRPJ e no CSLL (34%)	Despesas	(1.015,0)	(122,1)	(1.046,6)	(225,9)
Lucro Líquido Recorrente	-	262,9	168,9	883,7	590,7
Margem Líquida Recorrente	-	8,8%	5,0%	8,4%	5,1%

**DÍVIDA LÍQUIDA**

Azzas 2154 encerrou o 4T24 com caixa de R\$ 774,5 milhões e dívida líquida de R\$ 1.752,8 milhões, atingindo 1,1x no indicador Dívida líquida/EBITDA recorrente LTM (pré IFRS-16). No trimestre a empresa anunciou e distribuiu R\$ 118,8 milhões em juros sobre o capital próprio, totalizando uma distribuição de R\$ 178,7 milhões no ano de 2024.

A companhia encerrou o 4T24 com saldo total de recebíveis de cartões de crédito no valor de R\$ 1.184,0 milhões. Vale ressaltar que tais ativos possuem baixíssimo risco de crédito e alta capacidade de geração de liquidez.

R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	1T24 (pro forma)	2T24 (pro forma)	3T24	4T24
Caixa e equivalentes de caixa	1.355,5	1.363,7	1.310,8	766,4	774,5
Contratos de swap <sup>(1)</sup>	(59,5)	(18,3)	(52,9)	28,7	127,4
Dívida bruta	2.502,7	2.659,0	2.823,9	2.458,9	2.654,7
Curto prazo	1.854,0	1.123,8	1.222,8	903,1	1.476,5
% Dívida bruta	74,1%	42,3%	43,3%	36,7%	55,6%
Longo prazo	648,6	1.535,2	1.601,1	1.555,8	1.178,2
% Dívida bruta	25,9%	57,7%	56,7%	63,3%	44,4%
Dívida líquida	1.206,6	1.313,6	1.566,0	1.663,8	1.752,8
Dívida líquida / EBITDA recorrente (pré IFRS-16)	0,8x	0,9x	1,0x	1,1x	1,1x



(1) Contratos de swap (dólar x CDI) contabilizados em Instrumentos Financeiros Derivativos.

**CAPEX**

No 4T24 o CAPEX totalizou R\$ 195,2 milhões, sendo os investimentos divididos nas categorias abaixo:

**Corporativo:** Investimentos concentrados na área de tecnologia, principalmente, das BU de Calçados e Acessórios, Vestuário Masculino e Vestuário Democrático.

**Lojas:** Investimentos realizados, principalmente, em aberturas e reformas de lojas nas BU de Vestuário Feminino; Vestuário Masculino, especialmente na expansão da marca Oficina e na abertura e nas reformas da marca Reserva; e na BU de Calçados e Acessórios, em função da abertura da loja conceito da Vans em São Paulo.

**Outros:** Investimentos concentrados em logística.

R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)
CAPEX	152,0	195,2	502,3	554,4
Corporativo	70,4	73,0	272,9	255,2
Lojas	59,5	92,5	163,1	213,4
Outros	22,1	29,7	66,3	85,8

**ANEXOS****DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS 4T24 E 2024**

R\$ Milhões	4T23 (pro forma)	4T24 (contábil)	4T24 (pro forma)	Δ (%) recorrente 24 vs. 23
Receita Bruta	3.667,3	4.221,7	4.221,7	15,1%
Receita Líquida	3.001,3	3.403,9	3.403,9	13,4%
CMV	(1.318,1)	(1.575,4)	(1.515,8)	15,0%
CMV (ex. D&A)	(1.309,1)	(1.564,1)	(1.504,5)	14,9%
CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)	(1.310,0)	(1.565,4)	(1.505,8)	14,9%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	0,9	1,3	1,3	44,4%
Depreciação e Amortização	(9,0)	(11,3)	(11,3)	25,6%
Lucro Bruto	1.683,2	1.828,5	1.888,1	12,2%
Margem Bruta	56,1%	53,7%	55,5%	-0,6 p.p.
Despesas	(1.310,1)	(2.041,9)	(1.525,4)	16,4%
Despesas (ex. D&A)	(1.193,5)	(1.885,8)	(1.380,2)	15,6%
Fixas	(470,3)	(632,6)	(536,5)	14,1%
Variáveis	(618,8)	(742,2)	(719,6)	16,3%
Eventuais	(176,8)	(586,3)	(199,4)	12,8%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	72,4	75,3	75,3	4,0%
Depreciação e Amortização	(116,6)	(156,1)	(145,2)	24,5%
EBITDA	498,7	(46,0)	519,2	4,1%
Margem EBITDA	16,6%	-	15,3%	-1,4 p.p.
EBITDA (pré IFRS-16)	425,4	(122,6)	442,6	4,0%
Margem EBITDA (pré IFRS-16)	14,2%	-	13,0%	-1,2 p.p.
EBIT	373,1	(213,4)	362,7	(2,8%)
Resultado Financeiro	(144,7)	(156,8)	(156,8)	8,4%
EBT	228,4	(370,2)	205,9	(9,9%)
IR e CSLL	34,5	302,3	(37,0)	n.a.
Lucro Líquido	262,9	(67,9)	168,9	-35,8%
Margem Líquida	8,8%	-	5,0%	-3,8 p.p.
Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23)	262,9	4,7	241,5	(8,1%)
R\$ Milhões	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 (pro forma)	Δ (%) recorrente 24 vs. 23
Receita Bruta	12.779,4	14.159,8	14.159,8	10,8%
Receita Líquida	10.510,6	11.578,5	11.578,5	10,2%
CMV	(4.708,3)	(5.259,3)	(5.194,6)	10,3%
CMV (ex. D&A)	(4.672,2)	(5.218,5)	(5.153,8)	10,3%
CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)	(4.676,5)	(5.223,7)	(5.159,0)	10,3%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	4,3	5,2	5,2	20,9%
Depreciação e Amortização	(36,1)	(40,8)	(40,8)	13,0%
Lucro Bruto	5.802,3	6.319,2	6.383,9	10,0%
Margem Bruta	55,2%	54,6%	55,1%	-0,1 p.p.
Despesas	(4.530,3)	(5.687,6)	(5.111,7)	12,8%

R\$ Milhões	2023 (pro forma)	2024 (pro forma)	2024 (pro forma)	Δ (%) recorrente 24 vs. 23
Despesas (ex. D&A)	(4.089,8)	(5.120,3)	(4.590,1)	12,2%
Fixas	(1.674,3)	(2.108,2)	(1.893,3)	13,1%
Variáveis	(2.067,7)	(2.331,5)	(2.309,7)	11,7%
Eventuais	(596,3)	(950,5)	(657,0)	10,2%
Arrendamento (impacto IFRS-16)	248,5	269,9	269,9	8,6%
Depreciação e Amortização	(440,5)	(567,3)	(521,6)	18,4%
EBITDA	1.748,6	1.239,7	1.834,6	4,9%
Margem EBITDA	16,6%	10,7%	15,8%	-0,8 p.p.
EBITDA (pré IFRS-16)	1.495,8	964,6	1.559,5	4,3%
Margem EBITDA (pré IFRS-16)	14,2%	8,3%	13,5%	-0,8 p.p.
EBIT	1.272,0	631,6	1.272,2	0,0%
Resultado Financeiro	(531,4)	(611,8)	(611,8)	15,1%
EBT	740,6	19,8	660,4	-10,8%
IR e CSLL	143,1	181,4	(69,7)	n.a.
Lucro Líquido	883,7	201,2	590,7	-33,2%
Margem Líquida	8,4%	1,7%	5,1%	-3,3 p.p.
Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23)	883,7	517,8	907,3	2,7%

(1) Apresentamos acima os resultados pro forma e pro forma recorrentes para o ano de 2024, bem como os resultados pro forma recorrentes para o 4T23 e o ano de 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontramos detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$241,5 milhões no 4T24 e de R\$907,3 milhões em 2024.

**DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS VISÃO CONTÁBIL**

R\$ Milhões	4T23	4T24	4T24 vs. 4T23	2023	2024	2024 vs. 2023
Receita Líquida	1.424,6	3.403,8	138,9%	4.846,8	8.379,8	72,9%
Custos dos produtos vendidos	(627,6)	(1.575,4)	151,0%	(2.217,7)	(3.914,7)	76,5%
Lucro Bruto	797,0	1.828,4	129,4%	2.629,1	4.465,1	69,8%
Recargas (despesas) operacionais	(643,7)	(2.041,8)	217,2%	(2.070,3)	(4.081,4)	97,1%
Comerciais	(536,6)	(1.080,0)	101,3%	(1.713,6)	(2.834,8)	65,4%
Administrativas e Gerais	(117,1)	(595,4)	408,4%	(395,6)	(1.049,0)	165,2%
Outras receitas (despesas) líquidas	10,0	(366,4)	(3753,1%)	38,9	(197,6)	(607,7%)
Lucro antes do resultado financeiro	153,3	(213,4)	(239,2%)	558,8	383,6	(31,3%)
Resultado Financeiro	(51,5)	(156,9)	(204,8%)	(182,8)	(393,7)	115,3%
Lucro antes do IR e CS	101,8	(370,2)	(463,6%)	375,9	(10,1)	(102,7%)
Imposto de Renda e Contribuição Sociais	19,3	302,3	1462,8%	22,7	348,6	1433,6%
Corrente	6,7	772	1052,0%	(54,5)	65,6	(220,3%)
Diferido	12,6	225,1	1680,7%	77,2	283,0	266,5%
Lucro Líquido do Período	121,2	(67,9)	(156,0%)	398,7	338,5	(15,1%)

**BALANÇO PATRIMONIAL**

Ativo	2023	2024
<b>Ativo circulante</b>	<b>2.915,1</b>	<b>6.831,7</b>
Caixa e equivalentes de caixa	73,3	181,2
Aplicações financeiras	676,4	593,4
Contas a receber de clientes	1.125,4	2.816,3
Estoques	774,3	2.218,8
Instrumentos financeiros derivativos	0,0	136,0
Impostos a recuperar	111,7	323,4
IR e CS a recuperar	17,9	197,6
Outros valores a receber	136,0	365,1
<b>Ativo não circulante</b>	<b>3.060,9</b>	<b>8.421,9</b>
Aplicações financeiras	0,0	1,0
Instrumentos financeiros derivativos	78,2	62,3
Contas a receber de clientes	3,2	11,5
Depósitos judiciais	137,8	205,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	193,1	1.051,8
Impostos a recuperar	183,7	1.025,9
Outros valores a receber	7,8	9,4
Propriedades para investimento	4,2	4,1
Imobilizado	890,9	2.308,9
Intangível	1.561,9	3.741,4
<b>Total do Ativo</b>	<b>5.975,9</b>	<b>15.253,5</b>

Passivo	2023	2024
<b>Passivo circulante</b>	<b>2.292,3</b>	<b>4.517,1</b>
Empréstimos e financiamentos	882,2	1.476,5
Fornecedores	834,5	1.817,8
Instrumentos financeiros derivativos Passivo	59,5	0,0
Arrendamento	107,7	213,1
Imposto de renda e contribuição social a pagar	2,7	0,0
Obrigações fiscais e sociais	100,5	269,3
Obrigações trabalhistas	103,9	351,5
Parcelamento de Impostos	1,9	17,6
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	79,3	31,5
Outras contas a pagar	119,0	338,5
Receitas diferidas	1,3	1,3
<b>Passivo não circulante</b>	<b>754,5</b>	<b>3.014,9</b>
Empréstimos e financiamentos	198,9	1.178,2
Arrendamento	407,5	662,5
Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16,1	675,5
Impostos diferidos	0,0	245,6
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	42,4	196,1
Parcelamento de Impostos	6,3	27,6
Instrumentos financeiros derivativos Passivo	78,2	0,0
Outras contas a pagar	0,0	25,6
Receitas diferidas	5,1	3,8
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>2.929,1</b>	<b>7.721,5</b>
Capital social	1.738,2	2.317,2

FLUXO DE CAIXA	2023	2024
<b>R\$ Milhões</b>		
<b>Atividades Operacionais</b>		
Lucro líquido do exercício	398,7	338,5
Ajustes - conciliação do resultado à geração de caixa da atividade operacional		
Depreciações e amortizações	222,9	414,9
Perda por Impairment	-	131,9
Lucro de investimentos financeiros	(59,2)	(56,0)
Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos	6,1	413,1
Imposto de renda e contribuição social	(22,7)	(348,6)
Outros	62,7	112,2
Decréscimo (acréscimo) em ativos		
Contas a receber de clientes	(235,9)	(287,3)
Estoques	(29,1)	(273,4)
Impostos a recuperar	51,1	(166,9)
Variação de outros ativos	4,0	(167,2)
Depósitos judiciais	(56,7)	(4,2)
(Decréscimo) acréscimo em passivos		
Fornecedores	135,9	205,5



AZZAS  
2154

Continuação →

R\$ Milhões	2023	2024
Pagamento de juros sobre empréstimos	(28,2)	(162,3)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	412,6	364,0
<b>Atividades de Investimento</b>		
Aquisição de ativos físicos e intangíveis	(235,2)	(419,0)
Aplicações financeiras	(3.843,9)	(5.562,2)
Resgate de aplicações financeiras	3.660,0	6.039,3
Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição	(194,9)	-
Caixa proveniente de combinação de negócios	-	467,9
Aquisição de participação de não controladores	-	(1,0)
Caixa líquido usado nas atividades de investimento	(614,0)	0,5
<b>Atividades de financiamento</b>		
Captações de empréstimos	968,2	658,5
Pagamentos de empréstimos financiamento	(273,8)	(968,5)
Pagamento de obrigação na aquisição de controlada	-	(89,9)
Contraprestação de arrendamento	(143,9)	(211,3)
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(296,3)	(60,0)
Gastos na emissão de ações	-	(1,8)
Recuperação de Ações	(11,2)	-
Juros sobre capital próprio	(263,3)	(118,7)
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	242,9	(0,8)
Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas	41,5	0,4
Caixa e equivalentes de caixa		
Efeito da variação cambial de caixa e equivalentes de caixa	3,0	10,6
Caixa e equivalentes de caixa iniciais	28,8	73,3
Caixa e equivalentes de caixa finais	73,3	181,2
Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas	41,5	0,1

REDE DE LOJAS (1)	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24
<b>BU Calçados e Acessórios (1)</b>					
Área (m²)	49.873	49.331	49.967	49.753	51.053
Lojas Próprias	11.454	11.431	11.962	11.870	12.187
Franquias	38.419	37.899	38.005	37.883	38.865
Número de Lojas	855	840	851	847	870
Lojas Próprias	90	88	92	91	92
Franquias	755	742	749	746	768
Internacional	10	10	10	10	10
<b>BU Vestuário Feminino</b>					
Área (m²)	45.937	45.450	46.209	45.683	47.324
Lojas Próprias	44.728	44.504	45.328	44.889	46.329
Franquias	1.209	946	881	794	996
Número de Lojas	326	319	317	317	326
Lojas Próprias	307	304	301	301	310
Franquias	15	11	9	8	8
Internacional	4	4	7	8	8
<b>BU Vestuário Democrático</b>					
Área (m²)	93.710	92.524	93.436	92.783	94.302
Lojas Próprias	18.098	18.098	18.618	18.535	19.187
Franquias	75.612	74.426	74.818	74.248	75.115
Número de Lojas	742	723	714	706	702
Lojas Próprias	71	71	71	70	69
Franquias	671	652	643	636	633
<b>BU Vestuário Masculino</b>					
Área (m²)	16.705	16.876	17.226	17.657	18.430
Lojas Próprias	10.690	10.746	10.964	11.103	11.718
Franquias	6.015	6.130	6.262	6.553	6.712
Número de Lojas	207	209	213	217	231
Lojas Próprias	118	118	120	121	129
Franquias	89	91	93	96	102

(1) Para mais detalhamento referente ao número de lojas ativas em cada BU, a planilha completa se encontra no site de RI da Companhia.

## RESULTADOS PRO FORMA

Em 31 de julho de 2024, a incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co foi consumada, resultando na extinção do Grupo SOMA e sua sucessão, sem solução de continuidade, pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"). Nesta mesma data, a Arezzo&Co passou a ser denominada "Azzas 2154".

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Azzas 2154 ressalta que:

- As informações financeiras Pro Forma possuem caráter meramente informativo e foi elaborada exclusivamente para auxiliar o mercado na simulação dos resultados combinados, tendo em vista a Combinação de Negócios e destina-se única e exclusivamente para facilitar a visualização e interpretação dos dados do 3T24 de Azzas 2154.
- As informações financeiras Pro Forma, que consideram tão somente equalizações contábeis e de critérios nas Demonstrações de Resultados desde o primeiro trimestre de 2022 até o terceiro trimestre de 2024 da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, foram elaboradas pela Companhia, não tendo sido auditada e ou revisada pelos auditores independentes da Companhia e não constitui, sob qualquer hipótese, demonstrações financeiras, conforme a legislação e regulamentação aplicáveis;
- As informações financeiras Pro Forma são apresentadas em caráter voluntário e não foi preparada com qualquer finalidade de ser informação financeira Pro Forma nos moldes da Orientação Técnica OCPC 06 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis;
- As informações financeiras Pro Forma não devem ser utilizadas como base para decisões de investimento, tampouco interpretadas como projeção de desempenho futuro de Azzas 2154;
- As informações financeiras Pro Forma não substituem quaisquer informações financeiras auditadas previamente divulgadas pela Arezzo&Co, pelo Grupo SOMA ou pela Azzas 2154, tampouco as informações financeiras Pro Forma divulgadas no contexto da Combinação de Negócios;
- Recomenda-se aos investidores uma análise independente e detalhada da Planilha Pro Forma sempre e somente em conjunto com as informações financeiras revisadas ou auditadas da Arezzo&Co, do Grupo SOMA ou da Azzas 2154, conforme o caso.

## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA PRO FORMA

R\$ Milhões	2023	2024
Lucro Líquido (contábil)	398,7	338,5
IRPJ e CSLL (contábil)	22,7	348,6
Resultado Financeiro (contábil)	(182,8)	(393,7)
Depreciação e Amortização (contábil)	(214,4)	(402,2)
EBITDA (base contábil)	773,2	785,9
Ajustes (pro forma)	(2.060,5)	453,9
EBITDA (pro forma)	(1.287,3)	1.239,7

- Resultados do Grupo Soma nos períodos anteriores à incorporação pelo Azzas 2154 realizada em 31 de julho de 2024;
- Contabilização de devoluções na receita bruta com contrapartida na linha de devoluções.
- Contabilização da receita de frete de e-commerce como receita bruta com contrapartida na linha de despesa comercial.
- Contabilização de subvenções de ICMS brutas como receita de impostos com contrapartida no custo de mercadoria vendida.
- Ajuste a valor presente de fornecedores (AVP) com contrapartida na despesa financeira.
- Exclusão da taxa de cartão de crédito da despesa operacional com contrapartida na despesa financeira.
- Ajuste do imposto de renda e da contribuição social, refletindo a mudança na contabilização do estorno do ICMS decorrente da subvenção.

## COMENTÁRIOS SOBRE PROJEÇÕES - DFP 2024

## Acompanhamento das projeções - 2024:

## • Vicenza

Conforme fato relevante divulgado em 11 de março de 2025, a Companhia decidiu por descontinuar a divulgação das projeções relacionadas à Vicenza, em razão das mudanças decorrentes da incorporação da Vicenza pela Companhia, tendo em vista que a incorporação resultou na consolidação das operações, na revisão de gastos e despesas operacionais e financeiros, e no aproveitamento de sinergias entre as atividades da Companhia e da Vicenza. Esses fatores tornaram inaplicáveis as premissas e os números que anteriormente embasavam a elaboração das projeções relacionadas à Vicenza na forma anteriormente divulgada pela Companhia.

## • Receita bruta incremental

	Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024	Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024
Receita bruta – Calçados, Bolsas e Acessórios*	R\$ 36 milhões	R\$ 16,4 milhões
Receitas bruta – GTM Multimarcas Vestuário**	R\$ 18 milhões	R\$ 17,7 milhões
Receitas bruta – Responsividade in-season**	-	-
Receita bruta total	R\$ 54 milhões	R\$ 34,1 milhões

\* Inclui marcas do antigo Grupo SOMA (BU lifestyle feminino e BU vestuário democrático).

\*\* Inclui BU vestuário democrático. Não foi divulgado guidance para 2024.

Em relação à projeção informada de Receita Bruta Incremental na linha de Calçados, Bolsas e Acessórios, a Companhia registrou, no exercício de 2024, uma Receita Bruta incremental de R\$16,4 milhões, não atingindo projeção inicial. A Companhia atribui esse desvio a alguns fatores, especialmente ao atraso na entrega dos produtos das linhas de calçados da Farm e Hering por parte de fornecedores, postergando a chegada dos produtos nas lojas. As projeções previam o início das vendas já no começo do 3T24, o que não ocorreu devido ao atraso citado.

Quanto à projeção de Receita Bruta Incremental GTM Multimarcas, a Companhia encerrou o exercício de 2024 com um total de R\$ R\$17,7 milhões, portanto praticamente em linha com o projetado.

No que se refere a receita bruta incremental total, a Companhia atingiu total de 34,1 milhões. Dessa forma, não atingiu a projeção inicial, conforme mencionado devido a uma menor receita bruta incremental das linhas de Calçados, Bolsas e Acessórios.

## • Receita bruta Hering Canal Digital

	Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024	Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024
Receita bruta – Hering Canal Digital	R\$ 400 milhões	R\$ 480,0 milhões

Para o exercício de 2024, a Companhia projetou uma receita bruta de R\$ 400 milhões para o canal digital da Hering. Ao final do período, o valor realizado foi de R\$ 480 milhões superando em cerca de 20% a projeção inicial. O desempenho acima da projeção é atribuído à forte performance do canal ao longo do ano, como resultado da melhor experiência no site, crescimento das vendas no aplicativo e mudanças na estratégia de comunicação.

## • Despesa - implementação e consecução da operação de junção negócios Arezzo&amp;Co e Grupo SOMA (pré e pós operação)

	Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024	Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024
Despesa – Providências pré e pós operação*	R\$ 145,9 milhões	R\$ 180,0 milhões

\* As projeções de despesas consideram as providências para implantação e consecução da operação de junção dos negócios da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, tanto considerando aquelas já incorridas e consideradas no decorrer do exercício e anteriores à efetivação da incorporação do Grupo SOMA pela Companhia quanto aquelas projetadas para viabilizar a consecução e otimização das convergências pós operação, incluindo contratações de assessores, implementação de estruturas de integração, iniciativas de divulgação e marketing e bônus e pacotes de retenção, incluindo obrigações previstas no âmbito do Acordo de Associação celebrado em 4 de fevereiro de 2024.

No que se refere à projeção de despesas relacionadas à operação de junção de negócios entre a Arezzo&Co e o Grupo SOMA, a Companhia registrou, em 2024, um total de R\$ 180 milhões em despesas. O desvio em relação à projeção deve-se, principalmente, aos gastos adicionais com consultorias e serviços jurídicos decorrentes da operação, uma vez que o escopo de alguns projetos foi expandido.

## • Megalojas: conversões de lojas próprias e franquias Hering e/ou aberturas de megalojas

	Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024	Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024
Lojas próprias	24	24
Franquias	31	28
Total Megalojas	55	52

A Companhia encerrou o ano de 2024 com um total de 52 megalojas em operação, alcançando ainda em 2024 a meta prevista para megalojas próprias, com 24 unidades. O desvio com relação ao total de megalojas é explicado pelo atraso na abertura de três megalojas franquias que tinham abertura prevista até 31/12/2024, mas foram postergadas para o início de 2025 em função da adequação ao novo modelo.

## Permanecem inalteradas as projeções:

## • Receita bruta incremental projetada

Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em:	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2026	31 de dezembro de 2027
Receita bruta – Calçados, Bolsas e Acessórios*	R\$ 214 milhões	R\$ 462 milhões	R\$ 672 milhões
Receitas bruta – GTM Multimarcas Vestuário**	R\$ 89 milhões	R\$ 169 milhões	R\$ 240 milhões
Receitas bruta – Responsividade in-season**	R\$ 55 milhões	R\$ 136 milhões	R\$ 181 milhões
Receita bruta total	R\$ 358 milhões	R\$ 767 milhões	R\$ 1.093 milhões

\* Inclui marcas do antigo Grupo SOMA (BU lifestyle feminino e BU vestuário democrático)

\*\* Inclui BU vestuário democrático

## • Receita bruta Hering Canal Digital

Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em	31 de dezembro de 2027		
Receita bruta – Hering Canal Digital			R\$ 690 milhões

## • Megalojas: conversões de lojas próprias e franquias Hering e/ou aberturas de megalojas.

Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2026	31 de dezembro de 2027
Lojas próprias	32	37	42
Franquias	48	64	79
Total Megalojas	80	101	121

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que: (i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman

Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva

Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores



**AZZAS**  
2154



AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Ativo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
<b>Ativo circulante</b>						<b>Passivo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	32.112	15.044	181.160	73.316	Empréstimos e financiamentos	18	515.313	529.035	1.476.529	882.205
Aplicações financeiras	7	173.601	267.441	593.383	676.398	Fornecedores	19	764.192	657.375	1.817.847	834.464
Contas a receber de clientes	8	1.872.214	1.549.025	2.816.294	1.125.449	Instrumentos financeiros derivativos Passivo	10	-	59.470	-	59.470
Estoques	9	362.595	381.918	2.218.815	774.282	Arrendamento	20	31.327	28.588	213.145	107.671
Instrumentos financeiros derivativos	10	123.324	-	135.965	-	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-	-	-	2.665
Impostos a recuperar	11	56.219	29.427	323.374	111.728	Obrigações fiscais e sociais	-	39.157	39.130	269.309	100.517
IR e CS a recuperar	11	101.969	16.486	197.612	17.910	Obrigações trabalhistas	-	104.611	69.536	351.488	103.863
Outros valores a receber	12	229.532	118.223	365.080	135.971	Parcelamento de Impostos	-	9.445	-	17.556	1.890
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>2.951.566</b>	<b>2.377.564</b>	<b>6.831.683</b>	<b>2.915.054</b>	Obrigações a pagar na aquisição de controlada CP	-	31.455	69.617	31.455	79.251
						Outras contas a pagar	22	109.180	68.283	338.503	118.987
<b>Ativo não circulante</b>						Receitas diferidas	-	1.300	1.300	1.300	1.300
<b>Realizável a longo prazo</b>						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.605.980</b>	<b>1.522.334</b>	<b>4.517.132</b>	<b>2.292.283</b>
Aplicações financeiras	7	-	-	1.027	-	<b>Passivo não circulante</b>					
Instrumentos financeiros derivativos	10	-	-	62.331	78.211	Empréstimos e financiamentos	18	440.542	150.320	1.178.202	198.919
Contas a receber de clientes	8	29.204	22.665	11.456	3.238	Arrendamento	20	138.782	151.714	662.525	407.514
Depósitos judiciais	21	52.979	35.996	205.657	137.793	Partes relacionadas mútuo	14	232.244	218.260	-	-
Partes relacionadas - Mútuo	14	85.074	40.313	-	-	Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	21	58.580	11.406	675.521	16.110
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13	195.512	127.725	1.051.786	193.081	Impostos diferidos	13	-	-	245.620	-
Impostos a recuperar	11	318.166	179.017	1.025.853	183.695	Obrigações a pagar na aquisição de controlada	10	77.840	-	196.091	42.424
Outros valores a receber	12	3.736	4.762	9.430	7.805	Parcelamento de Impostos	-	21.100	-	27.576	6.252
		<b>684.671</b>	<b>410.478</b>	<b>2.367.540</b>	<b>603.823</b>	Instrumentos financeiros derivativos Passivo	10	-	-	-	78.211
Investimento	15	4.818.974	1.043.198	-	-	Provisão para perdas com inventimentos	-	304.536	180.796	-	-
Propriedades para investimento		2.860	2.860	4.060	4.192	Outras contas a pagar	22	-	-	25.571	-
Imobilizado	16	333.794	328.295	2.308.909	890.929	Receitas diferidas	-	3.792	5.092	3.792	5.092
Intangível	17	1.794.184	987.080	3.741.353	1.561.906	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.277.416</b>	<b>717.588</b>	<b>3.014.898</b>	<b>754.522</b>
		<b>6.949.812</b>	<b>2.361.433</b>	<b>6.054.322</b>	<b>2.457.027</b>	<b>Total de passivo</b>		<b>2.883.396</b>	<b>2.239.922</b>	<b>7.532.030</b>	<b>3.046.805</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>7.634.483</b>	<b>2.771.911</b>	<b>8.421.862</b>	<b>3.060.850</b>	<b>Patrimônio líquido</b>					
<b>Total do ativo</b>		<b>10.586.049</b>	<b>5.149.475</b>	<b>15.253.545</b>	<b>5.975.904</b>	Capital social	23	2.317.183	1.738.229	2.317.183	1.738.229
						Ações em tesouraria	23.5	(1.238)	(9.923)	(1.238)	(9.923)
						Reservas de capital	-	4.234.652	183.853	4.234.652	183.853
						Reserva de lucros	-	283.497	120.520	283.497	120.520
						Reserva de Incentivos Fiscais	23.3.2	879.079	879.079	879.079	879.079
						Ajuste de avaliação Patrimonial	-	(6.150)	1.959	(6.150)	1.959
						Outros resultados abrangentes	-	(4.370)	(4.164)	(4.370)	(4.164)
						Resultado do exercício	-	-	-	-	-
						<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>7.702.653</b>	<b>2.909.553</b>	<b>7.702.653</b>	<b>2.909.553</b>
						Participação de não controladores	-	-	-	18.862	19.546
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>10.586.049</b>	<b>5.149.475</b>	<b>15.253.545</b>	<b>5.975.904</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Nota explicativa	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva de lucros			Resultado do exercício	Ajuste de avaliação patrimonial	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
				Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	1.738.229	(9.923)	183.853	98.716	879.079	21.804	-	(2.205)	2.909.553	19.546	2.929.099
Mudança na participação societária de não controladores	-	-	(7.821)	-	-	-	-	-	(7.821)	(979)	(8.800)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	-	-	-	-	-	-	341.727	-	341.727	(3.178)	338.549
Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.738	1.738
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(8.315)	(8.315)	(206)	(8.521)
<b>Total de resultados abrangentes do exercício</b>	-	-	-	-	-	-	341.727	(8.315)	333.412	(1.646)	331.766
Opção de compra na aquisição de controlada	-	-	(30.766)	-	-	-	-	-	(30.766)	-	(30.766)
Aumento de capital social	578.954	-	-	-	-	-	-	-	578.954	1.941	580.895
Incorporação de ações para aquisição de controlada	-	8.087	-	-	-	-	-	-	8.087	-	8.087
Gastos na emissão de ações	-	-	(1.793)	-	-	-	-	-	(1.793)	-	(1.793)
Ações restritas e opções de ações outorgadas reconhecidas	-	-	17.316	-	-	-	-	-	17.316	-	17.316
Ações restritas distribuídas	-	598	-	-	-	-	-	-	598	-	598
Venda de ações relacionada com a combinação de negócios	-	-	6.712	-	-	-	-	-	6.712	-	6.712
Reservas de capital na combinação de negócios	-	-	4.067.151	-	-	-	-	-	4.067.151	-	4.067.151
Reserva de retenção de lucros	23.3.3	-	-	-	-	162.977	(162.977)	-	-	-	-
<b>Destinação:</b>											
Juros sobre capital próprio	24	-	-	-	-	-	(118.750)	-	(118.750)	-	(118.750)
Dividendos intermediários	24	-	-	-	-	-	(60.000)	-	(60.000)	-	(60.000)
<b>Saldos em 31 de Dezembro de 2024</b>		<b>2.317.183</b>	<b>(1.238)</b>	<b>4.234.652</b>	<b>98.716</b>	<b>879.079</b>	<b>184.781</b>	<b>(10.520)</b>	<b>7.702.653</b>	<b>18.862</b>	<b>7.721.515</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Nota explicativa	Capital Social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Reserva de lucros			Proposta de distribuição de dividendos adicional	Resultado do exercício	Ajuste de avaliação patrimonial	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
				Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Retenção de lucros					
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	1.671.716	(46)	176.140	78.746	560.789	174.861	-	-	(8.414)	801	2.654.593
Aquisição de controlada com participação de não-controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.155	19.155
Lucro líquido do exercício	24	-	-	-	-	-	-	399.400	-	(727)	398.673
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	6.209	(616)	5.593
<b>Total de resultados abrangentes do exercício</b>	-	-	-	-	-	-	-	399.400	6.209	(1.343)	404.266
Aumento de capital social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	933	933
Incorporação de ações para aquisição de controlada	66.513	-	(72.399)	-	-	-	-	-	-	-	59.274
Ações restritas e opções de ações outorgadas reconhecidas	-	-	16.323	-	-	-	-	-	-	-	16.323
Ações restritas distribuídas	-	1.432	(1.371)	-	-	-	-	-	-	-	61
Reserva legal	-	-	-	19.970	-	-	-	(19.970)	-	-	-
Reserva de incentivos fiscais	23.3.2	-	-	-	318.290	-	-	(318.290)	-	-	-
Reserva de retenção de lucros	23.3.3	-	-	-	-	19.022	-	(19.022)	-	-	-
Ações próprias adquiridas	-	(11.309)	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.309)
<b>Destinação:</b>											
Juros sobre capital próprio	24	-	-	-	-	(139.119)	-	(42.118)	-	-	(181.237)
Dividendos	24	-	-	-	-	(32.960)	-	-	-	-	(32.960)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>1.738.229</b>	<b>(9.923)</b>	<b>183.853</b>	<b>98.716</b>	<b>879.079</b>	<b>21.804</b>	<b>(2.205)</b>	<b>2.909.553</b>	<b>19.546</b>	<b>2.929.099</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



AZZAS  
2154AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ  
BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO BRIZZA CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
NV OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS VICENZA ZZ MALL

Continuação →

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA				
	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	26	4.622.088	4.037.684	8.379.753	4.846.768	341.727	399.400	338.549	398.673
Custo das mercadorias vendidas	28	(2.356.998)	(2.061.974)	(3.914.692)	(2.217.707)				
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.265.090</b>	<b>1.975.710</b>	<b>4.465.061</b>	<b>2.629.061</b>				
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>									
Comerciais	28	(1.179.013)	(972.460)	(2.834.836)	(1.713.632)				
Administrativas e gerais	28	(376.371)	(335.141)	(1.048.954)	(395.572)				
Equivalência patrimonial	15	(305.608)	(223.282)	-	-				
Outras receitas operacionais	28	24.845	48.998	49.295	68.025				
Outras despesas operacionais	28	(82.808)	(16.146)	(246.927)	(29.098)				
<b>Total das receitas (despesas) operacionais</b>		<b>(1.918.955)</b>	<b>(1.498.031)</b>	<b>(4.081.422)</b>	<b>(2.070.277)</b>				
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>346.135</b>	<b>477.679</b>	<b>383.639</b>	<b>558.784</b>				
<b>Resultado financeiro</b>									
Despesas financeiras	30	(192.684)	(118.204)	(465.484)	(212.372)				
Receitas financeiras	30	42.189	55.135	111.986	74.345				
Variação cambial líquida	30	(175.833)	(46.819)	(40.199)	(44.816)				
<b>Total do resultado financeiro</b>		<b>(168.078)</b>	<b>(109.888)</b>	<b>(393.697)</b>	<b>(182.843)</b>				
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>178.057</b>	<b>367.791</b>	<b>(10.058)</b>	<b>375.941</b>				
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>									
Corrente	12	69.482	(12.447)	65.577	(54.500)				
Diferido	12	94.188	44.056	283.030	77.232				
<b>Total do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>163.670</b>	<b>31.609</b>	<b>348.607</b>	<b>22.732</b>				
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>341.727</b>	<b>399.400</b>	<b>338.549</b>	<b>398.673</b>				
<b>Lucro líquido do exercício atribuível</b>									
Acionistas controladores		341.727	399.400	341.727	399.400				
Acionistas não controladores		-	-	(3.178)	(727)				
		<b>341.727</b>	<b>399.400</b>	<b>338.549</b>	<b>398.673</b>				
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	25	<b>2,6145</b>	<b>3,6042</b>	<b>2,6145</b>	<b>3,6042</b>				
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	25	<b>2,5631</b>	<b>3,5126</b>	<b>2,5631</b>	<b>3,5126</b>				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>RECEITAS</b>	<b>4.953.045</b>	<b>4.659.588</b>	<b>9.385.451</b>	<b>5.562.763</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	5.242.668	4.920.836	10.164.948	6.087.569
Abatimentos, descontos e devoluções	(274.991)	(262.722)	(790.086)	(526.123)
Perdas esperadas	(14.632)	1.474	10.589	1.317
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(3.945.626)</b>	<b>(3.380.135)</b>	<b>(6.825.779)</b>	<b>(3.771.035)</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(2.993.016)	(2.618.381)	(4.474.078)	(2.469.547)
Energia, serviços de terceiros e outras despesas	(934.919)	(744.132)	(2.198.891)	(1.246.859)
Outros custos de produtos e serviços prestados	(17.691)	(17.622)	(152.810)	(54.629)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>1.007.419</b>	<b>1.279.453</b>	<b>2.559.672</b>	<b>1.791.728</b>
<b>Retenções</b>	<b>(127.616)</b>	<b>(115.270)</b>	<b>(414.855)</b>	<b>(222.944)</b>
Depreciação, amortização e exaustão	(127.616)	(115.270)	(414.855)	(222.944)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela entidade</b>	<b>879.803</b>	<b>1.164.183</b>	<b>2.144.817</b>	<b>1.568.784</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>(281.646)</b>	<b>(116.771)</b>	<b>66.072</b>	<b>146.747</b>
Resultado de equivalência patrimonial e dividendos de investimentos avaliados ao custo	(305.608)	(223.282)	-	-
Receitas financeiras, incluindo variação cambial ativa	57.175	56.312	238.954	84.078
Outras receitas (despesas)	(33.213)	50.199	(172.882)	62.669
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>598.157</b>	<b>1.047.412</b>	<b>2.210.889</b>	<b>1.715.531</b>
<b>Distribuição de valor adicionado:</b>				
<b>Empregados</b>	<b>431.463</b>	<b>386.171</b>	<b>1.309.395</b>	<b>664.015</b>
Remuneração direta	383.381	323.048	1.158.645	583.769
FGTS	20.681	23.752	88.585	39.283
Participação dos empregados no lucro	2.651	22.023	37.415	23.615
Plano de opções de ações e ações restritas	24.750	17.348	24.750	17.348
<b>Tributos</b>	<b>(425.432)</b>	<b>57.155</b>	<b>(254.423)</b>	<b>300.467</b>
Federais	(23.667)	150.958	(95.132)	247.977
Estaduais	(406.270)	(97.639)	(173.822)	45.835
Municipais	4.505	3.836	14.531	6.655
<b>Financiadores</b>	<b>250.399</b>	<b>204.686</b>	<b>817.368</b>	<b>352.376</b>
Juros	58.424	66.806	226.155	98.414
Aluguéis	25.146	38.486	184.717	85.455
Despesas financeiras	166.829	99.394	406.496	168.507
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>341.727</b>	<b>399.400</b>	<b>338.549</b>	<b>398.673</b>
Juros sobre o capital próprio	118.750	181.237	118.750	181.237
Dividendos	60.000	-	60.000	-
Lucros retidos no exercício	162.977	218.163	162.977	218.163
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	(3.178)	(727)
<b>VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO</b>	<b>598.157</b>	<b>1.047.412</b>	<b>2.210.889</b>	<b>1.715.531</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE			
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>341.727</b>	<b>399.400</b>	<b>338.549</b>	<b>398.673</b>
<b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes:</b>				
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	(8.315)	6.209	(8.521)	5.593
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.028</b>	<b>404.266</b>
<b>Acionistas controladores</b>	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.412</b>	<b>405.609</b>
Acionistas não controladores	-	-	(3.384)	(1.343)
	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.028</b>	<b>404.266</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>341.727</b>	<b>399.400</b>	<b>338.549</b>	<b>398.673</b>
<b>Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes:</b>				
Operações no exterior - diferenças cambiais na conversão	(8.315)	6.209	(8.521)	5.593
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.028</b>	<b>404.266</b>
<b>Acionistas controladores</b>	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.412</b>	<b>405.609</b>
Acionistas não controladores	-	-	(3.384)	(1.343)
	<b>333.412</b>	<b>405.609</b>	<b>330.028</b>	<b>404.266</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

## 1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

## 1.1. Informações gerais

Azzas 2154 S.A. (a "Companhia" ou a "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 - sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código AZZA3 desde 1 de agosto de 2024.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio varejista e atacadista de calçados, bolsas, acessórios, vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e democrático. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com 1495 franquias no Brasil e 28 no exterior; 596 lojas próprias no Brasil e 10 lojas próprias no exterior; e um canal "webcommerce", destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Reserva, Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, ZZMALL, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza, Animale, Farm, Farm Global, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV, Hering e Dzarm.

O sistema de franquias e a estrutura de lojas próprias são controlados pela própria Companhia.

Todas as controladas da Companhia são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas na Nota 2.2.

## 1.2. Eventos relevantes do exercício

Em 4 de fevereiro de 2024, as Companhias Arezzo&Co e Grupo Soma celebraram Acordo de Associação e Outras Avenças ("Acordo de Associação") tendo por objeto a junção de seus negócios e a unificação das respectivas bases acionárias ("Operação").

O Grupo Soma, com sede na cidade do Rio de Janeiro - RJ, foi fundado em 2010, com a fusão das marcas Animale e Farm. Ao longo dos anos, o Grupo cresceu com diversas marcas, chegando ao ano de 2021 quando adquiriu NV, DZARM e Hering.

Até o segundo semestre de 2024, a operação do Grupo Soma contava com 373 lojas próprias e 658 franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering).

Em 31 de julho de 2024 a operação foi finalizada com a confirmação pelos Conselhos de Administração das Companhias das condições suspensivas a que estava sujeita a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co, conforme esclarece a nota explicativa 5 - Combinação de Negócios.

Em 01 de dezembro de 2024, a empresa Vicenza, adquirida 100% em 30 de maio de 2023, foi incorporada pela Controladora. Essa incorporação foi realizada sem relação de substituição e não acarretará aumento de capital da Companhia nem a emissão de novas ações pela Companhia. Portanto, não houve diluição do capital social da Companhia.

A partir desta data a Vicenza será extinta de pleno direito e para todos os fins, e a Companhia sucederá a Vicenza, a título universal e sem solução de continuidade, em todos os direitos e obrigações.

## 2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

## 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia seguiu as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023 e suas políticas contábeis já são consistentes com os novos requerimentos que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros derivativos, os quais são mensurados pelo valor justo.

A elaboração das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia

("Administração") no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em um período não superior a um ano.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas para divulgação em Reunião do Conselho de Administração realizada em 10 de março de 2025.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), implantados no Brasil através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e suas interpretações técnicas ("ICPC") e orientações ("OCPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

## 2.2. Bases de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

Controladas	País-sede	Participação total - %			
		2024		2023	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB") (a)	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP") (b)	Brasil	99,99%	-	99,99%	-
RBX Fashion GMBH (c)	Austria	100,00%	-	-	-
ZZEXP Comercial Exportadora S.A. ("ZZEXP") (d)	Brasil	100,00%	-	99,99%	-
Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet") (e)	Brasil	100,00%	-	100,00%	-
Soma Brands Brasil Ltda. (f)	Brasil	100,00%	-	-	-
Cidade Maravilhosa Ind. E Comércio de Roupas S.A. (g)	Brasil	100,00%	-	-	-
Soma Ventures Participações Ltda. (h)	Brasil	100,00%	-	-	-
ARZZ International INC. ("ARZZ") (i)	Estados Unidos	100,00%	-	100,00%	-
ARZZ Itália SRL (j)	Itália	100,00%	-	100,00%	-
Soma Brands Group "UK CO." Company (k)	Reino Unido	100,00%	-	-	-
Paris Texas (l)	Itália	-	65,00%	-	65,00%
Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc") (m)	Brasil	-	100,00%	-	81,06%
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi") (n)	Brasil	-	100,00%	-	100,00%
CIA. HERING (o)	Brasil	-	100,00%	-	-
HRG Com. de Vest. E Intern. De Serv. Financ. Ltda. (p)	Brasil	-	100,00%	-	-
ARZZ Co. LLC (q)	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz 655 LLC (r)	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Schutz Cali LLC (s)	Estados Unidos	-	100,00%	-	100,00%
Plantage Rio, INC. (t)	Estados Unidos	-	100,00%	-	-
Soma Brands France Registration (u)	França	-	100,00%	-	-
Soma Brands UK Company (v)	Reino Unido	-	100,00%	-	-
Soma Brands INTL GMBH (w)	Suíça	-	100,00%	-	-
Hering INTL S.A.F.I. (x)	Uruguai	-	100,00%	-	-
Sitedur S.A. (y)	Uruguai	-	100,00%	-	-

**a) ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")**

A ZZAB tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos.

**b) ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")**

A ZZSAP tem por objeto a fabricação e comercialização de sapatos, bolsas e cintos de couro, componentes para calçados, artigos de vestuário, acessórios de moda, bem como a importação e exportação desses produtos.

**c) RBX Fashion GMBH**

Empresa fundada em dezembro de 2022, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

**d) ZZEXP Comercial Exportadora S.A. ("ZZEXP")**

A ZZEXP tem por objeto a exportação de sapatos, bolsas e cintos de couro, artigos de vestuário, acessórios de moda.

**e) Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")**

A TIFERET tem por objeto a comercialização e exportação de sapatos, bolsas, cintos, artigos de vestuário e acessórios de moda.

**f) Soma Brands Brasil Ltda**

Empresa fundada em 15 de março de 2024, cujo objeto social é a confecção de peças de vestuário, acessórios e joalheria, bem como na comercialização varejista e atacadista, em lojas físicas e no webcommerce, destes itens e mercadorias em geral, gestão de participações em outras sociedades e gestão de ativos intangíveis não financeiros.

**g) Cidade Maravilhosa Ind. E Comércio de Roupas S.A.**

Seu objeto social é a confecção/fabricação de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral.

**h) Soma Ventures Participações Ltda.**

Holding fundada em maio de 2021, com intuito de ser veículo de investimento e aceleração de marcas em estágio inicial com grande potencial de crescimento.

**i) ARZZ International Inc. ("ARZZ Inc.")**

A ARZZ Inc. tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios. A ARZZ Inc. tem participação direta nas empresas ARZZ LLC, Schutz 655 LLC, Schutz Cali e Showroom Itália.

**j) ARZZ Itália SRL**

Em 02 de março de 2023, a ARZZ Itália S.r.l., subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controladora ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

**k) Soma Brands Group "UK CO." Company**

Holding fundada em abril de 2023, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

**l) Paris Texas**

Em 02 de março de 2023, a Companhia, mediante a sua subsidiária ARZZ Itália, adquiriu 65% do capital social da Paris Texas, ("Paris Texas"), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação.

**m) Troc**

A Troc trata-se de uma sociedade anônima, cujo objeto consiste na intermediação de negócios envolvendo compra e venda de roupas femininas, infantis, bolsas, sapatos e acessórios de marcas premium e de luxo, de segunda mão, por meio de um portal online, de endereço www.troc.com.br.

**n) Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)**

A Carol Bassi trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestuário feminino de luxo.

**o) Cia. Hering**

Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

**p) HRG Com. de Vest. E Intern. De Serv. Financ. Ltda.**

Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

**q) ARZZ Co. LLC**

Tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios.

**r) Schutz 655 LLC**

Tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca Schutz.

**s) Schutz Cali LLC**

A Schutz Cali LLC tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca Schutz.

**t) Plantage Rio, INC.**

Seu objeto social é o comércio varejista de artigos de vestuário, acessórios, assim como mercadorias em geral. Ela possui sede no Estado de Delaware, Estados Unidos.

**u) Soma Brands France Registration**

Empresa fundada em abril de 2023, cujo objeto social é a comercialização de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral em países estrangeiros.

**v) Soma Brands UK Company**

Empresa fundada em abril de 2023, cujo objeto social é a comercialização de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral em países estrangeiros.

**w) Soma Brands INTL GMBH**

Empresa fundada em dezembro de 2022, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

**x) Hering INTL S.A.F.I.**

Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

**y) Sitedur S.A.**

Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

**2.3. Moeda funcional**

Apresentamos as demonstrações financeiras em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. As controladas no exterior, tem como moeda funcional o Dólar, o Euro e ainda a Libra Esterlina, sendo que as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. As variações são ajustadas sob a rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

**2.4. Transações e saldos em moeda estrangeira****2.4.1. Transações e saldos**

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças estão sendo registradas na demonstração do resultado.

**2.4.2. Empresas controladas**

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas mensalmente pela taxa de câmbio média dos períodos. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". No momento da venda de uma controlada no exterior, o valor diferido acumulado reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado.

**2.5. Reconhecimento de receita**

O CPC 47 / IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. A norma é aplicável a todos os contratos com clientes, exceto contrato de aluguel (receitas de aluguel), instrumentos financeiros (juros) e contratos de seguros, para os quais se aplicam normas específicas.

Esta norma estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:

- Identificação de um contrato com o cliente;
- Determinação das obrigações de desempenho;
- Determinação do preço da transação;
- Alocação do preço da transação; e
- Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo, conforme atendimento das obrigações de desempenho.

Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

- Vendas de mercadorias
- As receitas de venda de mercadorias são reconhecidas quando as obrigações de performance forem concluídas.

As receitas do Grupo (Controladora e suas controladas) advêm principalmente da venda de calçados femininos, masculinos, infantis, bolsas, acessórios e vestuário para o consumidor final. Tratando-se de um Grupo que atua na indústria de varejo de calçados, vestuário e acessórios, onde o consumidor geralmente se serve da mercadoria nas lojas, onde preços e descontos são informados mediante consulta aos funcionários do Grupo ou obtidos nos locais onde as mercadorias estejam expostas e que a transferência de controle acontece quando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas, conclui-se que se trata de uma única obrigação de desempenho, não havendo, portanto, complexidade na definição das obrigações de desempenho e transferência de controle das mercadorias.

A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou como principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Além disso, as receitas são reconhecidas líquidas dos descontos comerciais e das devoluções.

II. Receita de vendas de mercadorias aos franqueados e royalties

A receita de venda de mercadorias aos franqueados é reconhecida quando a obrigação de performance é cumprida, que compreende a transferência da mercadoria ao franqueado em suas dependências. Adicionalmente, no momento em que a obrigação de performance da venda é cumprida há, também, o reconhecimento da receita de royalties, conforme percentuais definidos em contrato.

**III. Devoluções e cancelamentos**

Para contratos que permitem ao cliente devolver um item, de acordo com o CPC 47 / IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja altamente provável que uma reversão significativa não ocorrerá. O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

**2.6. Contas a receber de clientes**

As contas a receber de clientes representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

**2.7. Estoques**

Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:

- Matérias primas: custo de aquisição segundo o custo médio.
  - Produtos acabados e em elaboração: custo dos materiais diretos e mão de obra e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.
  - O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para a realização da venda.
- As estimativas de perdas para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando perdas relacionadas a itens desta natureza sejam consideradas prováveis pela Administração.

**2.8. Investimentos em controladas**

Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da Controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na controlada.

A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o resultado líquido atribuível aos acionistas da Controladora.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da Controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora.

**2.9. Imobilizado**

Registrado ao custo de aquisição ou formação, menos a depreciação acumulada e provisão para a redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 16 e leva em consideração a vida útil estimada dos bens para o exercício corrente e comparativo, conforme segue:

	Vida útil média estimada
Instalações e showroom	10 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Computadores e periféricos	5 anos
Veículos	5 anos

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

**2.10. Intangível**

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento. Após o reconhecimento, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável.

Os ativos intangíveis estão representados substancialmente por direitos de uso de softwares, marcas e patentes e direitos de uso de lojas.

A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados, no mínimo, anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.

A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Os gastos com pesquisa são registrados como despesa quando incorridos.

**2.11. Arrendamentos**

Na data de início do contrato, a Companhia avalia se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

A Companhia reconhece os passivos de arrendamentos para efetuar pagamentos de arrendamentos e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes, na data de início dos arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.

Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamentos. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamentos reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamentos recebidos e ainda uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento.

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamentos mensurados pelo valor presente dos pagamentos dos arrendamentos a serem realizados durante o prazo dos arrendamentos. Os pagamentos dos arrendamentos incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber, pagamentos variáveis de arrendamentos que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos dos arrendamentos, a Companhia utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita nos arrendamentos não é imediatamente determinável. Para os contratos de arrendamentos reconhecidos nos exercícios findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou uma taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América às taxas 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023).

Após a data de início, o valor do passivo de arrendamentos é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamentos efetuados.

Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo prazo dos arrendamentos e a vida útil estimada dos ativos. Os valores de direito de uso foram contabilizados no ativo não circulante na rubrica de imobilizado e o passivo nas rubricas de arrendamento no passivo circulante e passivo não circulante.

**2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros****2.12.1. Agio pago por expectativa de rentabilidade futura**

O teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

**2.12.2. Ativos intangíveis com vida útil indefinida**

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Os testes realizados para os ativos não financeiros não indicaram a necessidade de reconhecer uma perda por desvalorização em 31 de dezembro de 2024 e 2023, adicionalmente, foram provisionadas perdas de ativos intangíveis de vida útil indefinida, decorrentes da revisão do portfólio, conforme detalhado na Nota 17.

Ativos intangíveis, imobilizados e direito de uso com vida útil definida são amortizados e depreciados, respectivamente, bem como avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda do valor econômico do ativo. A avaliação da existência de indicativos de perda do valor econômico é realizada no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

**2.13. Provisões****2.13.1. Provisões gerais**

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que recursos





# AZZAS 2154



Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

### 2.13.2 Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia é parte em diversos processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

### 2.14. Tributação

#### 2.14.1. Impostos

Receitas e despesas são reconhecidas líquidas dos impostos, exceto:

I. Quando os impostos incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso;

II. Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos; e

III. Quando o valor líquido dos impostos, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As transações comerciais da Companhia estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

#### Alíquotas

ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	4,00% a 22,00%
COFINS - Contribuição para Seguridade Social	7,60%
PIS - Programa de Integração Social	1,65%
INSS - Instituto Nacional de Seguridade Social	1,50% a 2,50%
State Sales Tax (Estados Unidos)	1,82% a 10,12%
Corporate Income Tax (Estados Unidos/Europa)	20,5% a 26%
Value - Added (Europa)	8,1% a 20%

Na demonstração do resultado, as receitas são apresentadas líquidas destes tributos. Os benefícios fiscais e os regimes especiais de tributação estão divulgados na nota 34.

#### 2.14.2 Imposto de renda e contribuição social - correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais, e são demonstrados no ativo ou passivo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização e/ou liquidação. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço nos países em que a Companhia opera e gera receita tributável.

No Brasil, principal país em que a Companhia opera, a tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável na alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$ 240 no período de 12 meses, enquanto a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência. Dessa forma, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

O imposto de renda e contribuição social correntes relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido são reconhecidos no patrimônio líquido. A Administração periodicamente avalia a posição fiscal das situações nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado.

#### 2.14.3. Impostos diferidos

A Companhia aplica a interpretação técnica IFRIC 23/ICPC 22, que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existir incerteza sobre a aceitabilidade de certo tratamento tributário. Caso a entidade concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a entidade reflete o efeito da incerteza na determinação do lucro tributável.

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, prejuízos fiscais do imposto de renda e sobre a base negativa de contribuição social na data do balanço. Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

I. Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal;

II. Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias é controlado pela Companhia e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro previsível; e

III. Em 01 de janeiro de 2023 entrou em vigor a emenda do CPC 32/IAS 12, que requer reconhecimento de imposto diferido ativo e passivo, sobre as adições aos direitos de uso, passivos de arrendamento e mensuração subsequentes destes ativos e passivos.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos não reconhecidos e/ou baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributários futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Imposto diferido relacionado a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também é reconhecido no patrimônio líquido, e não na demonstração do resultado. Itens de imposto diferido são reconhecidos de acordo com a transação que originou o imposto diferido, no resultado abrangente ou diretamente no patrimônio líquido.

#### 2.15. Outros benefícios a empregados

Impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legalmente executável para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal, se os impostos diferidos são relacionados e sujeitos à mesma entidade tributária e se houver a intenção da administração em fazer a liquidação simultânea ou pelo valor líquidos dos impostos ativos e passivos.

Os benefícios concedidos a empregados e administradores da Companhia incluem, em adição à remuneração fixa (salários e contribuições para a seguridade social - INSS, férias, 13º salário), remunerações variáveis, como participação nos lucros, plano de opções de ações e plano de ações restritas. Esses benefícios são registrados no resultado do exercício quando a Companhia tem uma obrigação com base em regime de competência, à medida que são incorridos.

#### 2.16. Lucro por ação

A Companhia efetua o cálculo do lucro básico por ação utilizando a quantidade média ponderada de ações ordinárias totais em circulação durante o período correspondente ao resultado, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria, conforme pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33). O lucro diluído por ação também é calculado por meio da referida média de ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações com efeito diluidor, nos exercícios apresentados.

**2.17. Demonstrações dos fluxos de caixa e Demonstrações do valor adicionado**  
As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com CPC 03 R2 / IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitido pelo CPC / IASB.

A demonstração do valor adicionado (DVA) não é requerida pelas IFRS, sendo apresentada de forma suplementar em atendimento à legislação societária brasileira e foi preparada de acordo com o CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Sua finalidade é evidenciar a riqueza criada pela Companhia durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

#### 2.18. Instrumentos financeiros

##### 2.18.1. Reconhecimento e mensuração inicial

Os instrumentos financeiros são reconhecidos pelo seu valor justo acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado do exercício.

Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e aplicações financeiras, sendo classificados nas categorias de custo amortizado e valor justo por meio de resultado conforme descrito na Nota 29.

##### 2.18.2. Mensuração subsequente

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: fornecedores, empréstimos e financiamentos, arrendamentos e obrigações a pagar na aquisição de controlada. Esses passivos foram classificados na categoria de custos amortizados na Nota 29.

A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros ocorre a cada data do balanço de acordo com a sua classificação, sendo os ativos e passivos financeiros da Companhia classificados nas seguintes categorias:

I. Ativos e passivos financeiros a custo amortizado

O ativo ou passivo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

a. o ativo financeiro ou passivo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter instrumentos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e

b. os termos contratuais do ativo financeiro ou passivo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos.

II. Ativos e passivos financeiros a valor justo por meio do resultado

O ativo financeiro e passivo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou o ativo financeiro mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

##### 2.19. Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio.

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo. Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado.

##### 2.20. Informações por segmento

As atividades da companhia estão concentradas no desenvolvimento e na comercialização de calçados femininos, masculinos, infantis, bolsas, acessórios e vestuário em uma única unidade de negócio. Os produtos da Companhia estão representados pelas marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva Go, Oficina, INK, Troc, Baw, Carol Bassi, Brizza, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza, embora sejam comercializados através de diferentes canais de distribuição (lojas monomarcas, que compreendem as lojas próprias, franquias e webcommerce, e as lojas multimarcas) não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes, sendo os resultados da Companhia acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta consolidada por marca e canal de venda.

##### 2.21. Pagamento baseado em ações

###### 2.21.1 Plano ações restritas

A Companhia aprovou um plano de ações restritas para administradores, executivos e empregados selecionados da Companhia ofertando a eles as ações restritas na forma e condições descritas no plano.

A despesa é registrada em uma base "pro rata temporis" que se inicia na data da outorga, até a data em que a Companhia transfere o direito das ações ao beneficiário. A despesa corresponde a quantidade de ações concedidas multiplicadas pelo valor justo da ação na data da outorga, bem como a provisão dos encargos. O detalhamento do programa da Companhia se encontra na Nota 33.1.

###### 2.22. Combinações de Negócio

As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos pela Companhia na data de aquisição, dos passivos incorridos pela Companhia com relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da entidade adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos.

Na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos são reconhecidos pelo valor justo na data da aquisição.

O ágio é mensurado através da comparação entre o montante da contraprestação transferida, incluindo o valor das participações minoritárias na entidade adquirida e o valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), com os valores líquidos a valor justo, na data de aquisição, dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. Se, após a mensuração, os valores líquidos dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis na data de aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, incluindo o valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida na entidade adquirida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho de compra vantajosa.

Quando a contraprestação transferida pela Companhia em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, a contraprestação contingente é mensurada pelo valor justo na data de aquisição e incluída no montante de contraprestação transferida em uma combinação de negócios. As variações no valor justo da contraprestação após o período de mensuração são ajustes do período em que ocorrem, e ajustadas prospectivamente, com correspondentes impacto no resultado do período. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" (que não poderá ser superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, e ajustados aos montantes dos ativos adquiridos ou passivos assumidos, e ao ágio.

O ágio é reconhecido e inicialmente mensurado conforme descrito acima. O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável.

Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor

contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. As perdas por redução ao valor recuperável do ágio são reconhecidas no resultado do período em que ocorrem.

#### 2.23. Reservas de capital e de lucros

A reserva legal é calculada na base de 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme determinação da Lei nº 6.404/76, até que esta atinja 20% (vinte por cento) do capital social. Quando o saldo da reserva legal, acrescido do montante da reserva de capital, exceda a 30% (trinta por cento) do capital social, não é obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

O estatuto da Companhia permite a constituição de reservas estatutárias de acordo com a Lei nº 6.404/76, observando que seu saldo, somado aos saldos das demais Reservas de Lucros, excetuadas a Reserva para Contingência, a Reserva de Incentivos Fiscais e a Reserva de Lucros a Realizar, não poderá ultrapassar o montante de 100% (cem por cento) do capital social. Uma vez atingido esse limite máximo, a Assembleia Geral deliberará, nos termos do Artigo 199 da Lei das S.A., sobre o excesso, devendo aplicá-lo na integralização ou no aumento do capital social ou na distribuição de dividendo.

#### 2.24. Dividendos

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, aos titulares de ações de qualquer espécie será atribuído, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, calculado nos termos da legislação societária.

Os dividendos superiores a esse limite são contabilizados em conta específica no patrimônio líquido denominada "Dividendo adicional proposto", permanecendo assim até a deliberação na Assembleia Geral dos Acionistas.

#### 2.25. Reserva de incentivos fiscais

A Companhia e suas controladas gozam de incentivos fiscais de ICMS, que de acordo com a Lei complementar 160/17, são classificados como subvenção para investimentos. O saldo da reserva se refere aos incentivos fiscais de ICMS destinados em exercícios anteriores.

### 3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

#### 3.1. Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeriam um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em exercícios futuros.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e reconhecidas prospectivamente.

#### 3.2. Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

I. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam de projeções para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

II. Provisões para riscos tributários e realização de imposto de renda e contribuição social diferido ativo

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

III. Transações com pagamentos baseados em ações

A Companhia mensura o custo de transações a serem liquidadas com ações baseada no valor justo dos instrumentos patrimoniais na data da sua outorga. A estimativa do valor justo dos pagamentos com base em ações requer a determinação do modelo de avaliação mais adequado para a concessão de instrumentos patrimoniais, o que depende dos termos e condições da concessão. Isso requer também a determinação dos dados e premissas mais adequados para o modelo de avaliação, incluindo a vida esperada da opção, a volatilidade da ação e taxa de juros livre de risco. As premissas e modelos utilizados para estimar o valor justo dos pagamentos baseados em ações são divulgados na Nota 33.

IV. Provisões para riscos cíveis e trabalhistas

A Companhia reconhece provisão para todas as causas cuja probabilidade de perda seja estimada como provável. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

V. Arrendamentos

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque esta taxa de juro implícita no arrendamento não é imediatamente determinável. Para os contratos de arrendamento reconhecidos no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou uma taxa nominal correspondente às cotações de mercado, que variam entre a taxa de 1,8% a.a a 6,0% a.a nos Estados Unidos da América (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023). A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas anualmente.

#### 4. PRONUNCIAMENTOS NOVOS OU REVISADOS

Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para os exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2024.

a) IFRS 18 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis



AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula Hering HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como "outros".

**b) Outras normas contábeis**

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21; e
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

**5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS**

Em 31 de julho de 2024 ("Data do Fechamento"), a Companhia adquiriu 100% do controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. ("Grupo Soma"). Com a conclusão da operação, os acionistas do Grupo Soma receberam, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo Soma, 0,121695988348 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co ("Relação de Troca"), resultando na emissão de 95.500.607 novas ações da Arezzo&Co na data de fechamento, de modo que os acionistas da Arezzo&Co e do Grupo Soma passaram a ser titulares de, respectivamente, 53,74% e 46,26% das ações do bloco de controle. Outras ações são detidas por outros acionistas.

Com a finalização da operação foram organizadas em quatro verticais de negócios: (i) calçados e acessórios; (ii) vestuário feminino; (iii) vestuário masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo Soma gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para conectar outras verticais de negócio. A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma. Com o implemento das condições suspensivas a operação foi consumada com a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Dessa forma, na mesma data, a Companhia obteve o controle do Grupo Soma.

O Grupo Soma é uma sociedade anônima cujo objeto é a confecção de peças de vestuário e acessórios, bem como na comercialização varejista e atacada, em lojas físicas e no mercado eletrônico, destes itens e mercadorias em geral, contando com lojas próprias e franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering). Suas principais marcas são: Animale, Farm, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV e Hering. Na mesma data a holding do Grupo Soma foi incorporada e sucedida pela Companhia, com a consequente extinção da incorporada e a transferência para a incorporadora, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio da incorporada.

O Grupo Soma foi adquirido mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Segue a posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócios realizada em 31 de julho de 2024.

	Valor justo
<b>Ativos Adquiridos</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	467.861
Aplicações financeiras	342.787
Contas a receber de clientes	1.398.057
Estoques	1.330.719
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	83.239
Tributos a recuperar	883.503
Investimentos financeiros derivativos	10.762
Imposto de renda e contribuição social diferidos	601.550
Depósitos judiciais	63.671
Outros créditos	51.345
Imobilizado	1.279.665
Intangível	1.679.703
<b>Total dos ativos adquiridos</b>	<b>8.192.862</b>
<b>Passivos assumidos e participação de não controladores</b>	
Empréstimos e financiamentos	1.631.788
Fornecedores	777.877
Arrendamento	322.717
Imposto de renda e contribuição social diferidos	238.581
Obrigações fiscais e sociais	67.353
Obrigações trabalhistas	206.271
Parcelamento de impostos	3.221
Obrigações a pagar em combinação de negócios	105.104
Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	604.422
Outras contas a pagar	161.793
<b>Total dos passivos assumidos</b>	<b>4.119.127</b>
<b>Total dos ativos líquidos</b>	<b>4.073.735</b>
<b>Contraprestação transferida</b>	<b>4.646.105</b>
Instrumentos patrimoniais (95.500.607 ações ordinárias da Companhia)	4.646.105
<b>Ágio contábil preliminar</b>	<b>572.370</b>

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

**a) Intangível:** Os ativos intangíveis identificados foram marcas e relacionamento com clientes sendo os métodos de avaliação utilizados o *relief-from-royalty* e *multi-period excess earnings* respectivamente. O método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.

**b) Imobilizado:** Refere-se aos ajustes a valor justo do ativo imobilizado, que em sua maioria são representados pelos grupos de bens terrenos, edificações e benfeitorias, máquinas e equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, instalações, móveis e utensílios, equipamentos de informática, obras em andamento, veículos, entre outros, de propriedade do Grupo Soma, realizados conforme avaliação baseada nas diretrizes

da ABNT NBR 14653 (Avaliação de Bens), Método Comparativo Direto de Dados de Mercado, e do Método do Custo de Reprodução ou Reposição.

O Cortas a receber de clientes é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$1.470.335 e a melhor estimativa da Companhia sobre os fluxos de caixa contratuais, cujo recebimento não seja esperado na data de aquisição, está representado pela Estimativa para perdas em créditos no montante de R\$72.277, apresentado líquido nas Contas a receber de clientes.

O ágio contábil preliminar identificado é no montante de R\$572.370, atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia, e ativos intangíveis que não se qualificam para reconhecimento separado, como por exemplo, workforce. Espera-se que os ágios registrados anteriormente nas entidades do Grupo Soma continuem dedutíveis para fins do imposto de renda e contribuição social e os impostos diferidos resultantes da operação foram também mensurados na data da aquisição.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$4.646.105, sendo uma relação de troca que considera a emissão de 95.500.607 novas ações pela Companhia, pela cotação de suas ações (ARZZ3) negociadas no Brasil, Bolsa, Balcão - B3 na Data de Fechamento. Os custos relacionados à aquisição (incluídos em "despesas operacionais") totalizam R\$180.002.

O Grupo Soma contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$2.851.862 e lucro líquido contábil de R\$110.697 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de dezembro de 2024. A receita líquida consolidada e o lucro líquido contábil consolidado da Companhia seriam, se a data de aquisição fosse no início do período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2024, de R\$11.540.820 e de R\$151.816, respectivamente.

Os resultados na data base 31 de dezembro de 2024 consolidam os números do Grupo Soma a partir de 31 de julho de 2024. Os saldos patrimoniais estão sendo apresentados consolidados com o Grupo Soma, no entanto, as informações dos mesmos períodos de 2023, não incluem o Grupo Soma.

**6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Caixa e bancos</b>				
Caixa	868	1.183	7.165	2.749
Bancos	30.401	13.381	147.598	69.138
<b>Equivalente de caixa</b>				
CDB	-	-	-	306
Aplicações automáticas	843	480	26.397	1.123
<b>Total de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>32.112</b>	<b>15.044</b>	<b>181.160</b>	<b>73.316</b>

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 20% do CDI, sendo que 100% estão em aplicações automáticas.

**7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Renda Fixa</b>				
CDB	26.771	27.259	148.175	69.223
Operações compromissadas	-	83.022	160.193	210.867
<b>Fundo de investimento exclusivo</b>				
Letras financeiras do tesouro	146.830	123.916	146.830	311.872
Letras financeiras	-	33.244	138.185	84.436
<b>Títulos e valores mobiliários</b>				
Títulos e valores mobiliários	-	-	1.027	-
<b>Total das aplicações financeiras</b>	<b>173.601</b>	<b>267.441</b>	<b>594.410</b>	<b>676.398</b>
Circulante	173.601	267.441	593.383	676.398
Não circulante	-	-	1.027	-

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 102,13% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 18,13% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 58,74% em Operações Compromissadas, 6,51% em CDB, 16,65% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 100% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de grande porte e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

**Títulos e valores mobiliários**  
Fundo constituído em março de 2021. O escopo da transação consiste na cessão de direitos creditórios pelos fornecedores da Companhia, sobre as faturas a receber das empresas do Grupo. O Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Rio Capital "FIDC", se constitui em um condomínio fechado, com a totalidade das cotas pertencentes à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

**8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Clientes nacionais</b>	<b>1.764.254</b>	<b>1.410.515</b>	<b>1.531.585</b>	<b>723.991</b>
Duplicatas a receber	557.670	602.557	1.531.585	723.991
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a)	1.206.584	807.958	-	-
<b>Clientes estrangeiros</b>	<b>29.184</b>	<b>429</b>	<b>164.140</b>	<b>64.998</b>
Duplicatas a receber	4.226	429	164.140	64.998
Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a)	24.958	-	-	-
<b>Outros</b>	<b>128.983</b>	<b>167.116</b>	<b>1.196.156</b>	<b>346.849</b>
Cartões de crédito	128.769	166.960	1.184.826	345.782
Cheques e outros valores	214	156	11.330	1.067
	1.922.421	1.578.060	2.891.881	1.135.838
(-) Perdas esperadas	(21.003)	(6.370)	(64.131)	(7.151)
<b>Total do contas a receber</b>	<b>1.901.418</b>	<b>1.571.690</b>	<b>2.827.750</b>	<b>1.128.687</b>
Circulante	1.872.214	1.549.025	2.816.294	1.125.449
Não Circulante	29.204	22.665	11.456	3.238

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelos bancos emissores.

Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações predominantemente representadas nas contas de "cartões de créditos" e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de "duplicatas a receber clientes nacionais" e "duplicatas a receber clientes estrangeiros".

A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
USD	4.226	429	133.547	64.903
EUR	-	-	29.208	95
GBP	-	-	1.385	-
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>4.226</b>	<b>429</b>	<b>164.140</b>	<b>64.998</b>

A movimentação da perda de crédito esperada está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do exercício	(6.370)	(7.844)	(7.151)	(9.199)
Adições/ reversões	(27.395)	(15.762)	(35.659)	(16.429)
Aquisição de controlada	-	-	(70.649)	-
Baixas efetivas	12.762	17.236	49.328	18.477
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(21.003)</b>	<b>(6.370)</b>	<b>(64.131)</b>	<b>(7.151)</b>

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	1.854.301	1.548.767	2.704.880	1.099.830
Vencido até 30 dias	28.063	4.836	66.976	6.055
Vencido de 31 a 60 dias	7.397	5.888	22.976	8.229
Vencido de 61 a 90 dias	4.529	4.524	11.282	5.117
Vencido de 91 a 180 dias	9.211	10.055	21.099	11.012
Vencido de 181 a 360 dias	15.466	2.503	44.454	3.394
Vencido há mais de 360 dias	3.454	1.487	20.214	2.201
	1.922.421	1.578.060	2.891.881	1.135.838

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de estimativa de perdas em créditos.

**9. ESTOQUES**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Produtos acabados	382.262	309.278	1.768.208	641.339
Matérias primas	47.887	73.925	353.998	121.459
Produtos em elaboração	4.501	5.261	259.755	29.878
(-) Provisão para perdas	(71.555)	(6.546)	(163.146)	(18.394)
<b>Total dos estoques</b>	<b>362.595</b>	<b>381.918</b>	<b>2.218.815</b>	<b>774.282</b>

Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo do ano de 2023 também foi alterado de R\$ 428.221 para R\$ 381.918 na Controladora e de R\$ 828.557 para R\$ 774.282 no Consolidado.

A movimentação da estimativa de perdas em estoque está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo no início do período	(6.547)	(12.176)	(18.394)	(20.090)
Adições/reversões	(76.040)	(6.935)	(79.022)	(10.869)
Aquisição de controlada	-	-	(76.762)	-
Realizações	11.032	12.565	11.032	12.565
<b>Saldo no final do exercício</b>	<b>(71.555)</b>	<b>(6.546)</b>	<b>(163.146)</b>	<b>(18.394)</b>

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

**10. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023

**Ativo**  
**Instrumentos Financeiros**  
**Derivativos**  
SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) 123.324 - 123.324 -  
SWAP Debêntures/CRI (Nota 18) - - 4.101 -  
Contrato de Compra e Venda (i) - - 58.230 78.211  
Hedge de Importação - - 12.641 -

**Passivo**  
**Instrumentos Financeiros**  
**Derivativos**  
SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) - (59.470) - (59.470)  
Contrato de Compra e Venda (i) - - - (78.211)  
**Total** 123.324 (59.470) 198.296 (59.470)

(i) Opção de compra e venda referente a combinação de negócios da controlada ARZZ Itália com a Paris Texas, realizada 02 de fevereiro de 2023.

**11. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ a Recuperar (i)	77.294	12.018	312.127	13.442
CSLL a Recuperar (i)	24.674	4.720	135.243	4.720
ICMS a recuperar (ii)	353.741	204.334	858.186	237.222
Pis e Cofins a recuperar (iii)	531	622	183.003	36.890
IPI a Recuperar	2.166	1.131	5.921	4.327
Outros	17.948	2.105	52.359	16.732
<b>Total</b>	<b>476.354</b>	<b>224.930</b>		





AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

12. OUTROS VALORES A RECEBER

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: Adiantamento ao fundo de propaganda, Adiantamento a franqueados, Adiantamentos a fornecedores, etc.

Total outros valores a receber: 233.268 (2024), 122.985 (2023), 374.510 (2024), 143.776 (2023)

(i) Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo da nota outros valores a receber em 2023 também foi alterado de R\$26.559 para R\$72.862 na Controladora de R\$24.142 para R\$ 78.417 no Consolidado.

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Impostos diferidos

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: Fato gerador, Prejuízo fiscal e base negativa, Lucro não realizado, etc.

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

Ativo diferido: 195.512 (2024), 127.725 (2023)

Passivo diferido: (758.111) (2024), (758.111) (2023), (257.758) (2024), (183.434) (2023), (183.434) (2024), (62.367) (2023)

Total: 542.141 (2024), 666.407 (2023), 195.512 (2024), 354.487 (2023), 434.491 (2024), 127.725 (2023)

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: Saldo de abertura, Imposto de renda diferido reconhecido no resultado, etc.

Prejuízo fiscal e base negativa: A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal. A Companhia estima que, o crédito fiscal diferido oriundo do prejuízo fiscal e base negativa serão consumidos conforme demonstrado a seguir:

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: 2025, 2026, 2027, 2028, Após 2028

Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo: 250.967 (2024), 83.873 (2023), 728.631 (2024), 152.958 (2023)

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva. A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social, Alíquota vigente

Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente: (60.539) (2024), (125.049) (2023), 3.420 (2024), (127.820) (2023)

Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05: - (2024), 14.582 (2023), - (2024), 14.582 (2023)

Equivalência patrimonial: (87.769) (2024), (10.079) (2023), - (2024), - (2023)

Reconhecimento IR/CS s/ subvenção adicional extemporâneo: 151.018 (2024), - (2023), 210.119 (2024), - (2023)

Parcela isenta de crédito tributário: 4.022 (2024), 3.563 (2023), 7.603 (2024), 5.294 (2023)

Resultado auferido no exterior líquido dos pagamentos realizados: 26.077 (2024), - (2023), - (2024), - (2023)

Juros sobre capital próprio: 40.375 (2024), 61.620 (2023), 40.375 (2024), 61.620 (2023)

14. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Saldos e transações da empresa controladora com as controladas:

Table with columns: Ativo circulante, Ativo não circulante, Passivo circulante, Passivo não circulante, Transações. Rows include: ARZZ International INC, ZZAB Comércio de Calçados Ltda., ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda., etc.

Table with columns: Ativo circulante, Ativo não circulante, Passivo circulante, Passivo não circulante, Transações. Rows include: ARZZ International INC, ZZAB Comércio de Calçados Ltda., ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda., etc.

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de dezembro de 2024 no ativo é de R\$ 85.074 (R\$ 40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$ 232.244 (R\$ 218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato e essa taxa não se altera ao longo do contrato (pré-fixada).

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet;
- venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
- venda da controlada Vicenza para controladora;
- venda da controlada ZZAB para controladora;
- venda da controlada Hering para controlada Cidade Maravilhosa; e
- venda da controlada Cidade Maravilhosa para controlada Soma Brands Brasil.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve necessidade de reconhecimento de perdas estimadas em créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

IR/CS diferidos s/prejuízos não constituídos em empresas controladas

Table with columns: Controladora (2024, 2023), Consolidado (2024, 2023). Rows include: Subvenções governamentais, Despesa com planos baseados em ações, Outras diferenças permanentes

Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício: 163.670 (2024), 31.609 (2023), 348.607 (2024), 22.732 (2023)

Corrente: 69.482 (2024), (12.447) (2023), 65.577 (2024), (54.500) (2023)

Diferido: 94.188 (2024), 44.056 (2023), 283.030 (2024), 77.232 (2023)

Imposto de renda e contribuição social no resultado do período: 163.670 (2024), 31.609 (2023), 348.607 (2024), 22.732 (2023)

Taxa Efetiva: - (2024), - (2023), - (2024), - (2023)

c) Avaliação dos impactos do ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o lucro.

A Administração avaliou os impactos referentes à aplicação do ICPC 22/IFRIC23 que trata da contabilização dos tributos sobre o lucro quando existirem incertezas quanto à aceitabilidade de certo tratamento tributário. Na avaliação, entendeu que é mais provável do que não que a autoridade fiscal ou as instâncias finais do judiciário aceitem a ação referente ao tratamento fiscal descrito:

I. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.2017.4.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda julgamento do feito, após apresentação de laudo pericial, que atestou que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$ 32.621 (R\$ 31.107 em 31 de dezembro de 2024).

II. A Companhia no exercício de 2024 reconheceu crédito tributário adicional, com o IRPJ e CSLL incidentes sobre o benefício fiscal de ICMS referente a exercícios anteriores nas linhas de IRPJ e CSLL corrente e diferido (R\$151.018) na controladora e (R\$210.119) no consolidado.

Continua →



AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fabula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" Vicenza ZZ'MALL

Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

## 15. INVESTIMENTOS

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	2024					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International Inc.	257.472	562.008	(304.536)	262.401	294.280	(69.396)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.813.884	1.683.885	129.999	175.656	1.663.331	(340.850)
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	245.899	229.113	16.786	22.822	402.318	(24.513)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	133.824	122.996	10.828	2.000	-	8.401
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	627.939	423.633	204.305	64.441	202.809	24.864
ARZZ Itália	209.402	100.526	108.876	138.225	508	(12.683)
Calçados Vicenza Ltda	-	-	-	-	69.991	(2.125)
Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A.	6.019.492	1.884.736	4.134.756	4.748.066	1.433.499	199.005
Soma Brands Brasil Ltda	1.682.973	1.452.051	230.922	352.818	971.536	(63.137)
Soma Brands Group UK CO.	547.756	237.433	310.323	172.499	-	(25.170)
RBX Fashion GMBH	176	-	176	-	-	-
Soma Ventures Participações Ltda	1.199	255	944	1.804	-	(4)

Descrição	2023					
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Capital social	Receita líquida	Resultado do período
ARZZ International INC	258.327	439.123	(180.796)	262.401	301.391	(95.014)
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	1.654.679	1.190.593	464.086	168.516	1.303.186	(126.364)
ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda.	167.529	126.232	41.297	22.822	331.093	(15.660)
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	216.892	181.852	35.040	2.000	18.346	(13.011)
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	490.135	278.060	212.075	64.441	188.024	32.752
ARZZ Itália	215.395	79.843	135.552	138.225	-	(1.439)
Calçados Vicenza Ltda	24.771	14.419	10.352	25.500	45.608	(4.546)

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do exercício das controladas nas tabelas acima.

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial:

Descrição	Investimento		Resultado de equivalência		2024	2023
	2024	2023	2024	2023		
ZZAB Comércio de Calçados Ltda.	129.999	464.086	(340.850)	(126.364)		
ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.	16.786	41.297	(24.513)	(15.660)		
ZZEXP Comercial Exportadora S.A.	10.828	35.040	8.401	(13.011)		
Tiferet Comércio de Roupas Ltda	204.305	212.075	24.864	32.752		
ARZZ Itália	108.876	135.552	(12.683)	(1.439)		
Calçados Vicenza Ltda	-	10.352	(2.125)	(4.546)		
Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A.	3.134.586	-	199.005	-		
Soma Brands Brasil Ltda	230.922	-	(63.137)	-		
Soma Brands Group UK CO.	310.323	-	(25.170)	-		
ARZZ International INC						
RBX Fashion GMBH						
Soma Ventures Participações Ltda						
Ágio na aquisição de controlada	572.371	81.036	-	-		
Mais (menos) valia na aquisição de controlada	98.858	63.760	-	-		
Total investimento	4.818.974	1.043.198	(236.212)	(128.268)		
ARZZ International INC	(304.536)	(180.796)	(69.396)	(95.014)		
Total	4.514.438	862.402	(305.608)	(223.282)		
c) Movimentação dos investimentos:						
			2024	2023		
Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas			862.402	829.526		
Integralização de capital			-	138.225		
Aquisição de controlada			3.952.608	14.899		
Ágio na aquisição de controlada			572.370	81.036		
Mais (menos) valia na aquisição de controlada			99.034	63.936		
Incorporação de controlada					(424.046)	-
Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra)					(30.766)	-
Integralização de capital com ações					7.139	-
Constituição de reserva com intergalização de capital					(371)	-
Distribuição de dividendos					(65.246)	(7.199)
Transferência ágio de incorporação					(81.036)	(40.168)
Transferência mais valia de incorporação					(60.341)	(1.485)
Equivalência patrimonial (i)					(305.608)	(223.282)
Amortização de mais/menos valia					(3.593)	-
Outros resultados abrangentes					(8.108)	6.209
Investimento por incorporação de controlada					-	705
Saldo no final do exercício, líquido da provisão para perdas			4.514.438	862.402		

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

## 16. IMOBILIZADO

Controladora	2024			2023		
	Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Computadores e periféricos	50.909	(34.630)	16.279	46.503	(28.083)	18.420
Móveis e utensílios	59.043	(24.343)	34.700	51.783	(19.105)	32.678
Máquinas e equipamentos	36.627	(17.090)	19.537	29.149	(13.946)	15.203
Instalações e showroom	156.210	(53.179)	103.031	124.909	(40.759)	84.150
Veículos	1.596	(1.095)	501	1.512	(666)	846
Direito de uso de bens imóveis	289.477	(135.911)	153.566	269.195	(99.261)	169.934
Direito de uso de lojas	16.798	(10.618)	6.180	16.798	(9.734)	7.064
Total	610.660	(276.866)	333.794	539.849	(211.554)	328.295
Consolidado	2024			2023		
	Custo	Depreciação	Líquido	Custo	Depreciação	Líquido
Computadores e periféricos	108.490	(53.378)	55.112	64.351	(39.351)	25.000
Móveis e utensílios	244.332	(79.390)	164.942	143.522	(55.278)	88.244
Máquinas e equipamentos	363.963	(57.218)	306.745	84.844	(34.605)	50.239
Instalações e showroom	951.711	(195.119)	756.592	281.013	(135.935)	145.079
Veículos	2.311	(1.581)	730	2.235	(1.034)	1.201
Terrenos	127.174	-	127.174	-	-	-
Direito de uso de bens imóveis	1.314.312	(513.146)	801.166	839.097	(355.017)	484.080
Direito de uso de lojas	113.349	(16.901)	96.448	104.281	(7.195)	97.086
Total	3.225.642	(916.733)	2.308.909	1.519.343	(628.415)	890.929

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

Controladora	Computadores e periféricos		Móveis e utensílios		Máquinas e equipamentos		Instalações e showroom		Veículos		Direito de uso de bens		Direito de uso de lojas		Total
	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	
Saldos em 31/12/2022	20.891	35.837	13.330	107.658	246	144.430	9.090	331.482							
Aquisições	2.822	13.706	5.518	61.970		121.354	350	205.720							
Incorporação	128	91	8	809	1.036	-	-	2.072							
Depreciação	(6.599)	(5.602)	(3.184)	(13.662)	(433)	(42.752)	(315)	(72.547)							
Baixas	(26)	(1.468)	(14)	(32)	-	(7.601)	-	(9.141)							
Transferência reestruturação	(1.306)	(21.102)	(632)	(30.900)	(3)	(45.497)	-	(99.440)							
Transferência	2.510	11.216	177	(41.693)			(2.061)	(29.851)							
Saldos em 31/12/2023	18.420	32.678	15.203	84.150	846	169.934	7.064	328.295							
Incorporação Vicenza	222	451	6.024	552	178	-	-	7427							
Aquisições	3.459	647	3.344	46.543	-	22.929	-	76.922							
Transferência	778	6.374	-	(15.166)	-	-	-	(8.014)							
Depreciação	(6.547)	(5.238)	(3.144)	(12.420)	(429)	(36.650)	(884)	(65.312)							
Baixas	(53)	(212)	(1.890)	(628)	(94)	(2.647)	-	(5.524)							
Saldos em 31/12/2024	16.279	34.700	19.537	103.031	501	153.566	6.180	333.794							
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%								
Consolidado	Computadores e periféricos		Móveis e utensílios		Máquinas e equipamentos		Instalações e showroom		Veículos		Direito de uso de Bens		Direito de uso de Lojas		Total
	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	Saldos em 31/12/2022	Aquisição de controlada	
Saldos em 31/12/2022	24.591	64.477	34.358	165.424	1.436	357.442	43.854	691.582							
Aquisição de controlada	271	657	6.041	76	267	-	-	7.312							
Aquisições	6.365	31.458	17.959	51.981	82	271.263	5.405	384.513							
Transferência	2.442	11.216	354	(41.766)	-	-	-	20.720							
Depreciação	(8.429)	(16.057)	(7.320)	(26.609)	(502)	(116.850)	(512)	(176.279)							
Baixas	(186)	(2.903)	(1.079)	(4.104)	(82)	(17.574)	(136)	(26.064)							
Variação cambial	(54)	(604)	(74)	77	-	(10.200)	-	(10.855)							
Saldos em 31/12/2023	25.000	88.244	50.239	145.079	1.201	484.081	97.085	890.929							
Aquisição de controlada	31.626	45.303	247.569	490.566	95	289.657	47.675	1.279.665							
Aquisições	10.741	30.720	33.628	179.224	94	204.903	3.028	462.338							
Transferência	1.959	23.656	(165)	4.874	-	(38)	(38.901)	(8.615)							
Depreciação	(14.027)	(24.112)	(22.613)	(59.184)	(547)	(158.129)	(9.706)	(288.318)							
Baixas	(265)	(3.345)	(2.236)	(4.571)	(113)	(54.020)	(2.733)	(67.283)							
Variação cambial	78	4.476	323	604	-	34.713	-	40.193							
Saldos em 31/12/2024	55.112	164.942	306.745	756.592	730	801.166	96.448	2.308.909							
Taxa média de depreciação	20%	10%	10%	10%	20%	20%	Indefinida a 20%								

Continua →

A'21  
54





AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

17. INTANGÍVEL	2024			2023		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Controladora						
Marcas e patentes	676.937	(734)	676.203	264.241	(734)	263.507
Relacionamento com clientes	19.758	(3.726)	16.032	11.772	(802)	10.970
Ágio	842.977	-	842.977	507.827	-	507.827
Direito de uso de sistemas	485.123	(226.151)	258.972	371.547	(166.771)	204.776
<b>Total</b>	<b>2.024.795</b>	<b>(230.611)</b>	<b>1.794.184</b>	<b>1.155.387</b>	<b>(168.307)</b>	<b>987.080</b>

Consolidado	2024			2023		
	Custo	Amortização	Líquido	Custo	Amortização	Líquido
Marcas e patentes	1.731.469	(4.571)	1.726.898	458.584	(796)	457.788
Relacionamento com clientes	184.714	(11.088)	173.626	41.461	(2.047)	39.414
Ágio	1.335.723	-	1.335.723	851.215	-	851.215
Direito de uso de sistemas	805.392	(300.551)	504.841	400.054	(187.627)	212.427
Outros	1.062	(797)	265	1.062	-	1.062
<b>Total</b>	<b>4.058.360</b>	<b>(317.007)</b>	<b>3.741.353</b>	<b>1.752.376</b>	<b>(190.470)</b>	<b>1.561.906</b>

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

Controladora	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas		Relacionamento com os clientes		Ágio	Direito de uso de sistemas		Total
Saldos em 31/12/2022	263.208	-	-	11.738	-	467.659	150.621	-	893.226
Aquisições	299	-	530	-	-	-	68.087	-	68.916
Amortização	-	-	(950)	(768)	-	-	(41.004)	-	(42.722)
Incorporação	-	-	-	-	-	40.168	42	-	40.210
Baixa	-	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)
Transferência reestruturação	-	-	(2.291)	-	-	-	(101)	-	(2.392)
Transferência	-	-	2.711	-	-	-	27.140	-	29.851
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>263.507</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.970</b>	<b>-</b>	<b>507.827</b>	<b>204.776</b>	<b>-</b>	<b>987.080</b>
Aquisições	873	-	-	-	-	-	105.562	-	106.435
Amortização	-	-	-	(2.924)	-	-	(59.380)	-	(62.304)
Incorporação	366.036	-	-	-	-	254.114	-	-	620.150
Incorporação Vicenza	48.796	-	-	-	-	81.036	38	-	137.856
Baixa	-	-	-	-	-	-	(38)	-	(38)
Transferência	-	-	-	-	-	-	8.014	-	8.014
Perda por Impairment (i)	(3.009)	-	-	-	-	-	-	-	(3.009)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>676.203</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.032</b>	<b>-</b>	<b>842.977</b>	<b>258.972</b>	<b>-</b>	<b>1.794.184</b>
Taxa média de amortização				7%			20%		

Consolidado	Marcas e patentes	Direito de uso de lojas		Relacionamento com os clientes		Ágio	Direito de uso de sistemas		Outros	Total
Saldos em 31/12/2022	354.466	-	-	13.658	-	737.656	156.570	-	1.062	1.263.412
Aquisições	299	-	49.086	-	-	-	72.565	-	-	121.950
Amortização	(330)	-	(1.043)	(1.565)	-	-	(43.728)	-	-	(46.666)
Aquisição de controlada	103.689	-	-	27.321	-	113.596	460	-	-	245.066
Baixas	(582)	-	(201)	-	-	-	(510)	-	-	(1.293)
Transferência	-	-	(47.842)	-	-	(37)	27.159	-	-	(20.720)
Varição Cambial	246	-	-	-	-	-	(89)	-	-	157
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>457.788</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.414</b>	<b>-</b>	<b>851.215</b>	<b>212.427</b>	<b>1.062</b>	<b>-</b>	<b>1.561.906</b>
Aquisições	1.064	-	-	-	-	-	160.463	-	-	161.527
Amortização	(3.775)	-	-	(9.041)	-	-	(112.924)	-	(797)	(126.537)
Aquisição de controlada	1.299.431	-	-	142.088	-	572.370	238.184	-	-	2.252.073
Baixas	(27)	-	-	-	-	-	(3.630)	-	-	(3.657)
Transferência	(292)	-	-	(1.025)	-	(8)	9.940	-	-	8.615
Varição Cambial	10.349	-	-	3.196	-	5.381	381	-	-	19.307
Perda por impairment	(37.640)	-	-	(1.006)	-	(93.235)	-	-	-	(131.881)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>1.726.898</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>173.626</b>	<b>-</b>	<b>1.335.723</b>	<b>504.841</b>	<b>265</b>	<b>-</b>	<b>3.741.353</b>
Taxa média de amortização				7%			20%		25%	

Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado para as unidades geradoras de caixa (UGC), como segue:

Unidades Geradoras de Caixa	Consolidado	
	2024	2023
Grupo de Moda Soma	572.370	-
Reserva	467.659	551.038
Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda	120.570	120.570
Calçados Vicenza	81.036	81.036
Sunset - Operação de agenciamento	40.168	40.168
Paris Texas	37.933	32.560
Malu Calçados	15.987	15.987
Troc.Com.BR-Atividade de Internet Ltda	-	9.856
	<b>1.335.723</b>	<b>851.215</b>

Teste de perda por redução ao valor recuperável dos intangíveis com vida útil indefinida A Companhia avalia anualmente seus ativos com vida útil indefinida aplicando o teste de perda por redução do valor recuperável, que mensura a recuperação do valor contábil dos intangíveis utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa.

O processo de determinação do valor em uso envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos, capital de giro futuros e taxas de descontos.

As premissas sobre projeções de crescimento, do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuros, são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, e representam a melhor estimativa da Administração, das condições econômicas que existirão durante a vida econômica das diferentes unidades geradoras de caixa, conjunto de ativos que proporcionam a geração dos fluxos de caixa.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 5 a 10 anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados a taxa média de desconto antes dos impostos de 12,8% ao ano (equivalente a WACC de 10,0% ao ano), para cada unidade geradora de caixa analisada.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são como segue:

• **Custos e despesas operacionais** - Os custos e despesas foram projetados em linha com o desempenho histórico da Companhia, bem como, com o crescimento histórico das receitas.

• **Investimentos de capital** - Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.

Consolidado	FINAME	NCE	PPE	ACC	FINEP	Operação 4131	Capital de giro	Debêntures	NC	Capital de giro	Total
	(a)	(d)	(f)	(f)	(b)	(e)	(c)	(g)	(h)	(i)	
Saldo em 31/12/2022	133	-	-	235.093	-	156.520	10.127	-	-	-	401.873
Captação	-	100.000	49.000	122.372	-	696.847	-	-	-	-	968.219
Aquisição de controlada	-	-	-	6.767	-	-	208	-	-	-	6.975
Pagamento parcelas	(72)	-	-	(123.000)	-	(146.847)	(3.927)	-	-	-	(273.846)
Pagamento de juros	(6)	-	-	(2.850)	-	(25.222)	(153)	-	-	-	(28.231)
Provisão de juros e variação cambial	6	12.949	(401)	1.779	-	(9.111)	913	-	-	-	6.135
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>61</b>	<b>112.949</b>	<b>48.599</b>	<b>240.161</b>	<b>-</b>	<b>672.187</b>	<b>7.168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.081.125</b>
Captação	-	-	-	218.468	-	440.000	-	-	-	-	658.468
Aquisição de controlada	-	-	-	-	80.493	-	-	783.177	566.470	202.801	1.632.941
Pagamento parcelas	(61)	-	-	(201.127)	(2.974)	(422.435)	(3.377)	(48.384)	(290.187)	-	(968.545)
Pagamento de juros	(2)	(14.995)	-	(4.798)	(1.160)	(59.264)	-	(24.893)	(43.481)	(13.720)	(162.313)
Provisão de juros e variação cambial	2	13.086	13.563	68.641	2.314	242.255	648	38.456	17.474	16.616	413.055
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>-</b>	<b>111.040</b>	<b>62.162</b>	<b>321.345</b>	<b>78.673</b>	<b>872.743</b>	<b>4.439</b>	<b>748.356</b>	<b>250.276</b>	<b>205.697</b>	<b>2.654.731</b>

Os montantes registrados no passivo em 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2024	-	529.035	-	882.205
2025	515.313	148.618	1.476.529	172.923
2026	388.465	1.702	494.189	25.997
2027	13.296	-	13.296	-
2028	13.296	-	361.799	-
2029	13.296	-	155.013	-
2030	12.189	-	153.905	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>955.855</b>	<b>679.355</b>	<b>2.654.731</b>	<b>1.081.125</b>

Os contratos de FINEP possuem como garantia os próprios bens, nestes casos, máquinas de costura e máquinas para montagem de calçados, que são objetos dos contratos. Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e com carta fiança bancária do Banco Santander, com comissão de R\$ 795 reconhecido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia possui debêntures e notas comerciais que contém cláusulas restritivas que requerem a manutenção de índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos apurados com base nas demonstrações financeiras consolidadas, conforme descritos abaixo:

Operação	2ª Emissão Debêntures	2ª Nota Comercial	1ª Emissão Debêntures
	Semestral	Semestral	Semestral
	Indicadores:	Indicadores:	Indicadores:
Cláusulas restritivas	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento	Dívida Líquida/ EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento

• **Receitas** - As receitas foram projetadas entre 2025 e 2029 considerando o crescimento da base de clientes das diferentes unidades geradoras de caixa, os impactos de novos projetos arquitetônicos de certas lojas e nível de cada loja e marca no mercado.

As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia. O teste de recuperabilidade dos ativos com vida útil indefinida da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, visto que o valor estimado de uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação, adicionalmente, foram provisionadas perdas de ativos intangíveis de vida útil indefinida, decorrentes da revisão do portfólio, conforme detalhado na Nota 17.

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As operações de empréstimos e financiamentos podem ser assim resumidas:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Em moeda nacional</b>	<b>83.112</b>	<b>7.168</b>	<b>1.192.784</b>	<b>120.177</b>
Finame (a)	-	-	-	60
Finep (b)	78.673	-	78.673	-
BNDES (c)	4.439	7.168	4.439	7.168
Nota crédito de exportação (d)	-	-	111.040	112.949
Debêntures e CRI/Debênture (g)	-	-	748.356	-
Notas Comerciais (h)	-	-	250.276	-
<b>Em moeda estrangeira</b>	<b>872.743</b>	<b>672.187</b>	<b>1.461.947</b>	<b>960.947</b>
Capital de giro - Lei 4131 (e)	872.743	672.187	872.743	672.187
Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f)	-	-	321.345	240.161
Pré-pagamento de exportação - PPE (f)	-	-	62.162	48.599
Capital de giro (i)	-	-	205.697	-
<b>Total dos empréstimos</b>	<b>955.855</b>	<b>679.355</b>	<b>2.654.731</b>	<b>1.081.124</b>
Circulante	515.313	529.035	1.476.529	882.205
Não circulante	440.542	150.320	1.178.202	198.919

Em 31 de dezembro de 2024, os vencimentos dos contratos e a taxa de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a. Finame: 6,00% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b. Finep: Custo de TJLP + 0,20% ao ano com vencimento até novembro de 2030.
- c. Capital de giro: Taxa de juros média de CDI + 1,80 ao ano com vencimentos até setembro de 2026.
- d. Nota de crédito à exportação: Taxa de juros média de CDI + 1,10% ao ano com vencimento até janeiro de 2025.
- e. Capital de giro - Lei 4.131: denominado em dólares, com taxa de juros pré-fixada de 7,06% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,15% ao ano em 31 de dezembro de 2024. Contratos com vencimento até março de 2026.
- f. Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC) e Pré-pagamento de Exportação (PPE): denominado em dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de dezembro de 2024 de 6,29% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até dezembro de 2026.
- g. Debêntures: Taxa de juros média de CDI + 1,00% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2030.
- h. Notas comerciais: Taxa de juros de CDI + 1,50% ao ano, com vencimento em dezembro de 2025.
- i. Capital de giro: Taxa de juros média de SOFR + 2,69% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2026.

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:



# AZZAS

## 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A CAROL BASSI CRIS BARROS  
AREZZO

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

**19. FORNECEDORES**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais	331.431	255.918	991.471	456.889
Operação de risco sacado	382.482	343.053	629.105	367.489
Partes relacionadas (Nota 14.a)	35.776	49.091	-	-
Fornecedores estrangeiros	14.503	9.313	197.271	10.086
<b>Total de fornecedores</b>	<b>764.192</b>	<b>657.375</b>	<b>1.817.847</b>	<b>834.464</b>

A Operação Risco Sacado é constituída pelas transações mercantis entre a companhia e seus fornecedores de produtos e serviços. Para beneficiar nossos fornecedores produtivos a custos mais competitivos minimizando assim seus custos financeiros, a companhia possui convênios estabelecidos com algumas instituições financeiras. Esses convênios possibilitam que os fornecedores optem por receber os valores de forma antecipada, mediante a descontos, diretamente nessas instituições.

Ao optar por essa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco que, por sua vez, se tornará o credor. Em 31 de dezembro de 2024 o prazo médio dessas operações era 98 dias com um custo em torno de 115% do CDI. Os pagamentos ao banco são incluídos nos fluxos de caixa operacionais, pois continuam a fazer parte do ciclo operacional da companhia e sua natureza principal permanece. Como os prazos e condições de pagamento originalmente acordadas com os fornecedores não sofrem alterações, a companhia considera adequada a apresentação dessas operações sob a rubrica de fornecedores.

**20. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTOS**

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de alugueis de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 824 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 363 foram classificados nas isenções da norma e 461 dentro do escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023).

Movimentação do ativo com direito de uso de bens:

	Controladora	Consolidado
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442
Adições	121.354	271.263
Baixas	(7.601)	(17.574)
Transferência	(45.497)	-
Depreciação	(42.752)	(116.850)
Variação cambial	-	(10.200)
Total de direito de uso de bens em 31/12/2023	169.934	484.081
Aquisição de controlada	-	289.657
Adições	22.929	204.903
Baixas	(2.647)	(54.019)
Depreciação	(36.650)	(158.130)
Variação cambial	-	34.712
Transferência	-	(38)
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2024</b>	<b>153.566</b>	<b>801.166</b>

**a) Movimentação do passivo de arrendamentos:**

	Controladora	Consolidado
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537
Adições	121.354	271.263
Variação Cambial	-	(10.614)
Baixas	(8.076)	(19.189)
Contraprestação	(56.733)	(143.890)
Apropriação de juros	22.379	43.082
Transferência	(47.754)	-
Passivo de arrendamento em 31/12/2023	180.302	515.185
Aquisição de controlada	-	322.717
Adições	22.929	204.903
Variação Cambial	-	33.857
Baixas	(2.811)	(57.784)
Contraprestação	(51.830)	(211.288)
Apropriação de juros	21.519	62.767
Ajuste transição de norma	-	5.313
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2024</b>	<b>170.109</b>	<b>875.670</b>
<b>Circulante</b>	<b>31.327</b>	<b>213.145</b>
<b>Não circulante</b>	<b>138.782</b>	<b>662.525</b>

**b) Compromissos futuros:**

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de dezembro de 2024:

	Fluxo de caixa (valor presente)		Fluxo de caixa contratual bruto	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	31.327	213.145	50.116	292.155
2026	30.762	192.328	46.004	250.494
2027	26.780	156.548	38.567	195.262
2028	22.852	102.458	31.639	111.556
Após 2029	58.388	211.191	74.645	253.639
<b>Total</b>	<b>170.109</b>	<b>875.670</b>	<b>240.971</b>	<b>1.103.106</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	(15.735)	(57.024)	(22.290)	(75.683)

**21. PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS**

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	23.372	8.883	61.651	12.844
Tributária	27.314	1.675	583.603	2.044
Cível	7.894	848	30.267	1.222
<b>Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis</b>	<b>58.580</b>	<b>11.406</b>	<b>675.521</b>	<b>16.110</b>

**Trabalhistas:** A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos despechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Tributária:** A Companhia e suas controladas são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião

dos assessores legais e no histórico dos despechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Cível:** A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos despechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

	Controladora	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2022	8.353	1.675	1.698	11.726	
Adições/atualizações	6.943	600	1.293	8.836	
Reversões/pagamentos	(6.413)	(600)	(2.143)	(9.156)	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>8.883</b>	<b>1.675</b>	<b>848</b>	<b>11.406</b>	
<b>Adições/atualizações</b>	<b>15.649</b>	<b>7.094</b>	<b>7.356</b>	<b>30.099</b>	
<b>Reversões/pagamentos</b>	<b>(11.663)</b>	<b>(99)</b>	<b>(1.734)</b>	<b>(13.496)</b>	
<b>Saldo de incorporação</b>	<b>10.503</b>	<b>18.644</b>	<b>1.424</b>	<b>30.571</b>	
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>23.372</b>	<b>27.314</b>	<b>7.894</b>	<b>58.580</b>	

	Consolidado	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2022	13.655	2.044	2.077	17.776	
Adições/atualizações	10.291	600	1.405	12.296	
Reversões/pagamentos	(11.102)	(600)	(2.260)	(13.962)	
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>12.844</b>	<b>2.044</b>	<b>1.222</b>	<b>16.110</b>	
<b>Adições/atualizações</b>	<b>19.558</b>	<b>159.442</b>	<b>7.923</b>	<b>186.923</b>	
<b>Reversões/pagamentos</b>	<b>(18.103)</b>	<b>(106.894)</b>	<b>(6.937)</b>	<b>(131.934)</b>	
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>24.888</b>	<b>252.747</b>	<b>7.066</b>	<b>284.701</b>	

**Passivos contingentes**

**avaliados a valor justo na combinação de negócio**

	Controladora	Trabalhista	Tributária	Cível	Total
Saldos em 31/12/2024	61.651	583.603	30.267	675.521	

Dentre o montante dos valores provisionados como processos tributários em perdas prováveis, em 31 de dezembro de 2024 encontram-se os seguintes processos:

(i) Execução fiscal – PIS e COFINS (Tributárias)

A união federal distribuiu duas execuções fiscais contra a controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A., a primeira em 23 de outubro de 2023, e a segunda em 4 de julho de 2024, que somadas possuem valor atualizado em 31 de dezembro de 2024 de R\$103.583 (R\$ 66.879 em 31 de dezembro de 2023). As execuções estão suspensas aguardando definição da discussão instaurada em sede de Mandado de Segurança ao qual são vinculadas.

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 de dezembro de 2024 no montante consolidado aproximado de R\$863.497, sendo que R\$319.721 estão na combinação de negócio (R\$210.509 em 31 de dezembro de 2023), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento, sendo o montante distribuído em 31 de dezembro de 2024 de R\$98.091, R\$720.033 e R\$45.373, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$52.819, R\$134.673 e R\$23.017 em 31 de dezembro de 2023).

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa (“Cota Patronal”) e Contribuição de Outras Entidades e Fundos (“Contribuição de Terceiros”), relativas ao período compreendido entre setembro de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do “Plano de Opção de Compra de Ações” que na concepção da Receita Federal tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o “Plano de Opção de Compra de Ações” utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada “possível” no montante de aproximadamente R\$ 8.457.

ii. Ação Anulatória 00000033-68.20178.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de credimento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias e adquirentes estabelecidas na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC’s), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória. O processo em questão foi julgado parcialmente procedente, procedente no que tange às operações destinadas à ZFM. Excluiu da procedência as operações destinadas às Áreas de Livre Comércio (ALC’s). A Companhia irá interpor Recurso de Apelação para reforma da sentença na parte desfavorável à Azzas.S.A., sustentando a aplicação do Convênio ICM nº 65/88. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de aproximadamente R\$ 10.080.

iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscais (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) credimento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada “possível”, no montante de R\$ 1.975.

iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.20174.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com a amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda julgamento do feito, após apresentação de laudo pericial, que atesteu que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$ 32.621 (R\$ 31.197 em 31 de dezembro de 2023).

v. A incorporada Grupo de Moda Soma S.A. litiga na esfera administrativa contra autos de infração exigindo ICMS e multa emitidos pelo Estado de São Paulo, autuado sob o nº 4.107468-3 (emitido contra empresa incorporada Wardrobe Criações Comércio S.A.) no

valor atualizado de R\$ 11.960; e pelo Estado da Bahia, autuado sob o nº 269114.0002/18-1, no valor atualizado de R\$ 7.621. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de Pernambuco a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 0013498-68.2019.8.172001, no valor atualizado de R\$ 5.353. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vi. A controlada Cia. Hering litiga na esfera administrativa contra autos de infração de ICMS e multas emitidos pelo Estado de Goiás e autuados sob os nºs 4.0123.006104.89, 4.0123.006285.07 e 4.0123.006376.89, no valor somado atualizado de R\$ 49.484. Também litiga judicialmente contra as execuções propostas pela União Federal a título de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e multas, autuada sob o nº 5004185-62.2020.4.04.7205, com valor atualizado de R\$ 207.127; a título de IRPJ, CSLL e multas dos períodos de 2010 a 2013, autuadas sob os nºs 5011170-23.2024.4.04.7200 e 5011188-44.2024.4.04.7200, com valor somado atualizado de R\$ 25.934; e a título de IRPJ, CSLL e multas do período de 2009, autuadas sob os nºs 5008598-84.2021.4.04.7205 e 5007900-73.2024.4.04.7205, com valor somado atualizado de R\$ 25.826. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vii. A controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. litiga na esfera administrativa contra auto de infração exigindo ICMS e multa emitido pelo Estado do Rio de Janeiro e autuado sob o nº 03.652062-5 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com valor atualizado de R\$ 17518; e contra auto de infração exigindo IRPJ, CSLL e multa emitido pela Delegacia da Receita Federal e autuado sob o nº 12448.730744/2017-39 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com o valor atualizado de R\$ 19.739. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de São Paulo (contra empresa incorporada A&F Fabril Indústria Ltda.) a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 1509682-57.2023.8.26.0014 com valor atualizado de R\$ 17.224. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

**Ativos contingentes**

As controladas ZZAB e Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

i. **Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS:** As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS. Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamentasse, na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento. Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. Tal decisão representou à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente R\$ 21.853 e à então controlada Tiferet- incorporada pela controladora Arezzo de R\$ 4.448, totalizando R\$ 26.301.

Atualmente, a Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$ 548 na controladora e na controlada ZZAB R\$ 16.179.

**Legislação vigente**

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

**Depósitos judiciais e garantia judicial**

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo dos depósitos judiciais é de R\$ 52.979 na Controladora (R\$ 35.996 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 205.657 no Consolidado (R\$ 137.793 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo destas garantias judiciais é de R\$523.244 (R\$102.239 em 31 de dezembro de 2023).

**22. OUTRAS CONTAS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento de clientes	6.532	5.415	25.138	15.271
Serviços a pagar (i)	55.852	36.415	115.868	40.425
Provisões (ii)	46.780	25.718	192.595	41.580
Outras contas	16	735	30.473	21.711
<b>Total</b>	<b>109.180</b>	<b>68.283</b>	<b>364.074</b>	<b>118.987</b>
Circulante	109.180	68.283	338.503	118.987
Não circulante	-	-	25.571	-
(i) Serviços a pagar está agrupado com diversas prestações de serviços, como fretes, honorários e despesas de exportação.				
(ii) Provisões contemplam provisão para comissão e royalties; provisão para agenciamento e provisões com aquisição de serviços, marketing, mercadorias e fretes.				

**23. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS****23.1. Capital social**

Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social da Companhia era de 206.489 mil ações ordinárias.

	Ações em milhares	Capital Social R\$
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>11</b>	



AZZAS  
2154

## AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

fundamentado em rentabilidade futura, líquido da provisão prevista pela Instrução CVM nº 319/99, no montante de R\$ 7.535.

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia efetuou o provisionamento complementar dos custos com a oferta pública de distribuição de ações no montante de R\$ 550 (R\$ 363 líquido dos efeitos tributários), sendo este valor líquido deduzido da reserva de capital. Com a implementação dos Planos baseados em ações (Nota 33), a Companhia constituiu a Reserva de opções de compra de ações e ações restritas outorgadas com saldo de R\$ 58.536 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 41.218 em 31 de dezembro de 2023).

**23.3 Reservas e retenção de lucros****23.3.1 Reserva legal**

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social, e a companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital exceder de 30% (trinta por cento) do capital social.

**23.3.2 Reserva de incentivos fiscais**

Refere-se aos montantes apurados de subvenções recebidas para investimento (Nota 34) pela controladora. O saldo da reserva em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 879.079 (R\$ 879.079 em 31 de dezembro de 2023).

**23.3.3 Retenção de lucros**

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, para a execução do orçamento de capital da Companhia. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 184.781.

Conforme o art. 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

**23.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial**

Reserva para diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras.

A Companhia reconheceu como outros resultados abrangentes, em linha específica do patrimônio líquido, as diferenças cambiais sobre a conversão de operações estrangeiras, representadas por suas controladas localizadas nos Estados Unidos, cuja moeda funcional é o dólar e Itália cuja moeda é o Euro.

**23.5 Ações em Tesouraria**

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de ações em tesouraria é de R\$1.238 (R\$9.923 em 31/12/2023), correspondente a 20.781 (vinte e dois seiscientos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$59,55, e em 31 de dezembro de 2023 o custo médio era de R\$64,07.

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

	2024	2023
Saldo de ações em milhares	1.238	9.923
Quantidade	20.781	154.856
Custo médio em R\$	59,55	64,07

**24. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS****a) Dividendos**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído. Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2024	2023
Lucro do exercício	341.727	399.400
Reserva legal	-	(19.970)
Reserva de incentivos fiscais	-	(318.290)
Lucro líquido à destinar	341.727	61.140
Dividendos mínimos conforme estatuto	25%	25%
Valor dos dividendos mínimos obrigatórios	85.432	15.285

Juros sobre o capital próprio creditados e pagos IRRF sobre os juros sobre o capital próprio	118.750	42.118
Dividendos intercalares pagos	(13.029)	(5.042)
<b>Total</b>	<b>60.000</b>	<b>-</b>
<b>Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório</b>	<b>165.721</b>	<b>37.076</b>
Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório por ação -R\$	80.289	21.791

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 32.959 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

A administração da Companhia propõe a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 341.727, conforme segue:

- R\$ 162.977 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.;
- R\$ 118.750 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio.
- R\$ 60.000 já distribuídos e pagos à título de dividendos intercalares.

**b) Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95**

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 31 de agosto de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 44.923 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 02 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 118.750 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base no lucro líquido do exercício em curso apurado no balanço patrimonial da Companhia de 31 de dezembro de 2024. O montante foi pago em 06 de dezembro de 2024, sem atualização monetária ou incidência de juros.

**25. RESULTADO POR AÇÃO**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

**a) Lucro básico por ação**

O cálculo básico de lucro por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota 23.5).

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	341.727	399.400
Média ponderada de ações emitidas	130.704	110.816
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>2,6145</b>	<b>3,6042</b>

**b) Lucro diluído por ação**

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais diluidoras referentes a opção de compra de ações conforme demonstrado no quadro abaixo:

	2024	2023
Lucro do exercício	341.727	399.400
Média ponderada de ações ordinárias	130.704	110.816
Ajuste por plano baseado em ações	2.622	2.889
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	133.326	113.705
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>2,5631</b>	<b>3,5126</b>

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações financeiras.

**26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas	5.242.668	4.920.836	10.164.948	6.087.569
Devolução de vendas	(265.397)	(252.664)	(756.078)	(486.307)
Descontos e abatimentos	(9.594)	(10.059)	(34.008)	(23.573)
Impostos sobre vendas	(345.589)	(620.429)	(995.109)	(730.921)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>4.622.088</b>	<b>4.037.684</b>	<b>8.379.753</b>	<b>4.846.768</b>

**27. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO**

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração em quatro segmentos de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado em quatro segmentos que são: Calçados e acessórios, vestuário feminino, vestuário masculino e vestuário democrático para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
- A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal. A receita bruta consolidada registrada e segregada por portfólio de marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

\* As marcas são agrupadas por portfólio, como segue:

- Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza, Paris Texas.
- Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.
- Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reserva Go, Reversa e Reserva Ink.
- Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports, Hering Intimates.
- Outros considera valores referentes a saldo em indústria.

**28. DESPESAS POR NATUREZA**

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	(2.356.998)	(2.061.974)	(3.914.692)	(2.217.707)
Despesas comerciais	(1.179.013)	(972.460)	(2.834.836)	(1.713.632)
Despesas administrativas e gerais	(376.371)	(335.141)	(1.048.954)	(395.572)
	<b>(3.912.382)</b>	<b>(3.369.575)</b>	<b>(7.798.482)</b>	<b>(4.326.911)</b>

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesas por natureza</b>				
Depreciação e amortização	(127.616)	(115.270)	(414.855)	(222.944)
Despesas com pessoal	(480.868)	(457.355)	(1.234.593)	(681.515)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(2.378.757)	(2.082.927)	(3.955.573)	(2.248.810)
Fretes	(85.381)	(99.120)	(277.243)	(168.730)
Despesas com ocupação de loja (i)	(26.486)	(39.033)	(203.040)	(96.400)
Despesas com marketing	(311.443)	(276.225)	(652.573)	(453.879)
Utilidades e serviços	(498.102)	(287.999)	(975.248)	(433.331)
Outras receitas operacionais	(2.722)	(824)	(27.195)	(6.745)
Outras despesas operacionais	(1.007)	(10.822)	(58.162)	(14.557)
	<b>(3.912.382)</b>	<b>(3.369.575)</b>	<b>(7.798.482)</b>	<b>(4.326.911)</b>

(i) A depreciação e amortização líquida de Pis/Cofins é de R\$402.215 em 31 de dezembro de 2024 (R\$214.419 em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

**29. OBJETIVOS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

A Controladora e suas controladas gerenciam continuamente os riscos de todos os instrumentos financeiros atribuídos a sua operação, buscando minimizar potenciais efeitos adversos no resultado financeiro.

Em 31 de dezembro de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado

<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	181.160
Aplicações financeiras	593.383	-
Instrumentos financeiros derivativos	198.296	-
Contas a receber de clientes	-	2.827.750
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	2.654.731
Fornecedores	-	1.817.847
Arrendamento	-	875.670
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	227.546

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

**Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar** - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido da estimativa para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

**Empréstimos e financiamentos** - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

**Arrendamentos** - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

**29.1 Classificação dos Instrumentos Financeiros por Categoria**  
A Companhia usa o Valor Justo Hierárquico para classificar e divulgar a mensuração de seus instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	Consolidado			
	2024		2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo

**Ativo**

Caixa e equivalentes de caixa	181.160	-	73.316	-
Aplicações financeiras	593.383	593.383	676.398	676.398
Instrumentos financeiros derivativos	198.296	198.296	78.211	78.211
Contas a receber de clientes	2.827.750	-	1.128.687	-

**Passivo**

Empréstimos e financiamentos	2.654.731	-	1.081.124	-
Fornecedores	1.817.847	-	834.464	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	137.681	137.681
Arrendamento	875.670	-	515.185	-

Obrigações a pagar na aquisição de controlada  
227.546 - 121.675 -

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros avaliados a valor justo no nível 2 (avaliação de preços observáveis).

**29.2 Gestão de Risco**

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco Cambial;
- Risco de Taxa de Juros;
- Risco de Crédito;
- Risco de Liquidez; e
- Gestão de Capital.

**29.2.1 Risco Cambial**

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas e importação de mercadorias, estão vinculadas a estas moedas. Para minimizar o risco cambial, há proteção da moeda por meio de Hedge.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	2024	2023

Contas a receber em moeda estrangeira (i)	48.284	36.909
---	--------	--------

Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (ii)	(383.507)	(960.947)
--	-----------	-----------

Fornecedores em moeda estrangeira	(197.271)	(10.086)
-----------------------------------	-----------	----------

<b>Exposição líquida</b>	<b>(532.494)</b>	<b>(934.124)</b>
--------------------------	------------------	------------------

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

(ii) Desconsiderados saldos de empréstimos com swap contratados (operação 4131) e aqueles empréstimos contratados em Dólar por controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
			25% de apreciação	50% de apreciação
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	48.284	60.354	72.425
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	R\$	(383.507)	(479.383)	(575.260)
Fornecedores em moeda estrangeira	R\$	(197.271)	(246.589)	(295.970)
Apreciação da taxa de câmbio em referência			25%	50%
<b>Efeito no lucro antes da tributação</b>	R\$	<b>(133.124)</b>	<b>(266.311)</b>	<b>9,29</b>
<b>Dólar</b>		<b>6,19</b>	<b>7,74</b>	<b>9,29</b>

Continua →





# AZZAS

## 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fabula Hoxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação →

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores nacionais	331.431	255.918	991.471	456.889
Operação de risco sacado	382.482	343.053	629.105	367.489
Partes relacionadas (Nota 14.a)	35.776	49.091	-	-
Fornecedores estrangeiros	14.503	9.313	197.271	10.086
<b>Total de fornecedores</b>	<b>764.192</b>	<b>657.375</b>	<b>1.817.847</b>	<b>834.464</b>

A Operação Risco Sacado é constituída pelas transações mercantis entre a companhia e seus fornecedores de produtos e serviços. Para beneficiar nossos fornecedores produtivos a custos mais competitivos minimizando assim seus custos financeiros, a companhia possui convênios estabelecidos com algumas instituições financeiras. Esses convênios possibilitam que os fornecedores optem por receber os valores de forma antecipada, mediante a descontos, diretamente nessas instituições.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023). Movimentação do ativo com direito de uso de bens:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Total de direito de uso de bens em 31/12/2022	144.430	357.442		
Adições	121.354	271.263		
Baixas	(7.601)	(17.574)		
Transferência	(45.497)	-		
Depreciação	(42.752)	(116.850)		
Variação cambial	-	(10.200)		
Total de direito de uso de bens em 31/12/2023	169.934	484.081		
Aquisição de controlada	-	289.657		
Adições	22.929	204.903		
Baixas	(2.647)	(54.019)		
Depreciação	(36.650)	(158.130)		
Variação cambial	-	34.712		
Transferência	-	(38)		
<b>Total de direito de uso de bens em 31/12/2024</b>	<b>153.566</b>	<b>801.166</b>		

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Passivo de arrendamento em 31/12/2022	149.132	374.537		
Adições	121.354	271.263		
Variação Cambial	-	(10.614)		
Baixas	(8.076)	(19.189)		
Contraprestação	(56.733)	(143.890)		
Apropriação de juros	22.379	43.082		
Transferência	(47.754)	-		
Passivo de arrendamento em 31/12/2023	180.302	515.185		
Aquisição de controlada	-	322.717		
Adições	22.929	204.903		
Variação Cambial	-	33.857		
Baixas	(2.811)	(57.784)		
Contraprestação	(51.830)	(211.288)		
Apropriação de juros	21.519	62.767		
Ajuste transição de norma	-	5.313		
<b>Passivo de arrendamento em 31/12/2024</b>	<b>170.109</b>	<b>875.670</b>		
Circulante	31.327	213.145		
Não circulante	138.782	662.525		

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de caixa (valor presente)				
2025	31.327	213.145	50.116	292.155
2026	30.762	192.328	46.004	250.494
2027	26.780	156.548	38.567	195.262
2028	22.852	102.458	31.639	111.556
Após 2029	58.388	211.191	74.645	253.639
<b>Total</b>	<b>170.109</b>	<b>875.670</b>	<b>240.971</b>	<b>1.103.106</b>
Potencial crédito de PIS e COFINS	(15.735)	(57.024)	(22.290)	(75.683)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	23.372	8.883	61.651	12.844
Tributária	27.314	1.675	583.603	2.044
Cível	7.894	848	30.267	1.222
<b>Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis</b>	<b>58.580</b>	<b>11.406</b>	<b>675.521</b>	<b>16.110</b>

**21. PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS**  
A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Trabalhista	23.372	8.883	61.651	12.844
Tributária	27.314	1.675	583.603	2.044
Cível	7.894	848	30.267	1.222
<b>Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis</b>	<b>58.580</b>	<b>11.406</b>	<b>675.521</b>	<b>16.110</b>

**Trabalhistas:** A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Tributária:** A Companhia e suas controladas são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião

dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

**Cível:** A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

	Controladora		Trabalhista		Tributária		Cível		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31/12/2022	8.353	1.675	1.698	11.726						
Adições/atualizações	6.943	600	1.293	8.836						
Reversões/pagamentos	(6.413)	(600)	(2.143)	(9.156)						
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>8.883</b>	<b>1.675</b>	<b>848</b>	<b>11.406</b>						
Adições/atualizações	15.649	7.094	7.356	30.099						
Reversões/pagamentos	(11.663)	(99)	(1.734)	(13.496)						
<b>Saldo de incorporação</b>	<b>10.503</b>	<b>18.644</b>	<b>1.424</b>	<b>30.571</b>						
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>23.372</b>	<b>27.314</b>	<b>7.894</b>	<b>58.580</b>						

	Consolidado		Trabalhista		Tributária		Cível		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31/12/2022	13.655	2.044	2.077	17.776						
Adições/atualizações	10.291	600	1.405	12.296						
Reversões/pagamentos	(11.102)	(600)	(2.260)	(13.962)						
<b>Saldos em 31/12/2023</b>	<b>12.844</b>	<b>2.044</b>	<b>1.222</b>	<b>16.110</b>						
Adições/atualizações	19.558	159.442	7.923	186.923						
Reversões/pagamentos	(18.103)	(106.894)	(6.937)	(131.934)						
<b>Aquisição de controlada</b>	<b>24.888</b>	<b>252.747</b>	<b>7.066</b>	<b>284.701</b>						
<b>Passivos contingentes avaliados a valor justo na combinação de negócio</b>	<b>22.464</b>	<b>276.264</b>	<b>20.993</b>	<b>319.721</b>						
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>61.651</b>	<b>583.603</b>	<b>30.267</b>	<b>675.521</b>						

Dentre o montante dos valores provisionados como processos tributários em perdas prováveis, em 31 de dezembro de 2024 encontram-se os seguintes processos:

(i) Execução fiscal – PIS e COFINS (Tributárias)  
A união federal distribuiu duas execuções fiscais contra a controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A., a primeira em 23 de outubro de 2023, e a segunda em 4 de julho de 2024, que somadas possuem valor atualizado em 31 de dezembro de 2024 de R\$103.583 (R\$ 66.879 em 31 de dezembro de 2023). As execuções estão suspensas aguardando definição da discussão instaurada em sede de Mandado de Segurança ao qual são vinculadas.  
A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 de dezembro de 2024 no montante consolidado aproximado de R\$863.497, sendo que R\$319.721 estão na combinação de negócio (R\$210.509 em 31 de dezembro de 2023), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento, sendo o montante distribuído em 31 de dezembro de 2024 de R\$98.091, R\$720.033 e R\$45.373, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$52.819, R\$134.673 e R\$23.017 em 31 de dezembro de 2023).

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:  
i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa ("Cota Patronal") e Contribuição de Outras Entidades e Fundos ("Contribuição de Terceiros"), relativas ao período compreendido entre setembro de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do "Plano de Opção de Compra de Ações" que na concepção da Receita Federal tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o "Plano de Opção de Compra de Ações" utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXP e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento a Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada "possível" no montante de aproximadamente R\$ 8.457.  
ii. Ação Anulatória 00000033-68.20178.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de crédito indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias e adquirentes estabelecidas na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória. O processo em questão foi julgado parcialmente procedente, procedente no que tange às operações destinadas à ZFM. Excluiu da procedência as operações destinadas às Áreas de Livre Comércio (ALC's). A Companhia irá interpor Recurso de Apelação para reforma da sentença na parte desfavorável à Azzas.S.A., sustentando a aplicação do Convênio ICM nº 65/88. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de aproximadamente R\$ 10.080.

iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidas na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscal (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) crédito indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de R\$ 1.975.  
iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.20174.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725511/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas coligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com a amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda julgamento do feito, após apresentação de laudo pericial, que atesteu que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito negocial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$ 32.621 (R\$ 31.197 em 31 de dezembro de 2023).

v. A incorporada Grupo de Moda Soma S.A. litiga na esfera administrativa contra autos de infração exigindo ICMS e multa emitidos pelo Estado de São Paulo, autuado sob o nº 4.107468-3 (emitido contra empresa incorporada Wardrobe Criações Comércio S.A.) no

valor atualizado de R\$ 11.960; e pelo Estado da Bahia, autuado sob o nº 269114.0002/18-1, no valor atualizado de R\$ 7.621. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de Pernambuco a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 0013498-68.2019.8.172001, no valor atualizado de R\$ 5.353. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vi. A controlada Cia. Hering litiga na esfera administrativa contra autos de infração de ICMS e multas emitidos pelo Estado de Goiás e autuados sob os nºs 4.0123.006104.89, 4.0123.006285.07 e 4.0123.006376.89, no valor somado atualizado de R\$ 49.484. Também litiga judicialmente contra as execuções propostas pela União Federal a título de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e multas, autuada sob o nº 5004185-62.2020.4.04.7205, com valor atualizado de R\$ 207.127; a título de IRPJ, CSLL e multas dos períodos de 2010 a 2013, autuadas sob os nºs 5011170-23.2024.4.04.7200 e 5011188-44.2024.4.04.7200, com valor somado atualizado de R\$ 25.934; e a título de IRPJ, CSLL e multas do período de 2009, autuadas sob os nºs 5008598-84.2021.4.04.7205 e 5007900-73.2024.4.04.7205, com valor somado atualizado de R\$ 25.826. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vii. A controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. litiga na esfera administrativa contra auto de infração exigindo ICMS e multa emitido pelo Estado do Rio de Janeiro e autuado sob o nº 03.652062-5 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com valor atualizado de R\$ 17518; e contra auto de infração exigindo IRPJ, CSLL e multa emitido pela Delegacia da Receita Federal e autuado sob o nº 12448.730744/2017-39 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com o valor atualizado de R\$ 19.739. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de São Paulo (contra empresa incorporada A&F Fabril Indústria Ltda.) a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 1509682-57.2023.8.26.0014 com valor atualizado de R\$ 17.224. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

**Ativos contingentes**  
As controladas ZZAB e Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

**i. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS:** As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS. Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamentasse, na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento. Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. Tal decisão representou à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente R\$ 21.853 e à então controlada Tiferet- incorporada pela controladora Arezzo de R\$ 4.448, totalizando R\$ 26.301.

Atualmente, a Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$ 548 na controladora e na controlada ZZAB R\$ 16.179.

**Legislação vigente**  
De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

**Depósitos judiciais e garantia judicial**  
Em 31 de dezembro de 2024, o saldo dos depósitos judiciais é de R\$ 52.979 na Controladora (R\$ 35.996 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 205.657 no Consolidado (R\$ 137.793 em 31 de dezembro de 2023). A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo destas garantias judiciais é de R\$523.244 (R\$102.239 em 31 de dezembro de 2023).

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Adiantamento de clientes	6.532	5.415	25.138	15.271
Serviços a pagar (i)	55.852	36.415	115.868	40.425
Provisões (ii)	46.780	25.718	192.595	41.580
Outras contas	16	735	30.473	21.711
<b>Total</b>	<b>109.180</b>	<b>68.283</b>	<b>364.074</b>	<b>118.987</b>
Circulante	109.180	68.283	338.503	118.987
Não circulante	-	-	25.571	-
(i) Serviços a pagar está agrupado com diversas prestações de serviços, como fretes, honorários e despesas de exportação.				



AZZAS  
2154

## AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

fundamentado em rentabilidade futura, líquido da provisão prevista pela Instrução CVM nº 319/99, no montante de R\$ 7.535.

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia efetuou o provisionamento complementar dos custos com a oferta pública de distribuição de ações no montante de R\$ 550 (R\$ 363 líquido dos efeitos tributários), sendo este valor líquido deduzido da reserva de capital. Com a implementação dos Planos baseados em ações (Nota 33), a Companhia constituiu a Reserva de opções de compra de ações e ações restritas outorgadas com saldo de R\$ 58.536 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 41.218 em 31 de dezembro de 2023).

**23.3 Reservas e retenção de lucros****23.3.1 Reserva legal**

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social, e a companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital exceder de 30% (trinta por cento) do capital social.

**23.3.2 Reserva de incentivos fiscais**

Refere-se aos montantes apurados de subvenções recebidas para investimento (Nota 34) pela controladora. O saldo da reserva em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 879.079 (R\$ 879.079 em 31 de dezembro de 2023).

**23.3.3 Retenção de lucros**

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, para a execução do orçamento de capital da Companhia. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 184.781.

Conforme o art. 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

**23.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial**

Reserva para diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras.

A Companhia reconheceu como outros resultados abrangentes, em linha específica do patrimônio líquido, as diferenças cambiais sobre a conversão de operações estrangeiras, representadas por suas controladas localizadas nos Estados Unidos, cuja moeda funcional é o dólar e Itália cuja moeda é o Euro.

**23.5 Ações em Tesouraria**

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de ações em tesouraria é de R\$1.238 (R\$9.923 em 31/12/2023), correspondente a 20.781 (vinte e dois seiscientos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$59,55, e em 31 de dezembro de 2023 o custo médio era de R\$64,07.

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

	2024	2023
Saldo de ações em milhares	1.238	9.923
Quantidade	20.781	154.856
Custo médio em R\$	59,55	64,07

**24. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS****a) Dividendos**

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído.

Os dividendos foram calculados conforme segue:

	2024	2023
Lucro do exercício	341.727	399.400
Reserva legal	-	(19.970)
Reserva de incentivos fiscais	-	(318.290)
Lucro líquido à destinar	341.727	61.140
Dividendos mínimos conforme estatuto	25%	25%
Valor dos dividendos mínimos obrigatórios	85.432	15.285

Juros sobre o capital próprio creditados e pagos IRRF sobre os juros sobre o capital próprio	118.750	42.118
Dividendos intercalares pagos	(13.029)	(5.042)
<b>Total</b>	<b>60.000</b>	<b>-</b>
<b>Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório</b>	<b>165.721</b>	<b>37.076</b>
Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório por ação -R\$	80.289	21.791

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 32.959 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

A administração da Companhia propõe a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 341.727, conforme segue:

- R\$ 162.977 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.;
- R\$ 118.750 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio.
- R\$ 60.000 já distribuídos e pagos à título de dividendos intercalares.

**b) Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95**

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 31 de agosto de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 44.923 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 02 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 118.750 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base no lucro líquido do exercício em curso apurado no balanço patrimonial da Companhia de 31 de dezembro de 2024. O montante foi pago em 06 de dezembro de 2024, sem atualização monetária ou incidência de juros.

**25. RESULTADO POR AÇÃO**

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

**a) Lucro básico por ação**

O cálculo básico de lucro por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota 23.5).

	2024	2023
Lucro líquido do exercício	341.727	399.400
Média ponderada de ações emitidas	130.704	110.816
<b>Lucro básico por ação - R\$</b>	<b>2,6145</b>	<b>3,6042</b>

**b) Lucro diluído por ação**

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais diluidoras referentes a opção de compra de ações conforme demonstrado no quadro abaixo:

	2024	2023
Lucro do exercício	341.727	399.400
Média ponderada de ações ordinárias	130.704	110.816
Ajuste por plano baseado em ações	2.622	2.889
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação	133.326	113.705
<b>Lucro diluído por ação - R\$</b>	<b>2,5631</b>	<b>3,5126</b>

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações financeiras.

**26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA**

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita bruta de vendas	5.242.668	4.920.836	10.164.948	6.087.569
Devolução de vendas	(265.397)	(252.664)	(756.078)	(486.307)
Descontos e abatimentos	(9.594)	(10.059)	(34.008)	(23.573)
Impostos sobre vendas	(345.589)	(620.429)	(995.109)	(730.921)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>4.622.088</b>	<b>4.037.684</b>	<b>8.379.753</b>	<b>4.846.768</b>

**27. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO**

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração em quatro segmentos de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado em quatro segmentos que são: Calçados e acessórios, vestuário feminino, vestuário masculino e vestuário democrático para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
- A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal. A receita bruta consolidada registrada e segregada por portfólio de marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

Marca*	2024		2023		
	2024	2023	2024	2023	
<b>Receita bruta</b>	<b>10.164.948</b>	<b>6.087.569</b>	<b>Receita bruta</b>	<b>10.164.948</b>	<b>6.087.569</b>
Calçados e acessórios	4.785.119	4.565.818	Lojas próprias	2.943.009	1.359.950
Vestuário feminino	2.190.296	-	Multimarca	2.446.175	1.555.437
Vestuário masculino	1.794.971	1.516.102	Web commerce	2.430.975	1.381.229
Vestuário democrático	1.378.659	-	Franquias	1.792.679	1.309.236
Outros	15.903	5.649	Internacional	448.696	430.387
			Outros	103.414	51.330

\* As marcas são agrupadas por portfólio, como segue:

- Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza, Paris Texas.
- Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábulas e Off Premium.
- Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reserva Go, Reversa e Reserva Ink.
- Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports, Hering Intimates.
- Outros considera valores referentes a saldo em indústria.

**28. DESPESAS POR NATUREZA**

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Despesas por função</b>				
Custo dos produtos vendidos	(2.356.998)	(2.061.974)	(3.914.692)	(2.217.707)
Despesas comerciais	(1.179.013)	(972.460)	(2.834.836)	(1.713.632)
Despesas administrativas e gerais	(376.371)	(335.141)	(1.048.954)	(395.572)
	<b>(3.912.382)</b>	<b>(3.369.575)</b>	<b>(7.798.482)</b>	<b>(4.326.911)</b>

**Despesas por natureza**

Depreciação e amortização	(127.616)	(115.270)	(414.855)	(222.944)
Despesas com pessoal	(480.868)	(457.355)	(1.234.593)	(681.515)
Matéria prima e materiais de uso e consumo	(2.378.757)	(2.082.927)	(3.955.573)	(2.248.810)
Fretes	(85.381)	(99.120)	(277.243)	(168.730)
Despesas com ocupação de loja (i)	(26.486)	(39.033)	(203.040)	(96.400)
Despesas com marketing	(311.443)	(276.225)	(652.573)	(453.879)
Utilidades e serviços	(498.102)	(287.999)	(975.248)	(433.331)
Outras receitas operacionais	(2.722)	(824)	(27.195)	(6.745)
Outras despesas operacionais	(1.007)	(10.822)	(58.162)	(14.557)
	<b>(3.912.382)</b>	<b>(3.369.575)</b>	<b>(7.798.482)</b>	<b>(4.326.911)</b>

(i) A depreciação e amortização líquida de Pis/Cofins é de R\$402.215 em 31 de dezembro de 2024 (R\$214.419 em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

**29. OBJETIVOS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO**

A Controladora e suas controladas gerenciam continuamente os riscos de todos os instrumentos financeiros atribuídos a sua operação, buscando minimizar potenciais efeitos adversos no resultado financeiro.

Em 31 de dezembro de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

	Mensuração	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado

<b>Ativos</b>		
Caixas e equivalentes de caixa	-	181.160
Aplicações financeiras	593.383	-
Instrumentos financeiros derivativos	198.296	-
Contas a receber de clientes	-	2.827.750
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	-	2.654.731
Fornecedores	-	1.817.847
Arrendamento	-	875.670
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	-	227.546

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

**Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar** - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido da estimativa para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

**Empréstimos e financiamentos** - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

**Arrendamentos** - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

**29.1 Classificação dos Instrumentos Financeiros por Categoria**

A Companhia usa o Valor Justo Hierárquico para classificar e divulgar a mensuração de seus instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

	2024		2023	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo

<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	181.160	-	73.316	-
Aplicações financeiras	593.383	593.383	676.398	676.398
Instrumentos financeiros derivativos	198.296	198.296	78.211	78.211
Contas a receber de clientes	2.827.750	-	1.128.687	-
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	2.654.731	-	1.081.124	-
Fornecedores	1.817.847	-	834.464	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	137.681	137.681
Arrendamento	875.670	-	515.185	-
Obrigações a pagar na aquisição de controlada	227.546	-	121.675	-

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros avaliados a valor justo no nível 2 (avaliação de preços observáveis).

**29.2 Gestão de Risco**

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco Cambial;
- Risco de Taxa de Juros;
- Risco de Crédito;
- Risco de Liquidez; e
- Gestão de Capital.

**29.2.1 Risco Cambial**

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas e importação de mercadorias, estão vinculadas a estas moedas. Para minimizar o risco cambial, há proteção da moeda por meio de Hedge.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

	Consolidado	
	2024	2023
Contas a receber em moeda estrangeira (i)	48.284	36.909
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (ii)	(383.507)	(960.947)
Fornecedores em moeda estrangeira	(197.271)	(10.086)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(532.494)</b>	<b>(934.124)</b>

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

(ii) Desconsiderados saldos de empréstimos com swap contratados (operação 4131) e aqueles empréstimos contratados em Dólar por controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

Operação	Moeda	Cenário provável	Cenário A		Cenário B	
			25% de apreciação	50% de apreciação	25% de apreciação	50% de apreciação
Contas a receber em moeda estrangeira	R\$	48.284	60.354	72.		

AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

## 29.2.2 Risco de Taxa de Juros

A Companhia é exposta a riscos relacionados às oscilações na taxa de juros de seus instrumentos financeiros vinculados principalmente ao CDI, mas também a TJLP e SOFR. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os saldos de Empréstimos e Financiamentos e sua composição em relação à taxa de juros era a seguinte:

	2024	%
Fixos	383.507	14,0
TJLP	78.673	3,0
SOFR	205.697	8,0
CDI	1.986.854	75,0
	<b>2.654.731</b>	<b>100,0</b>

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e considerando o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de dezembro de 2024 projetando os índices e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Cenário		
	provável	Cenário A	Cenário B
<b>Aumento da despesa financeira</b>			
Financiamentos – TJLP	5.845	7.307	8.768
Financiamentos – SOFR	8.989	11.236	13.483
Financiamentos – CDI	241.403	301.753	362.103
<b>Totais</b>	<b>256.237</b>	<b>320.296</b>	<b>384.354</b>
Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros	25%	50%	
TJLP	7,43%	9,29%	11,15%
SOFR	4,37%	5,46%	6,56%
CDI	12,15%	15,19%	18,23%

## 29.2.3. Risco de Crédito

O Risco de crédito é a possibilidade de perdas relacionadas ao grau de incerteza quanto à capacidade de cliente e/ou contraparte em cumprir com suas obrigações. A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente pelos saldos a Receber de Clientes e de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou estimativa para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de grande porte.

## 29.2.4 Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

No que diz respeito a suas obrigações, a Companhia mantém acordos firmados com Bancos para com seus fornecedores, demonstrado na Nota 19 sob a rubrica de Operação de Risco Sacado. Seguindo os termos e condições do acordo, a Companhia não tem os prazos de pagamento estendidos, nem mesmo tem seu controle de liquidez ou fluxo de caixa afetados, pois a rubrica na sua totalidade está inserida no total a pagar aos Fornecedores.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

	Projeção incluindo juros futuros		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	1.861.119	1.323.070	<b>3.184.189</b>
Fornecedores	1.817.847	-	<b>1.817.847</b>
Arrendamento	292.155	810.953	<b>1.103.108</b>

## 29.2.5 Gestão de Capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	2024	2023
Empréstimos e financiamentos	<b>(2.654.731)</b>	(1.081.124)
Caixa e equivalência de caixa	<b>181.160</b>	73.316
Aplicações financeiras	<b>593.383</b>	676.398
<b>Deficiência líquida de caixa</b>	<b>(1.880.188)</b>	(331.410)

## Total do patrimônio líquido atribuível aos

acionistas controladores	<b>7.702.653</b>	2.909.553
<b>Índice de alavancagem financeira</b>	<b>(24,4%)</b>	(11,3%)

## 30. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Receitas financeiras</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	<b>18.124</b>	31.326	<b>53.716</b>	56.582
Juros ativos	<b>10.368</b>	8.426	<b>32.876</b>	8.609
Varição monetária ativa	<b>518</b>	3.677	<b>1.060</b>	4.628
Receitas s/ mutuo	<b>7.104</b>	7.088	-	-
Outras receitas	<b>6.075</b>	4.618	<b>24.334</b>	4.526
	<b>42.189</b>	55.135	<b>111.986</b>	74.345
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre financiamentos	<b>(63.823)</b>	(50.503)	<b>(175.043)</b>	(99.665)
Despesas bancárias	<b>(11.332)</b>	(9.644)	<b>(19.515)</b>	(12.217)
Despesas com custas cartoriais	<b>(881)</b>	(2.672)	<b>(896)</b>	(2.697)
Juros de arrendamento	<b>(21.519)</b>	(22.379)	<b>(62.767)</b>	(43.080)
Juros sobre mútuo	<b>(18.044)</b>	(16.304)	-	-
Taxa de administração de cartão de crédito	<b>(15.240)</b>	(13.171)	<b>(84.620)</b>	(45.463)
Ajuste valor presente	<b>(57.202)</b>	-	<b>(94.782)</b>	-
Outras despesas	<b>(4.643)</b>	(3.531)	<b>(27.861)</b>	(9.250)
	<b>(192.684)</b>	(118.204)	<b>(465.484)</b>	(212.372)
<b>Varição cambial, líquida</b>	<b>(17.583)</b>	(46.819)	<b>(40.199)</b>	(44.816)
<b>Total</b>	<b>(168.078)</b>	(109.888)	<b>(393.697)</b>	(182.843)

## 31. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>				
Taxa de franquia	<b>(2.732)</b>	988	<b>(3.428)</b>	988
Reembolso de despesas com devoluções	<b>1.942</b>	1.756	<b>1.942</b>	1.756
Receitas extemporâneas	<b>11.830</b>	22.596	<b>22.363</b>	38.243
Recuperação de despesa	<b>10.268</b>	8.728	<b>12.749</b>	10.817
Receita na alienação de imobilizado e Intangível	<b>2.150</b>	-	<b>9.836</b>	307
Receitas diversas	<b>1.388</b>	14.930	<b>5.833</b>	15.914
Plano de Opções de Ações e ações restritas	<b>(24.750)</b>	(17.348)	<b>(24.750)</b>	(17.348)
Receita (Despesa) na alienação de imobilizado e Intangível	<b>712</b>	1.202	<b>4.502</b>	(3.492)
Perda por Impairment (I)	<b>(3.009)</b>	-	<b>(131.880)</b>	-
Despesas diversas	<b>(27.202)</b>	-	<b>(26.212)</b>	(8.258)
Despesas sobre recuperação créditos extemporâneos	<b>(28.560)</b>	-	<b>(68.587)</b>	-
<b>Total</b>	<b>(57.963)</b>	32.852	<b>(197.632)</b>	38.927

(i) Valores referente a provisão de perdas pela revisão de portfólio.

## 32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguro contratado junto a algumas das principais seguradoras do país, e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. Em 31 de dezembro 2024, a Companhia possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para estoques, por valores considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas, assim demonstradas:

	Montante da cobertura - R\$
Riscos cobertos	
Responsabilidade civil	753.503
Patrimonial	928.333
Transporte	44.150
Responsabilidade dos Administradores D&O	225.000
Outros	250

Demonstramos a seguir os saldos de ações outorgadas e respectivos prazos de carência:

	1º outorga em 29/08/2017	2º outorga em 30/07/2018	3º outorga em 25/07/2019	5º outorga em 28/06/2021	6º e 7º outorga em 22/09/2022 e 09/11/2022	8º outorga em 07/08/2023
<b>Prazo de carência a partir da outorga</b>						
A partir do primeiro aniversário	60.728	11.066	2.661	4.550	6.694	8.718
A partir do segundo aniversário	60.728	11.066	2.661	4.550	6.694	8.718
A partir do terceiro aniversário	121.457	22.134	5.321	9.098	13.387	17.436
A partir do quarto aniversário	364.370	66.398	15.963	27.294	40.162	52.311
<b>Total</b>	<b>607.283</b>	<b>110.664</b>	<b>26.606</b>	<b>45.492</b>	<b>66.937</b>	<b>87.183</b>

Demonstramos a seguir as movimentações dos saldos:

	1º outorga 2017	2º outorga 2018	3º outorga 2019	5º outorga 2021	6º e 7º outorga 2022	8º outorga 2023
<b>Saldo em 31/12/2019</b>	398.641	80.960	26.606	-	-	-
Exercício	(99.660)	(8.995)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	(52.799)	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2020</b>	<b>246.182</b>	<b>71.965</b>	<b>23.945</b>	-	-	-
Outorga (*)	-	-	-	45.492	-	-
Exercício	(123.091)	(17.992)	(2.661)	-	-	-
Baixas (**)	-	(8.205)	-	-	-	-
<b>Saldo em 31/12/2021</b>	<b>123.091</b>	<b>45.768</b>	<b>21.284</b>	<b>45.492</b>	-	-
Outorga (*)	-	-	-	-	66.937	-
Exercício	(123.091)	(45.768)	(5.321)	(4.402)	-	-
Baixas (**)	-	-	-	(1.471)	-	-
<b>Saldo em 31/12/2022</b>	-	-	<b>15.963</b>	<b>39.619</b>	<b>66.937</b>	-
Outorga (*)	-	-	-	-	-	87.183
Exercício	-	-	(15.963)	(3.880)	(6.262)	-
Baixas (**)	-	-	-	(4.700)	(4.320)	-
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	-	-	-	<b>31.039</b>	<b>56.355</b>	<b>87.183</b>
Exercício	-	-	-	(7.319)	(5.614)	(7.849)
Baixas (**)	-	-	-	(5.224)	(8.558)	(19.017)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	-	-	-	<b>18.496</b>	<b>42.183</b>	<b>60.317</b>

(\*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas.

(\*\*) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações.

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$ 2.374 (R\$ 2.629 em 31 de dezembro de 2023) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Na determinação do valor justo das restritas, foram utilizadas as premissas abaixo:



AZZAS  
2154AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ  
BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS VICENZA ZZ'MALL

Continuação -&gt;

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)						
	1ª outorga 2017	2ª outorga 2018	3ª outorga 2019	5ª outorga 2021	6ª e 7ª outorga 2022	8ª outorga 2023
<b>Quantidade de ações</b>	<b>607.283</b>	<b>110.664</b>	<b>26.606</b>	<b>45.492</b>	<b>63.090</b>	<b>87.183</b>
1º Vencimento	60.728	11.066	2.661	4.550	6.409	8.718
2º Vencimento	60.728	11.066	2.661	4.550	6.409	8.718
3º Vencimento	121.457	22.134	5.321	9.098	12.818	17.436
4º Vencimento	364.370	66.398	15.963	27.294	37.454	52.311
<b>Preço de ação - (R\$)</b>	<b>35,50</b>	<b>43,38</b>	<b>50,74</b>	<b>93,21</b>	<b>88,68</b>	<b>44,09</b>
<b>Valor justo por ação - (R\$)</b>						
1º Vencimento	34,73	43,37	50,50	53,56	47,68	44,09
2º Vencimento	33,97	43,37	50,50	53,56	47,68	44,09
3º Vencimento	33,24	43,37	50,50	53,56	47,68	44,09
4º Vencimento	32,51	43,37	50,50	53,56	47,68	44,09
<b>Dividendos esperados ("Dividend yield")</b>	<b>2,20%</b>	<b>3,14%</b>	<b>3,25%</b>	<b>2,50%</b>	<b>2,50%</b>	<b>2,22%</b>
<b>Volatilidade do preço da ação</b>						
1º Vencimento	32,2%	45,0%	29,5%	36,9%	37,4%	41,1%
2º Vencimento	36,5%	39,1%	38,0%	47,7%	36,1%	39,8%
3º Vencimento	36,6%	39,5%	36,2%	42,7%	45,6%	38,6%
4º Vencimento	36,8%	38,8%	37,3%	43,2%	41,7%	43,8%
<b>Taxa de juro livre de risco</b>						
1º Vencimento	7,9%	7,3%	5,4%	6,6%	13,9%	11,1%
2º Vencimento	8,4%	8,5%	5,7%	7,5%	13,1%	10,0%
3º Vencimento	9,0%	9,3%	6,2%	8,0%	12,8%	9,9%
4º Vencimento	9,4%	10,0%	6,6%	8,3%	12,7%	10,2%
<b>Período esperado até o vencimento - (anos)</b>						
1º Vencimento	1	1	1	1	1	1
2º Vencimento	2	2	2	2	2	2
3º Vencimento	3	3	3	3	3	3
4º Vencimento	4	4	4	4	4	4

**33.2 Plano de opções de ações**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de agosto de 2021, os acionistas da Companhia aprovaram o plano de opções de ações para diretores estatutários, para os empregados e prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle, que passou a vigorar a partir da mesma data. O plano de opções será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá ao seu critério constituir um comitê para a assessorá-lo na gestão do plano de opções.

O plano de opções está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 5% do capital social da Companhia. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade máxima de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Em 02 de dezembro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

Em 01 de setembro de 2022 o Conselho de Administração aprovou a segunda outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

O plano de opções prevê que as opções do Lote I outorgadas aos participantes: (i) tornar-se-ão exercíveis no dia útil subsequente à respectiva data de outorga; (ii) poderão ser exercidas dentro do período de 30 dias, contados da data em que se tornarem exercíveis; e (iii) as ações decorrentes do seu exercício não poderão ser negociadas durante o período de vedação à negociação de 4 anos, a contar da data de exercício.

Por sua vez, os participantes do plano de opções poderão exercer suas opções do lote II dentro do período de até 7 anos contados da data da outorga. O período de carência (vesting) será de até 4 anos para cada liberação que ocorrerá na seguinte proporção: 10% a partir do primeiro aniversário da respectiva data de outorga, 10% a partir do segundo aniversário da respectiva data de outorga, 20% a partir do terceiro aniversário da respectiva data de outorga e 60% a partir do quarto aniversário da respectiva data de outorga.

**1ª outorga – Dezembro de 2021:**

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 74,33 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 59,47 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

**2ª outorga – 01 de setembro de 2022:**

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 73,58 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 58,87 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

**Composição e valor justo das opções**

A composição para o plano de opções, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

	1ª Outorga 2021	2ª Outorga 2022
Quantidade máxima de ações	39.805	17.551
Prazo de carência a partir da outorga	184.790	96.527
Até 30 dias da data da outorga	184.790	96.527
A partir do primeiro aniversário	369.580	193.054
A partir do segundo aniversário	1.108.742	579.164
A partir do terceiro aniversário	1.887.707	982.823
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa***	(195.506)	-
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 31/12/2023</b>	<b>1.652.396</b>	<b>965.272</b>
Quantidade máxima de ações	1.652.396	965.272
Prazo de carência a partir da outorga	1.652.396	965.272
Até 30 dias da data da outorga	184.790	96.527
A partir do primeiro aniversário	184.790	96.527
A partir do segundo aniversário	369.580	193.054
A partir do terceiro aniversário	1.108.742	579.164
Total de opções outorgadas	1.887.707	982.823
Baixa***	(620.018)	(378.444)
Opções exercidas	(39.805)	(17.551)
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>1.227.884</b>	<b>586.828</b>

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$ 9.976 (R\$ 14.719 em 31 de dezembro de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

Na determinação do valor justo das opções das ações, foram utilizadas as premissas abaixo:

**DIRETORIA**Alexandre Café Birman  
Diretor-PresidenteRafael Sachete  
Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e Diretor de Relações com Investidores**CONTADOR**Elaine Lucia Dos Anjos  
CRCMG 080900/O-0**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Aos administradores e acionistas da**

Azzas 2154 S.A.

Belo Horizonte - MG

**OPINIÃO**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azzas 2154 S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azzas 2154 S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

**BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

**COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS – AQUISIÇÃO DO GRUPO DE MODA SOMA S.A.**

Veja a Nota 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu o controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. por meio da incorporação da holding do Grupo Soma, mediante a emissão de novas ações da Companhia que foram entregues aos acionistas do Grupo Soma em contrapartida.

A contabilização de tal operação requer, entre outros procedimentos, que a Companhia avalie e aplique os requerimentos dos pronunciamentos CPC 15 – combinação de negócios e IFRS 3 – business combinations e, à luz de tais procedimentos, determine, entre outros aspectos, a contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos, principalmente marcas, carteira de clientes e imobilizado, bem como o valor justo dos passivos adquiridos, os impostos diferidos e o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Estes procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e o desenvolvimento de estimativas pela Administração, baseadas em metodologias específicas e que envolvem premissas relacionadas ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza.

Devido ao grau de julgamento envolvido na aplicação dos pronunciamentos contábeis e das metodologias de avaliação, bem como as incertezas relacionadas a premissas, tais como expectativas de receitas futuras, custos e despesas, bem como a taxa de desconto, inerentes à mensuração do valor justo, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.



AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" VICENZA ZZ'MALL

Continuação →

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

## COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- leitura dos contratos celebrados que formalizaram a combinação de negócios;
- avaliação dos julgamentos da Administração em relação à aplicação dos pronunciamentos CPC 15 e do IFRS 3;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos intangíveis adquiridos, principalmente carteira de clientes e marcas e avaliamos se as premissas utilizadas são adequadas;
- com auxílio dos nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, avaliamos os métodos utilizados pela Companhia para determinação do valor justo dos ativos tangíveis identificáveis adquiridos;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a apuração e contabilização do ágio por expectativa de rentabilidade futura e seus impactos tributários;
- avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.

Verificamos que algumas divulgações relacionadas à combinação de negócios não foram apresentadas pela Companhia por terem sido consideradas imateriais.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## CRÉDITO EXTEMPORÂNEO DE IMPOSTOS SOBRE O LUCRO

Veja a Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Ao longo do ano de 2024, a Companhia e suas controladas apuraram créditos tributários extemporâneos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, decorrentes da exclusão de incentivos fiscais do ICMS nas apurações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, resultando em créditos correntes e diferidos de imposto de renda e contribuição social adicionais de R\$ 151.018 mil na controladora e R\$ 210.119 mil no consolidado, reconhecidos na rubrica de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício.

O reconhecimento e a fundamentação destes créditos requerem que a Companhia exerça julgamento ao avaliar riscos e aspectos relacionados à aplicação da legislação vigente, o posicionamento de autoridades fiscais e do judiciário, bem como a opinião jurídica de seus assessores externos.

Devido aos montantes envolvidos e às incertezas inerentes envolvidas no desenvolvimento dos julgamentos pela Administração, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

## COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- com o auxílio de nossos especialistas em impostos, recalculamos os valores dos créditos tributários reconhecidos;
- com auxílio dos nossos especialistas de Legal, avaliamos a argumentação técnica incluída nas opiniões legais dos assessores jurídicos da Companhia;
- avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem a natureza e os efeitos deste assunto.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## OUTROS ASSUNTOS – DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com

as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou

erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 11 de março de 2025  
KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP014428/F-7  
Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9-T-RS

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman

Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva

Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

AZZAS  
2154A'21  
54



**Rio Vermelho Empreendimentos Imobiliários Ltda**  
CNPJ 40.036.437/0001-08 - NIRE 31211983077**6ª (sexta) Alteração ao Contrato Social realizada em 14 de janeiro de 2025**  
6ª (SEXTA) Alteração e Consolidação do Contrato Social a sócia decide, com fulcro no artigo 1.082, II, do Código Civil, reduzir o Capital Social da Sociedade em R\$3.555.532 (três milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil, quinhentos e trinta e dois), por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, mediante devolução do capital reduzido em favor da única sócia, com o cancelamento total de 3.555.532 (três milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil, quinhentos e trinta e dois) quotas, restituindo-se o valor proporcional à sócia, no que for aplicável. O pagamento das quotas ora canceladas será feito à sócia em até 60 (sessenta) meses, e à medida em que esta requisitá-lo à Sociedade.**EDITAL DE NOTIFICAÇÃO**

Sebastião de Barros Quintão, Oficial Titular do Cartório do 5º Ofício de Registro de Imóveis da Comarca de Belo Horizonte, Minas Gerais, em cumprimento às atribuições conferidas pelo artigo 213, § 2º e 3º, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), faz saber a todos quando o presente edital virem ou dele conhecimento tiverem, especialmente o Sr. Antônio Salomé de Cunha, CPF-015.\*\*\*.\*\*\*00 (proprietários de terrenos confrontantes), que deu entrada nesta serventia PARA FINS DE RETIFICAÇÃO DE ÁREA, os memoriais descritivos datados de 02/08/2024 (todos assinados pelo responsável técnico Leonardo Leão Giacomini, CRE-MG 82.\*\*\*D), referente a área de 2.405,04m² da Pampulha, que se encontra matriculado nesta serventia sob o nº 105.181, Lº 02. Informo ainda que o processo de retificação de área corre nesta serventia sob o protocolo 348724, Lº 01, datado de 22/10/2024, devendo os notificados ou terceiros interessados se manifestarem no prazo improrrogável de 15 (quinze) dias (contados a partir da data da publicação deste edital), a sua impugnação por escrito sobre a pretensão do(a)(s) requerente(s). Na oportunidade, ficam os notificados cientes de que conforme § 4º e 5º do artigo 213, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), a não impugnação ocasionará a retificação da área do terreno acima descrito, sendo que o mesmo na matrícula 105.183, Lº 02 desta serventia encontra-se registrado com a área de 2.405,04m² e após a mencionada retificação, passará a possuir a área de 2.530,72m², nos termos da documentação apresentada. Dado e passado, Belo Horizonte/MG.

**EDITAL DE NOTIFICAÇÃO**

Sebastião de Barros Quintão, Oficial Titular do Cartório do 5º Ofício de Registro de Imóveis da Comarca de Belo Horizonte, Minas Gerais, em cumprimento às atribuições conferidas pelo artigo 213, § 2º e 3º, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), faz saber a todos quando o presente edital virem ou dele conhecimento tiverem, especialmente os moradores/proprietários do CONDOMÍNIO QUINTA ELZA (proprietários de terrenos confrontantes), que deu entrada nesta serventia PARA FINS DE RETIFICAÇÃO DE ÁREA, os memoriais descritivos datados de 02/08/2024 (todos assinados pelo responsável técnico Leonardo Leão Giacomini, CRE-MG 82.\*\*\*D), referente a área de 2.405,04m² da Pampulha, que se encontra matriculado nesta serventia sob o nº 105.181, Lº 02. Informo ainda que o processo de retificação de área corre nesta serventia sob o protocolo 348724, Lº 01, datado de 22/10/2024, devendo os notificados ou terceiros interessados se manifestarem no prazo improrrogável de 15 (quinze) dias (contados a partir da data da publicação deste edital), a sua impugnação por escrito sobre a pretensão do(a)(s) requerente(s). Na oportunidade, ficam os notificados cientes de que conforme § 4º e 5º do artigo 213, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), a não impugnação ocasionará a retificação da área do terreno acima descrito, sendo que o mesmo na matrícula 105.182, Lº 02 desta serventia encontra-se registrado com a área de 2.405,04m² e após a mencionada retificação, passará a possuir a área de 2.519,47m², nos termos da documentação apresentada. Dado e passado, Belo Horizonte/MG.

Anderson Costa da Silva, responsável pelo empreendimento denominado **AUTO POSTO EXPRESSO AEROPORTO LTDA**, CNPJ: 58.386.876/0001-06 posto de abastecimento de veículos, situado à Avenida Cristiano Machado, 8.983, São Bernardo, Belo Horizonte/MG, torna público que protocolizou requerimento de Licença Prévia, de Instalação e Operação – LP/LI/LO ao Conselho Municipal do Meio Ambiente – COMAM.**ANUNCIE AQUI**  
**(31) 3253-2205****PREFEITURA MUNICIPAL DE JEQUITIBÁ/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 11/2025 – PROC. ADM. Nº 32/2025** - O município de Jequitibá/MG torna público aos interessados que no dia 25/03/2025 (terça-feira), às 09:00 horas, acontecerá sessão pública de licitação do processo licitatório nº 32/2025 – Pregão Eletrônico nº 11/2025, com o objeto “Registro de Preços para Eventual e Futura Aquisição de Máquinas Agrícolas – Convênio MDA Nº 969899/2024”. A íntegra do edital, com todas as exigências, condições e especificações estabelecidas para o processo licitatório, está à disposição dos interessados no setor de licitações da Prefeitura Municipal de Jequitibá/MG, situada na Avenida Raimundo Ribeiro da Silva, nº 145 – Centro – Jequitibá/MG, ou no site oficial do município: [www.jequitiba.mg.gov.br](http://www.jequitiba.mg.gov.br), ou ainda no site de licitações Licitar Digital: [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Leis Federais 14.133/2021. Mais informações poderão ser obtidas através dos telefones (31) 2233-0100 - (31) 3717-6222. William W. Lopes de Almeida – Agente de Contratação e Douglas Soares Rodrigues – Pregoeiro.**PREFEITURA MUNICIPAL DE PASSOS/MG**  
**AVISO DE ERRATA - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 008/2025 – PROC. ADM. Nº 022/2025** - Fica alterado o Edital e todos os seus anexos, cujo objeto é aquisição de itens de vestuário e calçados para atender as crianças e adolescentes no Abrigo Institucional; usuários do Centro POP e Secretaria de Saúde, na modalidade Pregão Eletrônico, pelo Sistema de Registro de Preço, do tipo menor preço por item. A Cópia da Errata encontra-se disponibilizada na íntegra no site da prefeitura, no link licitações <http://passosportaltransparencia.portalfacil.com.br/> e na plataforma <https://licitar.digital/>. A nova data da sessão será às 12h do dia 31/03/2025. Local: [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Passos, 11 de março de 2025. Diego Rodrigo de Oliveira - Prefeito Municipal.**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 013/2025 – PROC. ADM. Nº 040/2025** - Realizará aquisição de futura e eventual de Ovos de Páscoa, destinados a atender as necessidades das unidades escolares da Rede Municipal de Educação através de ATA de Registro de Preço, Menor preço por Item. Abertura da Sessão dia 27/03/2025 às 12h. Local: [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Passos, 11 de março de 2025. Rosa Maria Cardoso Beraldo - Secretária Municipal de Educação.**EDIMINAS S/A**  
Editora Gráfica Industrial de MG**PUBLICIDADE LEGAL**  
**EDITAIS E BALANÇOS**  
Simone Amorim - (31) 99642-9883  
samorim@hojeemdia.com.br  
fonados@hojeemdia.com.br**REDAÇÃO**  
(31) 98466-5170  
Rua dos Pampas, 484, Prado  
CEP: 30.411-030 - Belo Horizonte-MG**JÚNIOR LOPES**  
DIRETOR-EXECUTIVO  
junior.lopes@hojeemdia.com.br**IRACEMA BARRETO**  
Editora-Chefe**GUSTAVO CUNHA**  
Gerente Comercial - (31) 99979-6050  
gustavo.cunha@hojeemdia.com.br**ANA PAULA LIMA**  
Editora-Executiva**Novo Caparaó Empreendimentos Imobiliários Ltda**  
CNPJ n. 28.836.588/0001-37 - NIRE n. 31210947905**6ª (sexta) Alteração ao Contrato Social realizada em 14 de janeiro de 2025**  
6ª (SEXTA) Alteração e Consolidação do Contrato Social a sócia decide, com fulcro no artigo 1.082, II, do Código Civil, reduzir o Capital Social da Sociedade em R\$ 20.797.831 (vinte milhões, setecentos e noventa e sete mil, oitocentos e trinta e um), por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, mediante devolução do capital reduzido em favor da única sócia, com o cancelamento total de 20.797.831 (vinte milhões, setecentos e noventa e sete mil, oitocentos e trinta e um) quotas, restituindo-se o valor proporcional à sócia, no que for aplicável. O pagamento das quotas ora canceladas será feito à sócia em até 60 (sessenta) meses, e à medida em que esta requisitá-lo à Sociedade.**EDITAL DE NOTIFICAÇÃO**

Sebastião de Barros Quintão, Oficial Titular do Cartório do 5º Ofício de Registro de Imóveis da Comarca de Belo Horizonte, Minas Gerais, em cumprimento às atribuições conferidas pelo artigo 213, § 2º e 3º, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), faz saber a todos quando o presente edital virem ou dele conhecimento tiverem, especialmente os moradores/proprietários do CONDOMÍNIO QUINTA ELZA (proprietários de terrenos confrontantes), que deu entrada nesta serventia PARA FINS DE RETIFICAÇÃO DE ÁREA, os memoriais descritivos datados de 02/08/2024 (todos assinados pelo responsável técnico Leonardo Leão Giacomini, CRE-MG 82.\*\*\*D), referente a área de 1.202,53m² da Pampulha, que se encontra matriculado nesta serventia sob o nº 105.181, Lº 02. Informo ainda que o processo de retificação de área corre nesta serventia sob o protocolo 348724, Lº 01, datado de 22/10/2024, devendo os notificados ou terceiros interessados se manifestarem no prazo improrrogável de 15 (quinze) dias (contados a partir da data da publicação deste edital), a sua impugnação por escrito sobre a pretensão do(a)(s) requerente(s). Na oportunidade, ficam os notificados cientes de que conforme § 4º e 5º do artigo 213, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), a não impugnação ocasionará a retificação da área do terreno acima descrito, sendo que o mesmo na matrícula 105.181, Lº 02 desta serventia encontra-se registrado com a área de 1.202,53m² e após a mencionada retificação, passará a possuir a área de 1.545,81m², nos termos da documentação apresentada. Dado e passado, Belo Horizonte/MG.

**EDITAL DE NOTIFICAÇÃO**

Sebastião de Barros Quintão, Oficial Titular do Cartório do 5º Ofício de Registro de Imóveis da Comarca de Belo Horizonte, Minas Gerais, em cumprimento às atribuições conferidas pelo artigo 213, § 2º e 3º, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), faz saber a todos quando o presente edital virem ou dele conhecimento tiverem, especialmente os moradores/proprietários do CONDOMÍNIO QUINTA ELZA (proprietários de terrenos confrontantes), que deu entrada nesta serventia PARA FINS DE RETIFICAÇÃO DE ÁREA, os memoriais descritivos datados de 02/08/2024 (todos assinados pelo responsável técnico Leonardo Leão Giacomini, CRE-MG 82.\*\*\*D), referente a área de 2.405,04m² da Pampulha, que se encontra matriculado nesta serventia sob o nº 105.181, Lº 02. Informo ainda que o processo de retificação de área corre nesta serventia sob o protocolo 348724, Lº 01, datado de 22/10/2024, devendo os notificados ou terceiros interessados se manifestarem no prazo improrrogável de 15 (quinze) dias (contados a partir da data da publicação deste edital), a sua impugnação por escrito sobre a pretensão do(a)(s) requerente(s). Na oportunidade, ficam os notificados cientes de que conforme § 4º e 5º do artigo 213, da Lei 6015 de 31 de dezembro de 1971 (alterado pelo artigo 59 da Lei 10931, de 2 de agosto de 2004), a não impugnação ocasionará a retificação da área do terreno acima descrito, sendo que o mesmo na matrícula 105.183, Lº 02 desta serventia encontra-se registrado com a área de 2.405,04m² e após a mencionada retificação, passará a possuir a área de 2.530,72m², nos termos da documentação apresentada. Dado e passado, Belo Horizonte/MG.

**CIMCAL Comércio de Materiais de Construção Ltda**  
CNPJ 20.146.320/0001-61 e NIRE: 31.200.47.436.2  
**Ata de Reunião Virtual Entre Sócios de Sociedade Ltda**  
**Da Data, da Hora e do Local:** No dia Cinco de Março de Dois mil e Vinte cinco, às 09:00 horas, na sede da empresa **CIMCAL Comércio de Materiais de Construção Ltda**, inscrita no CNPJ sob o nº 20.146.320/0001-61, à Rua Bananal, 405 Sala 501, bairro Santo Antônio, nesta cidade de Divinópolis – MG; **Da Presença:** Foi realizada virtualmente a Reunião entre Sócios desta Sociedade Limitada, na qual compareceram os seguintes sócios: **Túlio Greco Garcia**, identidade MG-11.076.994 SSP/MG; **Tácio Greco Garcia**, identidade MG-11.945.496 SSP/MG; **Caroline Guimarães Garcia**, identidade MG-11.750.147 SSP/MG; **Hirama Alves Garcia Leão**, identidade MG-63.517-SSP/MG, e **Rodrigo Guimarães Garcia**, identidade MG-15.406.658 SSP/MG. Os sócios presentes integralizam conjuntamente 100,00% (cem por cento) do capital social da Sociedade Limitada, portanto, foi alcançado o quórum para efetivação desta reunião; **Da Composição da Mesa:** Presidiu esta reunião o sócio Túlio Greco Garcia, e o Secretário foi o sócio Hirma Alves Garcia Leão; **Da Convocação:** Os sócios foram convocados, conforme faculta o disposto no artigo 1.072, parágrafo segundo, do Código Civil/2002, e de acordo com o estabelecido na cláusula décima, da quadragésima segunda alteração contratual desta sociedade; **Da Ordem do Dia:** Esta reunião teve como ordem do dia deliberar sobre a Redução do Capital Social que atualmente é R\$ 1.820.000,00 (Um milhão, oitocentos e vinte mil reais), totalmente integralizado pelos sócios e está dividido em 1.820.000 quotas (um e vinte mil reais), dividido em quotas de R\$ 1,00 (Um real) cada, portanto, uma redução de R\$ 1.700.000,00 (Um milhão e setecentos mil reais); **Parágrafo Primeiro:** Esta redução será efetuada nos termos do disposto nos artigos 1.082, inciso II e 1.084, do Código Civil/2002; **Parágrafo Segundo:** Os sócios serão restituídos proporcionalmente às suas participações no capital social somente após a averbação desta ata na JUCEMG, conforme disposto no parágrafo 1º. Do artigo 1.084 do Código Civil/2002. **Das Deliberações:** Após a leitura dos documentos mencionados na ordem do dia, a Redução do Capital Social foi discutida e aprovada por todos os sócios, sem reservas ou restrições. **Do Encerramento e Aprovação da Ata:** Terminados os trabalhos, inexistindo qualquer outra manifestação, lavrou-se a presente ata, que após lida, foi aprovada e assinada digitalmente por todos os sócios. Divinópolis, 05 de março de 2025. Túlio Greco Garcia, Presidente. Hirma Alves Garcia Leão, Secretário. Tácio Greco Garcia; Rodrigo Guimarães Garcia; Caroline Guimarães Garcia**GOVERNO FEDERAL**  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO UFOP**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO**AVISO DE EDITAL DE LICITAÇÃO****Pregão Eletrônico SRP 90001/2025**  
**Processo Administrativo nº 23109.001285/2025-50**Toma-se público, para conhecimento dos interessados, que a Universidade Federal de Ouro Preto-UFOP, por meio da Coordenadoria de Suprimentos, localizada no Campus Universitário do Morro do Cruzeiro, CEP 35.400-000, Ouro Preto /MG, telefone (31) 3559-1382/1377, realizará licitação para **REGISTRO DE PREÇOS**, cujo objeto é a escolha da proposta mais vantajosa para **eventual aquisição de ração de cão 24% de proteína**, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no edital e seus anexos, na modalidade PREGÃO, na forma ELETRÔNICA, do tipo menor preço por item. Data da sessão: **24/03/2024. Horário: 09:00 horas**. Local: [www.comprasnet.com.br](http://www.comprasnet.com.br). O edital e seus anexos poderão ser extraídos dos sites: [www.comprasnet.com.br](http://www.comprasnet.com.br) ou [www.ufop.br](http://www.ufop.br) (ícone licitações).Antônio Carlos da Silva  
Agente de Contratação/UFOP**GERAL:**  
(31) 3253-2205**MERCADO LEITOR**  
[circulacao@hojeemdia.com.br](mailto:circulacao@hojeemdia.com.br)**RELACIONAMENTO COM O CLIENTE**  
(31) 3253-2205  
[atendimento@hojeemdia.com.br](mailto:atendimento@hojeemdia.com.br)**Santa Etelvina Empreendimentos Imobiliários Ltda.**  
CNPJ/MF 35.201.910/0001-17 - NIRE 31211490453**6ª (Sexta) Alteração ao Contrato Social realizada em 14 de Janeiro de 2025**  
6ª (SEXTA) Alteração e Consolidação do Contrato Social as sócias decide, com fulcro no artigo 1.082, II, do Código Civil, reduzir o Capital Social da Sociedade em R\$ R\$10.235.633 (dez milhões, duzentos e trinta e cinco mil, seiscentos e trinta e três), por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, mediante devolução do capital reduzido em favor das sócias, com o cancelamento total de 10.235.633 (dez milhões, duzentos e trinta e cinco mil, seiscentos e trinta e três) quotas, restituindo-se o valor proporcional às sócias, no que for aplicável. O pagamento das quotas ora canceladas será feito à sócia em até 60 (sessenta) meses, e à medida em que esta requisitá-lo à Sociedade.**Riachuelo Empreendimentos Imobiliários Ltda.**  
CNPJ 34.392.946/0001-62 - NIRE. 31211419279**6ª (Sexta) Alteração ao Contrato Social realizada em 14 de Janeiro de 2025**  
6ª (SEXTA) Alteração e Consolidação do Contrato Social a sócia decide, com fulcro no artigo 1.082, II, do Código Civil, reduzir o Capital Social da Sociedade em R\$10.686.224,00 (dez milhões, seiscentos e oitenta e seis mil, duzentos e vinte e quatro reais), por ser excessivo em relação ao objeto da Sociedade, mediante devolução do capital reduzido em favor da única sócia, com o cancelamento total de 10.686.224,00 (dez milhões, seiscentas e oitenta e seis mil, duzentas e vinte e quatro) quotas, restituindo-se o valor proporcional à sócia, no que for aplicável. O pagamento das quotas ora canceladas será feito à sócia em até 60 (sessenta) meses, e à medida em que esta requisitá-lo à Sociedade.**EDITAL DE CONVOCAÇÃO.** Condôminos, O Condomínio do Edifício Jardim das Hortênsias, convoca os senhores (as) condôminos para participarem sábado dia 22 de março de 2025, para eleição de síndico(a), subsíndico(a) e conselheiros(as) com início às 8h00min e término às 12h00min. Convoca também a participarem da AGO (Assembleia Geral Ordinária) a realizar-se às 12h00min em 1ª (primeira) chamada com a presença dos condôminos apresentando quórum legal e às 12h30min em 2ª (segunda) e última chamada com qualquer número de condôminos presentes, no Salão de Festas do Condomínio, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: 1. Prestação/aprovação de contas do ano de 2024; 2. Apresentação/aprovação da previsão orçamentária para o ano de 2025; 3. Posição unidades inadimplentes; 4. Posição processo judicial; 5. Apresentação, votação, forma de pagamento, da proposta de fechamento com vidro blindex de toda área da entrada do prédio, onde o piso é de ardósia, ou troca do piso de ardósia por cerâmica; 6. Apuração da eleição de síndico(a) e subsíndico para o período de 01(um) ano mandato abril/2025 a março de 2026; 7. Apuração da eleição dos membros efetivos e suplentes do conselho consultivo; 8. Escolha do conselheiro/tesoureiro; 9. Outros assuntos de interesse comum. Lembramos que somente poderão participar das votações os condôminos em dia com todas as obrigações condominiais e que os inquilinos votam na ausência do proprietário (exceto em questões financeiras para o proprietário pagar). As deliberações serão obrigatórias a todos os condôminos, independentemente de seu comparecimento ou de seu voto, cumprindo o síndico executá-las e fazê-las cumprir. É permitido aos condôminos se fazerem representar na eleição e assembleia por procuradores, munidos com procurações específicas; contamos com a presença de todos! Belo Horizonte, 11 de março de 2025. VALDIR DOS ANJOS VIEIRA – SÍNDICO**EDITAL DE CONVOCAÇÃO**  
**ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA****RADIALISTAS (ASSOCIADOS) DO ESTADO DE MINAS GERAIS**  
O Secretário Geral do Sindicato dos Trabalhadores em empresas de Radiodifusão e Televisão no Estado de Minas Gerais, inscrito no CNPJ n. 17.450.305/0001-06, localizada a Rua da Bahia, 1148 – Sala 1907 – Centro – BHTE – MG – CEP: 30.160-906, no uso de suas atribuições legais, no que lhe confere no seu Estatuto Social no Capítulo II – Art. 11º, Capítulo III – Art. 19º - § 2º e 3º, e o Capítulo IV – Art. 21º, vem convocar todos os membros do “Conselho Fiscal”, “Diretoria atual”, e, “Associados” da entidade sindical, para participarem da Assembleia Geral Ordinária para apreciação, aprovação ou rejeição do “Balanço Anual Financeiro e Patrimonial”, referente ao término do exercício 31/12/2024 do Sintermg, que ocorrerá no dia 18/03/2025 no endereço acima especificado, com início previsto às 13h00min e término às 15h00min.Belo Horizonte, 11 de março de 2025.  
Dalton Reis  
Secretário Geral**ECOVITAL – CENTRAL DE GERENCIAMENTO AMBIENTAL S.A.**  
CNPJ nº 13.505.470/0001-59 – NIRE 31300097013**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
**1) LOCAL, DIA E HORA:** Sede da Ecovital – Central de Gerenciamento Ambiental S.A. (“Companhia”), na Avenida Comendador Francisco Alves Quintas, nº 60, parte, Distrito Industrial Benjamin Ferreira Guimarães, Sarzedo/MG, CEP: 32.450-000, no dia 29 de janeiro de 2025, às 11:00 horas. **2) CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença das acionistas que representam a totalidade do capital social, na forma do §4º do artigo 124, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S/A”). **3) MESA:** Presidente: Antonio Carlos Ferrari Salmeron e Secretário: Ricardo Mota de Farias. **4) ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **5) DELIBERAÇÕES:** A unanimidade, foram tomadas as seguintes deliberações: a) Considerando que o atual mandato dos membros do Conselho de Administração da Companhia se encerra na presente data, as acionistas aprovam a eleição dos membros, para um mandato de 03 (três) anos, isto é, de 29/01/2025 a 29/01/2028, sem remuneração, permanecendo a seguinte composição: i) Conselheiro Presidente: Antonio Carlos Ferrari Salmeron, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CREA/SP sob o nº 5.060.285.469 e no CPF/MF sob o nº 165.814.068-05, com endereço profissional na Rua Santa Luzia, nº 651, 5º andar, parte, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20.030-041; ii) Conselheiro: Ricardo Mota de Farias, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade nº 5.420.977 – SSP/PE, inscrito no CPF/MF sob o nº 009.854.124-29, com endereço profissional na Rua Santa Luzia, nº 651, 5º andar, parte, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20.030-041; e iii) Conselheiro: Hudson Bonno, brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade nº 1005388 – SSP/ES e inscrito no CPF/MF sob o nº 016.977.717-00, com endereço profissional na Rua Santa Luzia, nº 651, 5º andar, parte, Centro, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20.030-041. b) Os Conselheiros ora eleitos serão investidos em seus respectivos cargos mediante a lavratura e assinatura de termo de posse no Livro de Atas de Reunião do Conselho de Administração da Companhia, e declaram, desde já, que atendem aos requisitos do artigo 147 da Lei das S.A., isto é, não estão impedidos de exercer a administração da Companhia, por lei especial ou condenação criminal por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou por pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos. **6) ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lida e aprovada pelos presentes, sem quaisquer ressalvas. **7) ASSINATURAS:** Presidente da Mesa: Antonio Carlos Ferrari Salmeron e Secretário da Mesa: Ricardo Mota de Farias. Acionistas: VITAL ENGENHARIA AMBIENTAL S.A., através de seus Diretores Antonio Carlos Ferrari Salmeron e Ricardo Mota de Farias; e ORBIS AMBIENTAL S.A., através de seus Diretores, Sebastião da Costa Pereira Neto e André Luis Pereira Gomes. Confere com o original lavrado no livro próprio. **Ricardo Mota de Farias** - Secretário da Mesa. **Certidão - JUCEMG** - Junta Comercial do Estado de Minas Gerais - Certificado o registro sob o nº 12553161 em 06/03/2025. Marinely de Paula Bomfim - Secretária-Geral.**LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA**  
Presencial e Online**Credor Fiduciário: ITAÚ UNIBANCO S/A**  
**Fiduciantes: WALTER GOMES JUNIOR e sua cónjuge PAULA PEREIRA PINTO BOECHAT GOMES****LOTE 17 - Apartamento de nº 701**, do Edifício Jean Werner, à rua Santa Rita de Itabora, nº 300, com área privativa de 187,84m2, área de garagem de 83,61m2, área de uso comum de 54,44m2, área total de 325,89m2, fração ideal de 0,1065 do terreno formado pelos lotes 13 e 14, do quarteirão 130, do Bairro Sion, com área, Limites e confrontações de acordo com planta cadastral respectiva. **Ímóvel objeto da matrícula nº 53.856 do 2º Oficial de Registro de Imóveis de Belo Horizonte/MG. Observação: (I)** Consta na Av.4 da matrícula, que a Rua Santa Maria Itabora passou a ter a referida denominação oficialmente. **(II)** Imóvel Ocupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30 da lei 9.514/97. **1º Leilão no dia 17/03/2025, às 11:00 horas**, à Rua Minas Gerais, 316, Cj. 62, Higienópolis – 01244-010 – São Paulo/SP, com lance mínimo igual ou superior a **R\$ 3.763.392,53 (três milhões, setecentos e sessenta e três mil, trezentos e noventa e dois reais e cinquenta e três centavos)**. **2º Leilão dia 31/03/2025**, no mesmo horário e local, com lance mínimo igual ou superior a **R\$ 1.881.696,27 (um milhão oitocentos e oitenta e um mil, seiscentos e noventa e seis reais e vinte e sete centavos)**.

O arrematante presente pagará no ato o preço total da arrematação e a comissão do leiloeiro, correspondente a 5% sobre o valor de arremate, inclusive o devedor fiduciante, no caso do exercício do direito de preferência, na forma da lei. As demais condições obedecerão ao que regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decreto nº 22.427 de 1º de fevereiro de 1.933, que regula a profissão de Leiloeiro Oficial. Edital completo no site do leiloeiro. Leiloeira Oficial: Dora Plat – Jucesp 744.

**MAIS INFORMAÇÕES: Whatsapp: (11) 99514-0467 | contato@portalzuk.com.br | PORTALZUK.com.br**



**PREFEITURA MUNICIPAL DE MIRAVÂNIA/MG**

Extrato do Contrato nº 009/2025, Adesão nº 004/2025 - Registro De Preços/Consórcio CIMPLA - PA nº 010/2025, Contratada: BAMAQ S/A BANDEIRANTES MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS, CNPJ/MF n. 18.209.965/0001-54, detentora da ARP nº 051/2024, Valor: R\$ 590.000,00. Vigência: 11.03.2025 à 10/03/2026. Objeto: Aquisição de 01 (um) veículo/máquina da linha pesada (Pa Carregadeira - Marca: New\_Holland / Modelo: W12D), a ser adquirido com recurso financeiro oriundo do Convênio nº 032598/2023 e proposta: 004899/2024. Elzio Mota Dourado - Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERA FELIZ/MG**

O Município de Espera Feliz/MG -Aviso de Pregão Eletrônico - nº 22/2025- Processo 75/2025 REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURAS AQUISIÇÕES DE PEDRISCO, MATAÇO E OUTROS PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO MUNICÍPIO. Data 26/03/2025 às 09:30 horas. O edital completo encontra - se disponível no site: [www.licitanet.com.br/](http://www.licitanet.com.br/), Ozziel Gomes da Silva - Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE BUENÓPOLIS/MG**

Processo n.º 024/2025 - Pregão Eletrônico 004/2025 - Objeto: Registro de preços para futura e eventual aquisição de caçambas estacionárias de 5m³. Data: 27/03/2025 às 09:00 horas. O edital se encontra disponível no site <http://buenopolis.mg.gov.br/953-2/>. Informações: Email: [bue\\_licitacao@yahoo.com.br](mailto:bue_licitacao@yahoo.com.br). José Alves/Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SARZEDO/MG.** O Município de Sarzedo torna público a ANULAÇÃO da CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 06/2024, objeto: "Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de coleta e transporte de resíduos sólidos domiciliares e comerciais do município de Sarzedo/MG, para Destinação final em Aterro Sanitário Licenciado". O inteiro teor da decisão está disponível nos sites: [www.sarzedo.mg.gov.br/](http://www.sarzedo.mg.gov.br/) e [www.licitanet.com.br/](http://www.licitanet.com.br/). Isto posto, fica aberto o prazo de 3 dias úteis para eventuais recursos, nos termos do artigo art. 165 da Lei nº 14.133, de 2021, que poderão ser encaminhados para o e-mail: [licitacao@sarzedo.mg.gov.br](mailto:licitacao@sarzedo.mg.gov.br). Sarzedo, 11 de março de 2025.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA EFIGÊNIA DE MINAS/MG**

Pregão Eletrônico n.º 005/2025, Processo Licitatório 016/2025; Objeto: Prestação de Serviços para manutenção de Equipamentos de Informática, destinados ao atendimento das necessidades de todas as Secretarias do Município de Santa Efigênia de Minas. Abertura das propostas às 09h00min do dia 26/03/2025. A íntegra do Edital e seus anexos estarão disponíveis na Sala de Licitações, [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br) - Portal da Transparência. Maiores informações na Rua Primeiro de Setembro, n.º 29 - Centro (33) 3297-11-41 - e-mail [comprassantaefigeniademinas@gmail.com](mailto:comprassantaefigeniademinas@gmail.com). 11 de março de 2025. Cleidiny dos Santos- Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA EFIGÊNIA DE MINAS/MG**

Dispensa Eletrônica n.º 006/2025, Processo Licitatório 017/2025; Objeto: Prestação de Serviços de Educador Físico, em atendimento a Secretaria Municipal de Saúde do Município de Santa Efigênia de Minas. Será realizado a abertura das propostas às 09h00min do dia 18/03/2025. A íntegra do Edital e seus anexos estarão disponíveis na Sala de Licitações, [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br) - Portal da Transparência. Maiores informações na Rua Primeiro de Setembro, n.º 29 - Centro (33) 3297-11-41 - e-mail [comprassantaefigeniademinas@gmail.com](mailto:comprassantaefigeniademinas@gmail.com). 11 de março de 2025. Cleidiny dos Santos- Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE IBIÁ/MG**

Processo nº 08/25 Credenciamento 01/25, Inexigibilidade nº 03/25. Objeto: Chamamento público na forma de credenciamento para contratação de serviços médicos clínicos generalistas para atendimento nas unidades básicas de saúde, e médico veterinário conforme demanda da secretaria municipal de saúde deste município. Recebimento dos documentos a partir de 24/03/2025 às 09:00 hs. Edital: Prefeitura ou por e-mail [licitacao@ibiai.mg.gov.br](mailto:licitacao@ibiai.mg.gov.br), disponível ainda, no site da Prefeitura: [www.ibiai.mg.gov.br](http://www.ibiai.mg.gov.br). Ibiaí - MG, 11/03/2025. José Pedro Marçal - Agente de Contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTEIRINHA/MG**

Aviso de Licitação - Pregão Eletrônico nº. 18/2024 - OBJETO: Aquisição de 08 veículos de passeio, 05 lugares, zero km, para atendimento da Secretaria de Saúde. Recebimento da(s) proposta(s): 12/03/2025 às 09:00h até à abertura das propostas. Abertura da(s) proposta(s): 25/03/2025 às 09:00h. Local: Plataforma Licitar Digital, no site [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Edital disponível no sítio <https://porteirinha.mg.gov.br> e <https://www.gov.br/pncp/pt-br>. Informações pelo fone (38) 3831-1297 ou e-mail: [licitacao@porteirinha.mg.gov.br](mailto:licitacao@porteirinha.mg.gov.br). Porteirinha/MG, 11/03/2025. Fernando H. Mendes Aguiar - Sec. Municipal de Administração.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA LIMA-MG NOTIFICAÇÃO POR EDITAL**

O Município de Nova Lima/MG NOTIFICA A EMPRESA SUSTENTÁVEL PROJETOS CONSULTORIA E OBRAS EIRELLI CNPJ: 12.646.848.0001-71 PARA TER CIÊNCIA DA DECISÃO QUE JULGOU O RECURSO por ela apresentado no Processo Administrativo nº 036453/2021 referente ao Contrato 0272/2020. A decisão está disponível no:

[https://nivalima.mg.gov.br/empresas/licitacao/decisao\\_processo\\_00036453\\_2021\\_1\\_cp\\_19\\_20\\_contrato\\_272\\_2020\\_empresa\\_sustentavel\\_projetos\\_consultoria\\_e\\_obras\\_eirell](https://nivalima.mg.gov.br/empresas/licitacao/decisao_processo_00036453_2021_1_cp_19_20_contrato_272_2020_empresa_sustentavel_projetos_consultoria_e_obras_eirell)

**PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA LIMA-MG****AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO  
PREGÃO ELETRÔNICO REGISTRO DE PREÇO - Nº 66/2024**

O Município de Nova Lima, torna público, que fará a reabertura do prazo do Pregão Eletrônico Registro de Preço - nº 66/2024. Objeto: Eventual aquisição de material de escritório e expediente para atender as demandas das secretarias do Município de Nova Lima. A sessão dar-se-á no dia 14/03/2025 às 09:00 h. O edital poderá ser retirado no site [www.novalima.mg.gov.br](http://www.novalima.mg.gov.br) e no site <https://ammlicita.org.br/>.

Nova Lima, 12 de março de 2025.

A Pregoeira

**PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG****AVISO DE LICITAÇÃO**

A PREF. MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG torna público o Processo Licitatório nº 006/2025, Pregão Eletrônico nº 005/2025. Objeto: AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS, ZERO KM, PRIMEIRO EMPLACAMENTO, EM ATENDIMENTO AO CONVÊNIO DE SAÍDA DE Nº 1491000623/2024/SEGOV. Abertura da sessão: 27/03/2025 às 09h00min. Edital disponível através do e-mail: [licitacao@luislandia.mg.gov.br](mailto:licitacao@luislandia.mg.gov.br) no site [www.luislandia.mg.gov.br](http://www.luislandia.mg.gov.br) e no [portaldecompraspublicas.com.br](http://portaldecompraspublicas.com.br)

Maria Fernanda Melo - Pregoeira Oficial.

**CÂMARA MUNICIPAL DE RIO PARDO DE MINAS**

EXTRATO DE CONTRATO Nº 018/2025 - PROCESSO LICITATORIO 001/2025 - PREGÃO ELETRONICO 001/2025 - A Câmara Municipal de Rio Pardo de Minas, inscrita no CNPJ sob o nº 25.216.151/0001-02, e a empresa ANTONIO PINHEIRO DA CRUZ LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 18.441.956/0001-94 - VALOR TOTAL DO CONTRATO: R\$ 148.840,00 - VIGENCIA: 07/03/2025 à 06/03/2026 - DATA DA ASSINATURA: 07/03/2025.

**UNIÃO DEL REI EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S/A**

CNPJ: 18.801.200/0001-09 - NIRE: 313001528-8

Anúncio de Assembleia Geral Extraordinária da Empresa União Del Rei Empreendimentos Imobiliários S/A a ser realizada no dia 19/03/2025, no horário de 18h30 em primeira convocação e 19h00 em segunda convocação que será realizada de forma digital (online). Os interessados em participar deverão enviar e-mail para [rafael@campanadelvento.com.br](mailto:rafael@campanadelvento.com.br) e posteriormente receberão o link para acesso a Assembleia em até 24h antes da data agendada. Os seguintes assuntos fazem parte das deliberações da ordem do dia: a) Eleição da diretoria; b) outros assuntos previstos em Lei. Os acionistas poderão participar da assembleia pessoalmente, por si, por seus representantes legais ou procuradores, portando: documento de identificação oficialmente reconhecida, e se pessoa jurídica apresentar cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleição dos diretores e/ou procuração)

Barbacena, 12 de março de 2025. Giovanni Anderson de Souza Cristo. Diretor Presidente.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE NOVA ERA - MG**

**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 11/2025 - PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 28/2025**  
Torna público a abertura do processo licitatório cujo objeto é o registro de preços para eventual aquisição de material de consumo e permanente discriminados na tabela SINAPI (referências de preços e custos), mais atual, não desonerada, para o estado de Minas Gerais, utilizando como critério o maior desconto percentual unitário, por um período de 24 meses, visando o atendimento das necessidades de todas as secretarias municipais.  
Data de abertura: 28/03/2025, às 8:30 horas.  
Editais disponíveis no site: [www.novaera.mg.gov.br](http://www.novaera.mg.gov.br) ou [www.ammlicita.org.br](http://www.ammlicita.org.br).  
Departamento de Compras e Licitações: Rua João Pinheiro, 91 - Centro.  
Txaí Silva Costa - Prefeito Municipal.

**PARANASA ENGENHARIA E COMÉRCIO S/A**

CNPJ 76.033.539/0001-09

**ASSEMBLÉIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO**  
Ficam os senhores acionistas convocados para a A.G.O. da PARANASA ENGENHARIA E COMÉRCIO S/A, a realizar-se na sede social sita à Rua Prof. Magalhães Drumond, 184, Bairro Sto Antônio, BH/MG às 9:00 hs do dia 21/03/2025, em 1ª convocação, com a presença de acionistas que representem mais de 50% do capital social ou, em 2ª convocação às 10:00 hs, com qualquer número de acionistas, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) Exame, discussão e aprovação das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31/12/2024; b) Destinação dos resultados; c) Fixação dos honorários da diretoria; d) Eleição dos membros da Diretoria; e) Outros assuntos de interesse da sociedade.  
Belo Horizonte, 11 de março de 2025. aa) Diretoria.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG****AVISO DE LICITAÇÃO**

A PREF. MUNICIPAL DE LUISLÂNDIA/MG torna público o Processo Licitatório nº 007/2025, Concorrência Eletrônica nº 001/2025. Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURA NO ESTÁDIO MUNICIPAL VEREADOR JOSÉ ONOFRE, NO MUNICÍPIO DE LUISLÂNDIA/MG. Abertura da sessão: 07/04/2025 às 09h00min. Edital disponível através do e-mail: [licitacao@luislandia.mg.gov.br](mailto:licitacao@luislandia.mg.gov.br) no site [www.luislandia.mg.gov.br](http://www.luislandia.mg.gov.br) e no [portaldecompraspublicas.com.br](http://portaldecompraspublicas.com.br)

Maria Fernanda Melo - Agente de Contratação.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE RESSAQUINHA**

**AVISO DE LICITAÇÃO DO EDITAL DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 07/2025.**  
A Prefeitura Municipal de Ressaquinha cadastrada no Ministério da Economia como UASG 932264 TORNA PÚBLICA a divulgação do Pregão Eletrônico nº 07/2025 e Proc. 020/2025. Obj: Registro de preços para futura e eventual aquisição de material e ferramentas de construção, como enxadas, pó de pedra, cascalho, tubo de concreto, refletores, arame, entre outros, para atendimento as demandas do Município de Ressaquinha MG. Total de Itens Licitados: 73. Edital disponível a partir de 12/03/2025 das 08h00 às 12h00 e das 13h00 às 17h00 no endereço: Rua Pe. Geraldo Magela Pereira, nº 02, Centro - Ressaquinha/MG ou <https://www.gov.br/compras/pt-br/>. Entrega das Propostas: a partir de sua publicação até 27/03/2025 às 08h59 no site [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br). Abertura das Propostas: 27/03/2025 às 09h00 no site <https://www.gov.br/compras/pt-br/>. Informações Gerais: Vide Edital e e-mail: [licita.ressaquinha@gmail.com](mailto:licita.ressaquinha@gmail.com).

Luis Henrique Rodrigues Carvalho - Diretor de Compras e Licitação.  
Ressaquinha, 11 de março de 2025.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MARIANA/MG**

**AVISO DE RESULTADO - PREGÃO ELETRÔNICO 026/2024 - RESULTADO FINAL** Objeto: Aquisição de gêneros alimentícios, carnes, para atendimento a alimentação escolar, com fornecimento parcelado, conforme as necessidades da rede municipal de ensino de Mariana. Empresas: Guimarães Costa Produto Alimentícios Ltda. CNPJ:09.049.992/0001-16 R\$3.008.839-50. ARP 006/2025. Armazém Prático Atacado e Varejo Ltda. CNPJ:39.483.513/0001-36 R\$686.375,00. ARP 007/2025. Supermercado e Panificadora Gabiroba Ltda CNPJ:41.945.791/0001-00 R\$1.213.525,00. ARP:008/2025. Informações, Praça JK S/Nº, Centro de 08:00 às 17:00horas. e-mail: [licitacaoprefeiturademariana@gmail.com](mailto:licitacaoprefeiturademariana@gmail.com). Tel: (31)3557-9055. Mariana, 11 de março de 2025. Fabricio Nepomuceno Bicalho Santos. Secretário Municipal de Educação.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRO LEOPOLDO****AVISO DE LICITAÇÃO- PE/RP Nº 026/2024**

O município de Pedro Leopoldo/MG torna público que realizará no dia 31 de março de 2025 por meio da plataforma Licitar Digital, a abertura do Processo Licitatório nº 031/2024, Pregão Eletrônico/RP nº 026/2024, cujo objeto é a **Contratação de empresa(s) especializada(s) na produção e fornecimento de impressos gráficos de uso geral(is), de acordo com o Edital e seus anexos.** O Edital encontra-se disponível no Portal Nacional de Contratações Públicas, nos sites [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br) e [www.pedroleopoldo.mg.gov.br](http://www.pedroleopoldo.mg.gov.br). Tel. de contato: (31) 3660 - 5152.

Natália de Sousa Arcaño Martins - Agente de contratação.

**AVISO - PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL****REGIONAL FEDERAL DA 6ª REGIÃO**

**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO 90001/2025 - UASG 90059 - PROCESSO 0000088-17.2025.4.06.8000**  
O Tribunal Regional Federal da 6ª Região torna público que às 13h30min do dia 26/03/2025 realizará Licitação na modalidade Pregão Eletrônico, do tipo Menor Preço, cujo objeto é a contratação, exclusiva de Microempresa/Empresa de Pequeno Porte (ME/EPP), de serviço de seguro para bens patrimoniais, para frota de veículos do TRF-6, com as devidas coberturas, conforme Edital. O Edital está disponível nos endereços eletrônicos: <https://portal.trf6.jus.br/institucional/compras-licitacoes/> - "Licitações e Compras da SJMG/TRF6" - "Licitações do TRF6/SJMG a partir de 19/08/2022" e "www.gov.br/compras/pt-br", bem como no Portal Nacional de Contratações Públicas. Demais informações podem ser obtidas através do e-mail: [licitacao@trf6.jus.br](mailto:licitacao@trf6.jus.br)  
Belo Horizonte, 11 de março de 2025  
Marcela Júnia Emídio do Carmo  
Pregoeira

**PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERA FELIZ/MG**

O Município de Espera Feliz/MG -Aviso de Reabertura Pregão Eletrônico - nº 17/2025- Processo 37/2025 REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURAS AQUISIÇÕES DE MINI SALGADO FRITO E MINI SALGADO ASSADO, PARA ATENDER O MUNICÍPIO. Data 25/03/2025 às 09:30 horas. O edital completo encontra - se disponível no site: [www.licitanet.com.br/](http://www.licitanet.com.br/), Ozziel Gomes da Silva - Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CRISTIANO OTONI-MG****AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 09/2025**

O município de Cristiano Ottoni - MG, torna público a realização do Pregão Eletrônico Nº 09/2025, autorizado pelo PL Nº 11/2025, objetivando a contratação de empresa, sob o sistema de registro de preços, para fornecimento de materiais de papelaria e escritório em atendimento às Secretarias Municipais. Dia 24/03/2025 às 09h10min. Edital disponível em [www.cristianoootoni.mg.gov.br](http://www.cristianoootoni.mg.gov.br) e na plataforma <https://cristianoootoni.licitapp.com.br/>.

Cristiano Ottoni, 10/03/2025.

HARLON SORDI DE OLIVEIRA

Agente de Contratação/Pregoeiro Municipal

**PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE VARGINHA-MG****AVISO - PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº. 018 / 2025  
PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 003 / 2025**

O Município de Varginha (MG), pessoa jurídica de direito público interno, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 18.240.119/0001-05, com sede na Rua Júlio Marcellini, nº 50 - Vila Paiva, torna público a abertura de processo licitatório na modalidade PREGÃO ELETRÔNICO - do tipo Menor Preço, cujo objeto constitui-se da **contratação de empresa para prestação de serviço especializado de atualização do cadastro técnico multifinalitário municipal e locação de software como serviço (SaaS) de gestão de cadastro territorial multifinalitário em ambiente Web, Mobile e Server**, mediante as condições estabelecidas em Edital. PERÍODO PARA APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA: De 14/03/2025 às 08h30 a 28/03/2025 às 08h30. DATA DA SESSÃO PÚBLICA: Dia 28/03/2025 às 08h31. REFERÊNCIAS DE HORÁRIO: HORÁRIO DE BRASÍLIA-DF. ENDEREÇO ELETRÔNICO PARA ENVIO DA PROPOSTA E DOCUMENTAÇÃO: [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br). Informações: Departamento de Suprimentos do Município - E-mail: [licitacoes@varginha.mg.gov.br](mailto:licitacoes@varginha.mg.gov.br) / [licitacao02@varginha.mg.gov.br](mailto:licitacao02@varginha.mg.gov.br). Acesso ao Edital: Mediante acesso ao site [www.varginha.mg.gov.br](http://www.varginha.mg.gov.br) na aba Empresa -> Licitações, ou no site [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br)

Varginha (MG), 11 de março de 2025.

Ronaldo Gomes de Lima Junior - Secretário Municipal de Planejamento Urbano

**PREFEITURA MUNICIPAL DE IGARATINGA/MG****CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 02/2025**

Edital de Licitação nº 36/2025. Torna público a abertura do Processo nº 36/2025, modalidade Concorrência Eletrônica nº 02/2025. Objeto: Contratação de empresa para a realização de serviço de pavimentação asfáltica em concreto betuminoso usinado à quente (CBUQ), modificado por borracha, terraplenagem, drenagem pluvial e instalação de sinalização viária na Rodovia MG-430, conforme projetos técnicos de Engenharia elaborados pelo Departamento de Estradas de Rodagem do Estado de Minas Gerais (DER-MG), no trecho entre as estacas 125 e 189, próxima ao ponto sobre o rio São João, conforme especificações, quantitativos e condições constantes no Termo de Referência. A disputa ocorrerá por meio do portal eletrônico Bolsa de Licitações do Brasil - BLL: [www.bll.org.br](http://www.bll.org.br) às 08h00min do dia 24/04/2025. O Edital encontra-se no site: [www.igaratinga.mg.gov.br](http://www.igaratinga.mg.gov.br), mais informações pelo telefone: (37) 3246-1134 ou pelo e-mail: [licitacao@igaratinga.mg.gov.br](mailto:licitacao@igaratinga.mg.gov.br). Dotação Orçamentária: 17.001.15.451.51.1051.4.4.90.51.00.

Igaratinga, 12 de março de 2025

Fábio Alves Costa Fonseca

Prefeito Municipal

**PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO** torna público o resultado do Pregão Eletrônico SRP nº 03/2025 - Registro de Preços para aquisição de gás e água mineral para a Secretaria de Desenvolvimento Social, Secretaria de Educação, Secretaria de Planejamento e Gestão e Secretaria de Saúde. Licitante vencedor: Gás São Cristóvão Ltda, CNPJ: 38.230.003/0001-94, com os valores globais de: Item 01: R\$ 209.729,00; Item 02: R\$ 106.245,00; Item 03: R\$ 512.403,40; Item 04: R\$ 64.090,00; Item 05: R\$ 69.901,00; Item 06: R\$ 35.415,00 e Item 07: R\$ 170.741,60. O Município de Ouro Preto adjudica e homologa o presente objeto - Gerência de Compras e Licitações. **PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO** torna público o processo de Inexigibilidade Nº 11/2025 com fulcro no Art. 74, Inciso V da Lei 14.133/2021, cujo objeto é: Locação do imóvel situado à Rua Espírito Santo, nº 12, Distrito de Rodrigo Silva, Ouro Preto/MG para instalação de uma nova Creche Municipal, no valor mensal de R\$ 5.247,86, sendo o valor global de R\$ 62.974,32, tendo como locador o Sr. Heli Roberto Mansur dos Reis - 445.\*\*\*-68, Gerência de Compras e Licitações. **PREFEITURA MUNICIPAL DE OURO PRETO** torna público a Adesão nº 006/2025 que tem por objeto a Adesão do Município de Ouro Preto a Ata de Registro de Preços nº 002/2024 do Pregão Eletrônico nº 001/2024, Processo nº 001/2024 do Consórcio Intermunicipal Multifinalitário dos Municípios do Lago de Furnas - CIM LAGO (CNPJ 50.387.580/0001-90) para contratação de unidade móvel, incluindo a prestação de serviços de profissionais qualificados e habilitados para execução de avaliação clínica, exame laboratorial, procedimento cirúrgico para controle de natalidade de cães e gatos; tendo como representante o a empresa MEDH PET Soluções Veterinárias Ltda, CNPJ nº 04.159.928/0001-74; perfazendo o valor global de R\$ 1.883.000,00. Gerência de Compras e Licitações.

**SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO****DE MANHUAÇU/MG**

CNPJ: 22.050.561/0001-38

**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 10/2025- ABERTURA****PROCEDIMENTO LICITATÓRIO Nº 21/2025**

**OBJETO:** Contratação de empresa para aquisição de materiais em PEAD para atender a Seção de Ligação e Controle de Perdas e Seção de Redes, Ramais e Elevatórias de Água do SAAE de Manhuaçu/MG. **DATA DA SESSÃO DIA: 25/03/2025. HORA:** 08:00 horas. **TIPO:** Menor Preço por ITEM. **Licitação exclusiva a Micro empresas-ME, Empresa de Pequeno Porte-EPP ou Equiparadas. REGÊNCIA LEGAL:** Lei nº 14.133/2021, Lei 123/06, de 14/12/06 e suas alterações, Decreto Municipal nº 34 de 27/03/2023.

Manhuaçu-MG, 11 de março de 2025.

Elizete Luiz Bonifácio - Pregoeira Oficial.

**PUBLICAÇÃO DE RESCISÃO CONTRATUAL**

O SAAE de Manhuaçu/MG torna público a rescisão contratual unilateral, nos termos do art. 137 inciso I da Lei 14.133/21 - referente ao Processo Licitatório nº 43/24 - Pregão Eletrônico nº 21/24 - AF nº 971 - com a empresa **Front comercial Ltda** - CNPJ: 43.731.740/0001-00, tendo em vista o descumprimento das obrigações contratuais.

Manhuaçu/MG, 11 de março de 2025.

**Sr. Carlos Augusto Bonifácio Pires Filho - Diretor do SAAE. EDITAIS/RESULTADOS DETALHADOS/OUTRAS INFORMAÇÕES:** Av. Doutor Jorge Hannas, s/nº- Bairro Bom Jardim - Manhuaçu-MG, pelo tel.: (33) 3339-3650 ou pelo e-mail: [epl@saaemanhuacu.mg.com.br](mailto:epl@saaemanhuacu.mg.com.br) nos dias úteis, horário das 08:00 às 11:00, de 13:00 às 17:00 h ou através do site [www.saaemanhuacu.com.br](http://www.saaemanhuacu.com.br) e no sistema do Licitanet ([www.licitanet.com.br](http://www.licitanet.com.br)).





**PREFEITURA MUNICIPAL DE JANAÚBA/MG**  
**AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO PROCESSO Nº 15/2025 PREGÃO ELETRÔNICO Nº 04/2025** O Município de Janaúba/MG torna público para conhecimento dos interessados, que o certame acima identificado, cuja abertura está programada para o dia 24 de fevereiro de 2025, às 10:00, no endereço https://licitar.digital/, processo licitatório nº 15/2025, na modalidade pregão eletrônico nº 04/2025, para fornecimento de insumos para usina de asfalto e máquina de blocos e bloquetes e aquisição de pré-moldados visando atender as necessidades da secretaria de obras, NÃO ACONTECERÁ NA DATA ACIMA, já que os itens foram reimportados, tendo sua abertura remarcada para o dia 24 de março de 2025, às 10:00, no mesmo endereço. Janaúba-MG, 21 de fevereiro de 2025. Tamiris Greycielle de Paula Borges, Assessora Especial em Licitações.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTO ANTÔNIO DO AVENTUREIRO/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO. PREGÃO ELETRÔNICO Nº 002/2025. PROCESSO LICITATÓRIO Nº 013/2025.** Acha-se aberta, na Prefeitura de Santo Antonio do Aventureiro, situada à Rua José Antônio Senra, nº 15, Centro, nesta cidade de Santo Antonio do Aventureiro – MG, LICITAÇÃO NA MODALIDADE DE PREGÃO, na forma ELETRÔNICA, do tipo MENOR PREÇO por Item, pelo modo de disputa aberto, exclusivamente para participação de Microempresas - ME, Empresas de Pequeno Porte - EPP ou equiparadas, com a finalidade de selecionar proposta objetivando a AQUISIÇÃO DE 03 AR CONDICIONADO, 12 VENTILADORES DE COLUNA, 30 GAVETEIROS, 01 GÔNDOLA DE PAREDE, 01 BOMBA DE SUÇÃO ODONTOLÓGICA E 03 NOTEBOOKS, de acordo com as especificações do Anexo I do Edital. Regem a presente licitação a Lei Federal nº 14.133/2021 e Lei Complementar nº 123/2006, Decreto Municipal nº 217/2022 e demais legislações aplicáveis. Serão observados os seguintes horários e datas: Recebimento das Propostas e Documentos de Habilitação: das 16h00min. do dia 12/03/2025 às 10h30min. do dia 25/03/2025 (horário de Brasília), quando terá início a Sessão de Disputa de Preços no endereço eletrônico https://www.portaldecompraspublicas.com.br. Poderão participar da licitação pessoas jurídicas que atuam no ramo pertinente ao objeto licitado, observadas as condições constantes do edital. O Edital Completo poderá ser obtido na sede da prefeitura, em arquivo digital, mediante entrega de um pen-drive, de segunda a sexta-feira, no horário de 11h30min. às 17h30min ou pelo endereço eletrônico https://www.pmsaa.mg.gov.br/, ou ainda pelo e-mail licitacao@pmsaa.mg.gov.br. Quaisquer dúvidas contatar pelo telefone (32) 3286-1110. Santo Antonio do Aventureiro/MG, 10/03/2025. Amaury de Sá Ferreira - Prefeito. Wallace Rodrigues da Cruz – Pregoeiro.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTO ANTÔNIO DO AVENTUREIRO/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO. PREGÃO PRESENCIAL Nº 005/2025. PROCESSO LICITATÓRIO Nº 014/2025.** Acha-se aberta, na Prefeitura de Santo Antonio do Aventureiro, situada à Rua José Antônio Senra, nº 15, Centro, nesta cidade de Santo Antonio do Aventureiro – MG, LICITAÇÃO NA MODALIDADE DE PREGÃO, na forma PRESENCIAL, do tipo MENOR PREÇO POR ITEM (Linha/Itinerário), para Participação Exclusiva de Microempresas/ME, Empresas de Pequeno Porte/EPP ou Equiparadas, com a finalidade de selecionar proposta objetivando a CONTRATAÇÃO DOS SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE 03 VEÍCULOS COM CAPACIDADE MÍNIMA DE QUATRO PASSAGEIROS, COM OS RESPECTIVOS MOTORISTAS, PARA FAZER O TRANSPORTE ESCOLAR, de acordo com as especificações do Anexo I do Edital. Regem a presente licitação a Lei Federal nº 14.133/2021 e Lei Complementar nº 123/2006, Decreto Municipal nº 217/2022 e demais legislações aplicáveis. Serão observados os seguintes horários e datas: Recebimento das Propostas e Documentos de Habilitação: às 14h00min. do dia 27/03/2025 (horário de Brasília), quando se dará o início da Sessão de Disputa de Preços na sede da prefeitura. Poderão participar da licitação pessoas jurídicas que atuam no ramo pertinente ao objeto licitado, observadas as condições constantes do edital. O Edital Completo poderá ser obtido na sede da prefeitura, em arquivo digital, mediante entrega de um pen-drive, de segunda a sexta-feira, no horário de 11h30min. às 17h30min ou pelo endereço eletrônico https://www.pmsaa.mg.gov.br/, ou ainda pelo e-mail licitacao@pmsaa.mg.gov.br. Quaisquer dúvidas contatar pelo telefone (32) 3286-1110. Santo Antonio do Aventureiro/MG, 11/03/2025. Amaury de Sá Ferreira - Prefeito. Wallace Rodrigues da Cruz – Pregoeiro.

**2ªVT DE JOÃO MONLEVADE/MG – EDITAL DE LEILÃO E INTIMAÇÃO**  
Faz saber, que a avaliação dos bens, c/ segue: 1º Leilão, dia 09/04/25, c/ encerr. às 09h; Não sendo verif. lances iguais/sup, a avaliação, permanecerá aberto até o 2º Leilão, dia 09/04/25, c/ encerr. às 09h30, p/ lances igual/sup, a 50% da avaliação, exceto meação/coprop. Bens que não receberem qualq. lance até o encerr. do 2º leilão, serão apreçados novamente em repasse, p/ 1h, c/ abertura 15min após o término do pregão, obs, as mesmas regras do 2º leilão. Se algum dia desig. for feriado, realizar-se-á no próx. dia útil subsequ. Local: [www.thaisteixeiraaleiros.com.br](http://www.thaisteixeiraaleiros.com.br) (2ªVT) Proc. 0011087-56.2020.5.03.0102-ATOrd de Agravado Aparecido Valentim contra varejão Irmãos Barbosa Ltda., Jerri José da Silva e Sônia Tavares de Oliveira. Bem: VW/8.150-E Delivery, GVQ7796, 08/08, diesel, R\$ 140.000,00. Ônus: Rest. de Transf.; Deb IPVA e Licenc. 2025 (R\$ 895,03). Depositário(S): Jerri José da Silva. (2) (2ªVT) Proc. 0010533-62.2017.5.03.0102-ATOrd de Homero Domingos contra Instituto Ensinar Brasil. Bem: Terreno - R. Major Carlos Teixeira, Bro. Manoel Sobrinho, Caratinga/MG, c/ 656,77m². Cri nº 20.170 de Caratinga/MG, R\$ 395.000,00. Ônus: Arrol. de bens exp. pela RF; Indisp. autos nº 0010887-19.2016 e 0010888-04.2016, da VT de Cataguases/MG; 0002181-46.2012, da VT de Coronel Fabriciano/MG; 0000136-83.2023, da 4ª VT de Vitória/ES; 0011021-05.2015, da VT de Teófilo Otoni/MG; 0010169-93.2023, 0010885-86.2024, 0010793-45.2023 e 0011319-80.2021, da 5ª VT de Juiz de Fora/MG; 0010338-84.2021, da 1ª VT de Juiz de Fora/MG; 0010655-08.2023, da 3ª VT de Juiz de Fora/MG; Penhora autos nº 0010342-68.2024 e 0010666-92.2023, da VT de Caratinga/MG. Depositário(S): Cláudio César Azevedo de Almeida Leão (3) (2ªVT) Proc.: 0010888-31.2017.5.03.0064-ATOrd de Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias Metalúrgicas Siderúrgicas Mecânicas e de Material Elétrico de Barão de Cocais contra Semafa Ltda. Bem: (01) Ford/F14000 HD, GVH-5243, 1997, R\$ 80.000,00; (02) VW/Gol 1.0, HEU-6271, 2010, R\$ 1.000,00; (03) VW/Gol 1.0 GIV, HEU-6008, flex, 08/09, R\$ 1.000,00. Total: R\$ 82.000,00. Depositária: Fabiolla Inácio de Lima. Ônus: 01 ao 03) Rest. de Transf. 0012942-79.2011, na VU de Barão de Cocais/MG; Autuação p/ deb. de IPVA; 01 e 02) Alienação Fiduc. (c/ inf. quitação); 02) Reserva de Domínio; Restrição de Prefec. 0010091-57.2017, da VU de Barão de Cocais/MG. (4) (2ªVT) Proc.: 0011230-78.2024.5.03.0102-CartProcCiv de Glauco Fabiano Augustus Nasbar contra Interior Design Eireli, Reinaldo Saturnino dos Santos. Bem: Imóvel, 234, Bro. Sagrada Família, Nova Era/MG, c/ 180,00m², contendo casa c/ 140,00m². Cri nº 4.230 de Nova Era/MG. Total: R\$ 250.000,00. Depositário(S): Eduardo Luiz dos Santos (5) (2ªVT) Proc.: 0123000-09.2006.5.03.0102-ATOrd de Jordão Carlos da Silva, Jader Henrique da Silva, Jamerson André Silva, Júnio Marques Maceiro Silva, Jully Anderson Tadeu Silva, Willer Muniz Mendes contra Leil Eletro Refrigeração Industrial Ltda., Antônio Paulo Leite, Gerber Lúcio Leite, Marta Cristina Leite, Naila Maria Leite. Terceiro interess.:Marcelo José de Souza. Bem: 50% Apto. 202, 2º Pav., Bl. 2, Cond. Bosque das Mangueiras, Av. Fleming, 871, Bro. Ouro Preto, Belo Horizonte/MG, c/ 72,68m². Cri nº 99.779 do 3º Of. de Belo Horizonte/MG. Total: R\$ R\$ 163.500,00. Ônus: (01) Alienação Fiduc. em favor da Caixa Econômica Federal – CEF. P/ determ. judl., os bens poderão ser reavaliado/atualiz. p/ IPCA, até a data do leilão. Quem pretender arrematar deverá ofertar lance p/ site supra, cadastrando-se até 24h antes do leilão, cientes que deverão garantir o ato, c/ sinal de 20% do lance. P/ veículos além de possíveis ônus perante o DETRAN, poderá haver outras restrições judiciais originárias de outras Varas, que poderão causar morosidade na transf. do bem perante o DETRAN. P/ imóveis, além de possíveis ônus perante o CRI, poderão haver outras restrições judiciais originárias de outras Varas, que poderão causar morosidade na transf. do bem perante o CRI.. Comissão: Arremat., 5% p/ imóveis e 10% p/ móveis da venda; Adjudic., a comissão será paga nos próprios autos; Quitação, 5% p/ imóveis e 10% p/ móveis do valor pago, exceto se comprovar o pgto p/ hasta púb. Acordo, 5% p/ imóveis e 10% p/ móveis da avaliação. Se eximir da comissão se apresentado até 20 dias antes da hasta. A pub. do edital sup/ incussu nas notificações pessoais/patronos. A executada arcará ainda c/ pgto. das despesas proc. Ficam intimados os exec./conj./repres. legais/coprop./demais interesses, das datas acima, se não encontrados pessoalm., e de que, antes da arremat./adjudic., poderão remir a execução, cientes que o prazo p/ qualq. medida proc. será de 10 dias após a arrematação. P/ que não se alegue ignorância, expediu o presente, pub./aixh. na forma da Lei. Em, 18/02/2025. Rodrigo Candido Rodrigues – Juiz Titular de Vara do Trabalho

**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAÍBA/MG – PROCESSO Nº 005/2025 – DISPENSA ELETRÔNICA Nº 002/2054 - EXTRATO DE RATIFICAÇÃO.** Em cumprimento às disposições do Parágrafo Único, do art. 61, da Lei 14.133/21, torna-se público a síntese do Extrato de Contrato de Locação de Ambulâncias, celebrado entre a Prefeitura Municipal de Jaíba/MG e a seguinte empresa: **ANA CÉLIA COSTA CIRINO PEREIRA LTDA**, inscrita no CNPJ 34.147.350/0001-05, estabelecida em Belo Horizonte/MG, no valor de R\$62.010,00 (SESSENTA E DOIS MIL E DEZ REAIS); Data da Ratificação: 10/03/2025; Vigência: 03 MESES; Assinatura pela Contratante: Jimmy Diogo Silva Murça - Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE VISCONDE DO RIO BRANCO/MG**  
**RETIFICAÇÃO E REPUBLICAÇÃO DE AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO Nº 003/2025 - PROCESSO Nº 005/2025 – OBJETO:** A Administração Municipal de Visconde do Rio Branco, através da sua pregoeira, torna pública a retificação e a republicação da licitação na modalidade Pregão eletrônico para Aquisição de Materiais de consumo de Laboratório para atender a demanda do Laboratório Municipal. Início do recebimento de proposta: dia: 12/03/2025 Data da sessão pública: Dia 24/03/2025 às 09h00min, quando será dado início aos trabalhos. Cópia do edital retificado já se encontra disponível para os interessados, no site: [www.viscondedoriobranco.mg.gov.br](http://www.viscondedoriobranco.mg.gov.br) e [viscondedoriobranco.licitapp.com.br](mailto:viscondedoriobranco.licitapp.com.br) e [licitacaopmvr@gmail.com](mailto:licitacaopmvr@gmail.com), endereço à Praça 28 de Setembro, Centro. (Ass.) Jordana Teixeira da Luz – Agente de Contratação.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CARANGOLA**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
Prefeitura Municipal de Carangola, **Processo Licitatório nº 188/2025 - Pregão Eletrônico nº 027/2025.** Contratação de empresa especializada na prestação de serviço de sonorização, em atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Assistência Social. **Recebimento das Propostas:** até às 09h29min do dia 01/04/2025 - **Início da Sessão de disputa de preços:** 01/04/2025, às 09hrs e 30min - **Informações:** Prefeitura Municipal, Praça Coronel Maximiano, 88, Centro, Carangola/MG - Tel: (32) 3741-9600. Carangola/MG, 11/03/2025. Eryck Chrystyan Ravaiani de Oliveira Agente de Contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE JANAÚBA/MG**  
Extrato de Contrato Processo de Licitação nº: 216/2024 Modalidade: Concorrência nº 27/2024 Contratante: Município de Janaúba/MG Contratada/Valor total: Agroblook Serviços Ltda/R\$ 470.000,00 Objeto da Licitação: Contratação de empresa para construção do Cras no Distrito de Vila Nova dos Poções – convênio caixa nº 55438/2023 Vigência: 17/02/2025 a 17/12/2025.

**CISAJE** - Consórcio Intermunicipal de Saúde do Alto Jequitinhonha torna público o Aviso de Dispensa Eletrônica nº 001/2025, Processo Administrativo nº 003/2025, objetivando a Contratação de Engenheiro Eletricista para desempenho das atividades previstas para essa modalidade profissional, conforme resolução nº. 218, de 29 de junho de 1973, em atendimento às necessidades do Consórcio Intermunicipal de Saúde do Alto Jequitinhonha - CISAJE, conforme condições estabelecidas no Termo de Referência. A sessão pública da Dispensa Eletrônica será realizada no dia 19/03/2025, às 09h:00min na forma eletrônica via sistema <https://ammlicita.org.br/>. A fase de lances será das 09:00 às 15:00hs. O Aviso de Dispensa Eletrônica e seus anexos contendo todas as informações do certame estará disponível através do site [www.cisaje.mg.gov.br](http://www.cisaje.mg.gov.br) e no Portal Nacional de Contratações Públicas (pncp.gov.br). Maiores informações: <https://ammlicita.org.br/> ou pelo e-mail [licitacao@cisaje.mg.gov.br](mailto:licitacao@cisaje.mg.gov.br); [controlinterno@cisaje.mg.gov.br](mailto:controlinterno@cisaje.mg.gov.br); [ouvidoria@cisaje.mg.gov.br](mailto:ouvidoria@cisaje.mg.gov.br); (38) 3531-2757/1309.

**AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 96/2024.** Critério de julgamento: menor preço. O Estado de Minas Gerais, por intermédio do Gabinete Militar do Governador - GMG, informa a realização de licitação que tem por objeto a contratação da prestação de serviços de solução portátil de identificação e reconhecimento facial de pessoas em eventos, integrado com o módulo de reconhecimento de caracteres óptico - OCR, visando à criação automatizada de banco de dados parametrizados e de imagens, utilizando inteligência artificial, composto por módulo de identificação e módulo de captura de imagens em tempo real, integrada por câmeras de alta resolução fixas e móveis (drones/câmeras/câmeras corporais), conforme especificações constantes no Anexo I - Termo de Referência, e de acordo com as exigências e quantidades estabelecidas no edital e seus anexos. A sessão do pregão iniciará no dia 28/03/2025, às 09h30min, no site [www.compras.mg.gov.br](http://www.compras.mg.gov.br). O Edital e seus anexos serão disponibilizados no Portal Nacional de Contratações Públicas ([https://pncp.gov.br/app/editalis?e=&status=recebendo\\_proposta&pagina=1](https://pncp.gov.br/app/editalis?e=&status=recebendo_proposta&pagina=1)). Maiores informações: e-mail [dados@gabinetemilitar.mg.gov.br](mailto:dados@gabinetemilitar.mg.gov.br); BHM/G 11/03/2025. Tenente-Coronel PM CARLOS ALBERTO SILVA ALEIXO JUNIOR, Subchefe e Ordenador de Despesas do GMG Processo SEI nº 1070.01.0002055/2024-83.

**SINDICATO INTERMUNICIPAL DAS INDÚSTRIAS DE ALIMENTAÇÃO, PANIFICAÇÃO, CONFEITARIA E DE MASSAS ALIMENTÍCIAS DO VALE DO AÇO**  
**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
O Sindicato Intermunicipal das Indústrias de Alimentação, Panificação, Confeitearia e de Massas Alimentícias do Vale do Aço, CNPJ Nº 26.201.202/0001-95, com sede na Avenida Pedro Linhares Gomes, nº 5.431, Bairro Horto, Ipatinga/MG, CEP: 35.160-900, através de seu Presidente, Antônio Eugênio do Socorro Fernandes, CPF nº 292.\*\*\*-\*\*-\*\*, entidade sindical representativa da categoria econômica das indústrias de panificação, alimentação, confeitaria e de massas alimentícias a ele vinculadas, com base territorial de representação nos municípios de Açucena, Antônio Dias, Belo Oriente, Braúnas, Coronel Fabriciano, Dionísio, Dom Cavati, Iapu, Ipatinga, Jaguará, Joanésia, Marliéria, Mesquita, São João do Oriente, São José do Goiabal, Sobral e Timóteo, no Estado de Minas Gerais, conforme cadastro CNES/ITE, CONVOCA para participarem da Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada na sede do Sindicato, todos os integrantes de sua categoria econômica representada e da indústria de frigoríficos, dos municípios de Abre Campo, Acaíca, Açucena, Aimorés, Alpercatá, Alto Caparaó, Alto Jequitibá, Alvarenga, Alvinópolis, Amparo do Serra, Antônio Dias, Antônio Prado de Minas, Araponga, Astolfo Dutra, Barra Longa, Bela Vista de Minas, Belo Oriente, Bom Jesus do Galho, Brás Pires, Braúnas, Bugre, Caiçara, Canaã, Caparaó, Capitão Andrade, Caputira, Carangola, Caratinga, Cataguases, Central de Minas, Chalé, Coimbra, Conceição de Ipanema, Conselheiro Pena, Coraci, Coronel Fabriciano, Córrego Novo, Cuparaque, Descoberto, Diogo de Vasconcelos, Dionísio, Divinésia, Divino, Divino das Laranjeiras, Dom Cavati, Dom Silvério, Dona Eusébia, Dores do Turvo, Durandé, Engenheiro Caldas, Entre Folhas, Ervália, Espera Feliz, Eugenópolis, Faria Lemos, Fervedouro, Frei Inocêncio, Galiléia, Goiabeira, Governador Valadares, Guaraciaba, Guidoval, Guiricema, Iapu, Imbé de Minas, Inhapim, Ipaba, Ipanema, Ipatinga, Itabira, Itabirinha, Itamarati de Minas, Itanomi, Itueta, Jaguará, Jampruca, Joanésia, João Monlevade, Lajinha, Luisburgo, Manhuaçu, Manhumirim, Mantena, Marilac, Marliéria, Martins Soares, Mathias Lobato, Matipó, Mendes Pimentel, Mercês, Mesquita, Miradouro, Mirai, Muriá, Mutum, Nacip Raydan, Naque, Nova Belém, Nova Era, Nova Módica, Orizânia, Passabém, Patrocínio do Muriaé, Paula Cândido, Pedra Bonita, Pedra do Anta, Pedra Dourada, Periquito, Pescador, Piedade de Caratinga, Piedade de Ponte Nova, Pingo d'Água, Piranga, Piratuba, Pocrane, Porto Firme, Presidente Bernardes, Raul Soares, Reduto, Resplendor, Rio Doce, Rio Piracicaba, Rio Pomba, Rodeiro, Rosário da Limeira, Santa Bárbara do Leste, Santa Cruz do Escalvado, Santa Efigênia de Minas, Santa Margarida, Santa Maria de Itabira, Santa Rita de Minas, Santa Rita do Iteuto, Santana de Cataguases, Santana do Manhuaçu, Santana do Paraíso, Santo Antônio do Gramma, São Domingos das Dores, São Domingos do Prata, São Félix de Minas, São Francisco do Glória, São Geraldo, São Geraldo da Piedade, São Geraldo do Baixo, São Gonçalo do Rio Abaixo, São João do Manhuaçu, São João do Manteninha, São João do Oriente, São José da Safira, São José do Divino, São José do Goiabal, São José do Mantimento, São Miguel do Anta, São Pedro dos Ferros, São Sebastião da Vargem Alegre, São Sebastião do Anta, São Sebastião do Rio Preto, Sem-Peixe, Senador Firmino, Senhora de Oliveira, Sericita, Silveirânia, Simonésia, Sobralia, Taparuba, Tarumirim, Teixeiras, Timóteo, Tocantins, Tombos, Tumiritinga, Ubá, Uburaponga, Vargem Alegre, Vermelho Novo e Virgolândia, no Estado de Minas Gerais, cuja ordem do dia será: a) Estabelecimento de nova categoria econômica representada, composta pelas indústrias de panificação, alimentação, confeitaria e de massas alimentícias e frigoríficos, que abrange indústrias do trigo, milho, soja e mandioca; indústrias de açúcar em geral; indústrias do arroz, feijão e aveia; indústrias de torrefação, moagem, beneficiamento de café; indústrias de café solúvel; indústrias de refinação do sal; indústrias de panificação e confeitaria em geral; indústrias de produtos de cacau, balas, goma de mascar; indústrias de mate; indústrias de laticínios e seus produtos derivados; indústrias de macarrão, biscoitos e massas em geral; indústrias de águas minerais, cervejas, refrigerantes, vinho, aguardente, vinagres e bebidas em geral; indústrias de azeite e óleos alimentícios; indústrias de doces e conservas alimentícias; indústrias de carnes, linguiça, salsicha e seus derivados; indústrias do fimo; indústrias do fumo; indústrias da imunização, tratamento e industrialização de frutas; indústrias de rações balanceadas e demais alimentação animal; indústrias de pesca e beneficiamento em geral; indústrias de congelados, gelo, supercongelados, sorvetes, picolé, concentrados e liofilizados; fabricação de pipocas, pimentinha, pururuca, batatas, bananas fritas, salgadinhos, pizza e salgados em geral; industrialização de produtos de coco, caldo de cana e sucos em geral; industrialização de produtos alimentícios em cooperativas; b) Para o município de Governador Valadares/MG fica excluída a representação econômica da indústria de panificação; c) Alteração da base territorial de representação, passando a representar as indústrias dos municípios de Abre Campo, Acaíca, Açucena, Aimorés, Alpercatá, Alto Caparaó, Alto Jequitibá, Alvarenga, Alvinópolis, Amparo do Serra, Antônio Dias, Antônio Prado de Minas, Araponga, Astolfo Dutra, Barra Longa, Bela Vista de Minas, Belo Oriente, Bom Jesus do Galho, Brás Pires, Braúnas, Bugre, Caiçara, Canaã, Caparaó, Capitão Andrade, Caputira, Carangola, Caratinga, Cataguases, Central de Minas, Chalé, Coimbra, Conceição de Ipanema, Conselheiro Pena, Coraci, Coronel Fabriciano, Córrego Novo, Cuparaque, Descoberto, Diogo de Vasconcelos, Dionísio, Divinésia, Divino, Divino das Laranjeiras, Dom Cavati, Dom Silvério, Dona Eusébia, Dores do Turvo, Durandé, Engenheiro Caldas, Entre Folhas, Ervália, Espera Feliz, Eugenópolis, Faria Lemos, Fervedouro, Frei Inocêncio, Galiléia, Goiabeira, Governador Valadares, Guaraciaba, Guidoval, Guiricema, Iapu, Imbé de Minas, Inhapim, Ipaba, Ipanema, Ipatinga, Itabira, Itabirinha, Itamarati de Minas, Itanomi, Itueta, Jaguará, Jampruca, Joanésia, João Monlevade, Lajinha, Luisburgo, Manhuaçu, Manhumirim, Mantena, Marilac, Marliéria, Martins Soares, Mathias Lobato, Matipó, Mendes Pimentel, Mercês, Mesquita, Miradouro, Mirai, Muriá, Mutum, Nacip Raydan, Naque, Nova Belém, Nova Era, Nova Módica, Orizânia, Passabém, Patrocínio do Muriaé, Paula Cândido, Pedra Bonita, Pedra do Anta, Pedra Dourada, Periquito, Pescador, Piedade de Caratinga, Piedade de Ponte Nova, Pingo d'Água, Piranga, Piratuba, Pocrane, Porto Firme, Presidente Bernardes, Raul Soares, Reduto, Resplendor, Rio Doce, Rio Piracicaba, Rio Pomba, Rodeiro, Rosário da Limeira, Santa Bárbara do Leste, Santa Cruz do Escalvado, Santa Efigênia de Minas, Santa Margarida, Santa Maria de Itabira, Santa Rita de Minas, Santa Rita do Iteuto, Santana de Cataguases, Santana do Manhuaçu, Santana do Paraíso, Santo Antônio do Gramma, São Domingos das Dores, São Domingos do Prata, São Félix de Minas, São Francisco do Glória, São Geraldo, São Geraldo da Piedade, São Geraldo do Baixo, São Gonçalo do Rio Abaixo, São João do Manhuaçu, São João do Manteninha, São João do Oriente, São José da Safira, São José do Divino, São José do Goiabal, São José do Mantimento, São Miguel do Anta, São Pedro dos Ferros, São Sebastião da Vargem Alegre, São Sebastião do Rio Preto, Sem-Peixe, Senador Firmino, Senhora de Oliveira, Sericita, Silveirânia, Simonésia, Sobralia, Taparuba, Tarumirim, Teixeiras, Timóteo, Tocantins, Tombos, Tumiritinga, Ubá, Uburaponga, Vargem Alegre, Vermelho Novo e Virgolândia, no Estado de Minas Gerais. A Assembleia Geral Extraordinária será instalada respeitando a legislação vigente e o estatuto social do Sindicato, sendo que o quórum mínimo para deliberação em primeira convocação será com a presença de metade mais um dos integrantes da categoria econômica convocada, às 15:00 horas e, não havendo quórum em primeira convocação, em segunda convocação, 60 minutos após, com qualquer número de integrantes da categoria profissional convocada, com aprovação de metade mais um dos presentes, no dia 07/04/2025. Ipatinga/MG, 11/03/2025. Antônio Eugênio do Socorro Fernandes - Presidente.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DO ESCALVADO - MG.**  
**Aviso de Pregão Eletrônico nº 008/2025.** O Município de Santa Cruz do Escalvado-MG, torna público, para conhecimento dos interessados que até o dia 26 de março de 2025 às 09:00 horas, estará recebendo propostas comerciais para o Registro de preços para eventual e futura contratação de serviços funerários para atendimento a Secretaria Municipal de Assistência Social do município Cruz do Escalvado - MG. Maiores informações pelo telefone (31) 3883-1153, do Setor de Licitação. Santa Cruz do Escalvado, 11 de março de 2025. Gilmar de Paula Lima - Prefeito Municipal.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE ITAOBIM/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**CREDCIAMENTO ELETRÔNICO Nº. 003/2025**  
O Município de Itaobim/MG, torna público que realizará Credenciamento de Empresa Especializada para a Prestação de Serviços de Médicos de Saúde Auditiva e Ocular em atendimento ao Programa Miguilim no Município de Itaobim/MG. A Abertura dos Credenciamentos dar-se-á a partir de 04/03/2025 até 04/03/2026, às 09h. LOCAL DA SESSÃO PÚBLICA: plataforma de licitações [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Edital disponível nos sites: [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br) e [www.itaobim.mg.gov.br](http://www.itaobim.mg.gov.br). Credenciamento Eletrônico nº. 003/2025 - PAL Nº. 807/2025. Esclarecimentos e informações no site: [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br), no e-mail: [licitacao@itaobim.mg.gov.br](mailto:licitacao@itaobim.mg.gov.br) ou pelos telefones: (33) 3734-1157 / 3734-1397. Cláudio Melgaço Damasceno - Agente de Contratação.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CARANGOLA**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
Prefeitura Municipal de Carangola, **Processo Licitatório nº 187/2025 - Pregão Eletrônico nº 026/2025.** Contratação de empresa especializada para fornecimento de 01 (um) veículo 0 km, em atendimento às necessidades da Secretaria Municipal de Cultura, Turismo e Patrimônio Histórico e Cultural. **Recebimento das Propostas:** até às 09h29min do dia 02/04/2025 - **Início da Sessão de disputa de preços:** 02/04/2025, às 09hrs e 30min - **Informações:** Prefeitura Municipal, Praça Coronel Maximiano, 88, Centro, Carangola/MG - Tel: (32) 3741-9600. Carangola/MG, 11/03/2025. Eryck Chrystyan Ravaiani de Oliveira Agente de Contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE CÓRREGO DANTA/MG**  
**EXTRATO DE PUBLICAÇÃO**  
**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 015/2025**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 004/2025 - SRP Nº 004/2025**  
A Prefeitura Municipal de Córrego Danta/MG, torna pública, realização do Pregão Eletrônico nº 004/25, no site [www.licitanet.com.br](http://www.licitanet.com.br), do tipo MENOR PREÇO POR ITEM, cujo objeto refere-se ao Registro de Preços para futura e eventual aquisição de Cestas Básicas para atendimento das famílias carentes cadastradas no setor de assistência social do Município, conforme solicitação da Secretaria Municipal de Assistência Social, conforme especificações constantes neste Termo de Referência, conforme condições e exigências estabelecidas no Termo de Referência. Abertura da fase de lances: DIA: 25/03/2025, às 08 (horário de Brasília/DF). Córrego Danta/MG, 11 de março de 2025. RAFAELA APARECIDA DA SILVA PEREIRA Setor de Licitações





**LUCAS RAFAEL ANTUNES MOREIRA**  
JUCEMG 637

Edital de Leilão 004.2025 - **BANCO SEMEAR S.A.**, torna público que levará a leilão online nos dias 04/04/2025 a 1ª Praça e 22/04/2025 a 2ª Praça, a partir de 13:00 horas, seu imóvel na cidade de **BETIM/MG**: Lote nº 03, da quadra nº 13, com a área de 362,67m², situado a Rua H, Loteamento Alta Villa Belim. Medidas e confrontações de acordo com a matrícula. **Matrícula nº 162.644**. Informações, fotos e edital no site: [www.MGL.com.br](http://www.MGL.com.br) ou pelo fone: 0800 242 2218.

**LUCAS RAFAEL ANTUNES MOREIRA**  
JUCEMG 637

Edital de Leilão 003.2025 - **BANCO SEMEAR S.A.**, torna público que levará a leilão online nos dias 04/04/2025 a 1ª Praça e 22/04/2025 a 2ª Praça, a partir de 13:00 horas, seu imóvel na cidade de **ESMERALDAS/MG**: Lote nº 10, da quadra nº 04-C, com a área de 260,00 m², situado a Rua K, Loteamento Ecovilla Tijoco (Cidade Verde). Medidas e confrontações de acordo com a matrícula. **Matrícula nº 51.468**. Informações, fotos e edital no site: [www.MGL.com.br](http://www.MGL.com.br) ou pelo fone: 0800 242 2218.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO SÁ/MG**  
**CREDCIAMENTO Nº 002/2025**  
PC Nº 27/2025

Município de Francisco Sá, PC nº 27/2025 - Credenciamento nº 002/2025 - Obj: CREDCIAMENTO DE PF E/OU PJ PARA PREST.SERV. MÉDICOS PLANTONISTAS E/OU CONSULTAS EM ATEND. À SEC.MUNIC. DE SAÚDE DO MUN. DE FCO SÁ/MG. Edital completo; envio/recebimento de doc. de habilitação por meio do site: [www.licitacaoofranciscososa.com.br](http://www.licitacaoofranciscososa.com.br) - INÍCIO DE CREDCIAMENTO: 17/03/2025 a partir das 08h00min.

Alex Sander R. Aguiar  
Agente de Contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MAMONAS/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**CONCORRÊNCIA ELETRÔNICO 002/2025**

A Prefeitura Municipal de Mamonas/MG, TORNA PÚBLICO o Procedimento Licitatório Processo nº 012/2025 - Concorrência Eletrônico 002/2025. ABERTURA NO DIA 26/03/2025 às 09:00, cujo objeto é a Contratação de Serviços Médicos para atender as demandas de AÇÕES E PROGRAMAS DO MUNICÍPIO. Fone: 038 99109-1792 - E-mail: [licitacao@mamonas.mg.gov.br](mailto:licitacao@mamonas.mg.gov.br) / - SITE: <https://mamonas.mg.gov.br/> e [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br)

Mamonas/MG, 11 de Março de 2025  
Valdecio Custodio Jorge - Prefeito

**Assembleia Geral Extraordinária**

O Síndico do Condomínio Residencial Mediterrâneo do Edifício Ibiza, no uso de suas atribuições, convoca os Srs. Condôminos Proprietários ou seus representantes legais para Assembleia Geral Extraordinária, que se realizará na área gourmet do Condomínio, nesta cidade de Belo Horizonte, na Avenida Artur Bernardes, nº30, no dia 17 de março de 2025, às 19hs15min em primeira convocação, e às 19hs30min, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, para deliberação da seguinte ordem do dia.

1. Deliberação de ajustes do projeto e mão de obra do pilotis.
2. Liberação de pets na área comum (quando o morador usar salão de festas ou churrasqueira).
3. Criação de um espaço para pets.

Belo Horizonte, 07 de março de 2025.  
Síndico do Condomínio do Edifício Ibiza.  
Frederico Hecht Cury

**INSTITUTO DE METROLOGIA E QUALIDADE DO ESTADO DE MINAS GERAIS - IPEM/MG**  
**AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO**

O IPEM-MG torna público que fará realizar a seguinte Licitação: Pregão Eletrônico - Processo de Compras nº 2331032 003/2025. Pregoeiro: Marcelo Ferreira Campos. OBJETO: Prestação de serviços de manutenção predial da unidade Regional do IPEM/MG em Varginha, conforme especificações e endereço constantes no termo de referência. Data da realização/Local: 27/03/2025, às 09h, através do Portal, [www.compras.mg.gov.br](http://www.compras.mg.gov.br). Retirada do Edital a partir do dia 12/03/2025 gratuitamente pelo site do Portal, informações: [compras@ipem.mg.gov.br](mailto:compras@ipem.mg.gov.br). Contagem, 11/03/2025.

**HOJE EM DIA**

**ANUNCIE AQUI**  
**(31) 3253-2205**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAIBA/MG - PROCESSO Nº 005/2025 - DISPENSA ELETRÔNICA Nº 002/2024 - EXTRATO DE CONTRATO.** Em cumprimento às disposições do Parágrafo Único, do art. 61, da Lei 14.133/21, torna-se público a síntese do Extrato de Contrato de Locação de Ambulâncias, celebrado entre a Prefeitura Municipal de Jaiba/MG e a seguinte empresa: **ANA CÉLIA COSTA CIRINO PEREIRA LTDA**, inscrita no CNPJ 34.147.350/0001-05, estabelecida em Belo Horizonte/MG, no valor de R\$62.010,00 (SESSENTA E DOIS MIL E DEZ REAIS); Data do Contrato: 10/03/2025; Vigência: 03 MESES; Assinatura pela Contratante: Jimmy Diogo Silva Murça - Prefeito Municipal.

**CÂMARA MUNICIPAL DE JAPONVAR/MG.**  
Extrato de Publicação. OBJETO: contratação de empresa para serviços de assessoria em contratos e licitações para manutenção de atividades da Câmara Municipal de Japonvar. VALOR: R\$ 61.500,00 (sessenta e um mil e quinhentos reais). Contratado: AZIENDA SISTEMAS & APOIO ADMINISTRATIVO LTDA. pessoa jurídica CNPJ: 02.794.390-0001-44. Vigência: 60 (sessenta) dias a partir assinatura do contrato. BASE LEGAL: Art. 75, II, lei 14.133/2021. Certifico publicação PROCESSO 01/2025 - DISPENSA DE LICITAÇÃO 01/2025, afixação saguão da Câmara e Prefeitura Municipal, PUBLICAÇÃO em 15/01/2025. E jornais de grande circulação no município. Câmara Municipal JAPONVAR-MG.  
AGENTE DE CONTRATAÇÃO  
Adenilson Pereira de Sena

**PREFEITURA MUNICIPAL DE GAMELEIRAS/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 10/2025**

O Município de Gameleiras/MG, torna público para o conhecimento dos interessados que realizará o PREGÃO ELETRÔNICO SRP nº 10/2025, tipo menor preço por item, objetivando o registro de preços para a AQUISIÇÃO DE COMBUSTÍVEL para atender os veículos que compõem a frota Municipal de Gameleiras/MG. DATA DA SESSÃO PÚBLICA: 25/03/2025 às 14:00 horas; ENDEREÇO ELETRÔNICO DA DISPUTA: [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br). O edital poderá ser solicitado na PLATAFORMA ELETRÔNICA, PELO SITE: [gameleiras.mg.gov.br](http://gameleiras.mg.gov.br) OU PELO E-MAIL: [gameleiraslicitacao@yahoo.com](mailto:gameleiraslicitacao@yahoo.com).

Carlos de Oliveira Primo - Prefeito Municipal

**SINDICATO DOS COMERCIÁRIOS DE BELO HORIZONTE E REGIÃO - SECBHR**  
CNPJ 17.220.179/0001-95

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

O Presidente do Sindicato, no uso de suas atribuições estatutárias (art. 30º, inc. VIII), convoca todos os empregados da empresa **UBERABA SUPERMERCADOS LTDA.**, raiz de CNPJ nº 10.783.796/, no âmbito de representação deste Sindicato, para Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada, na sede do SECBHR, com endereço à Rua Tupinambás, nº 1.045, 7º andar, Centro, Belo Horizonte/MG, no dia 20/03/2025, no horário de 15h em primeira convocação, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) leitura do edital convocatório; b) deliberação acerca da proposta apresentada pela representação econômica; c) discutir e votar pela aprovação ou não da aludida proposta patronal; d) autorização para que a Diretoria Executiva do Sindicato Profissional possa promover negociação coletiva com a empresa, firmar acordos administrativos, com a assinatura de Acordo Coletivo de Trabalho, com ou sem mediador, e eventuais Termos Aditivos pelo prazo de até 2 (dois) anos dentro ou fora da aludida proposta; e) deliberar acerca das contribuições sociais em favor do Sindicato Profissional. Não havendo número legal de presentes na primeira convocação, a segunda se realizará 30 (trinta) minutos após, no mesmo local e dia, já com qualquer número de presentes. As deliberações tomadas nesta Assembleia prevalecerão para todos os fins de direito e a ela se vinculam os trabalhadores sindicalizados ou não à entidade convocante. Belo Horizonte, 12 de março de 2025. (a) João Pedro Periard - CPF 543.721.786-20 - Presidente do SECBHR.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PIEDADE DE CARATINGA/MG**  
**EXTRATO DE EDITAL - PROCESSO LICITATÓRIO Nº 024/2025**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 009/2025**

MUNICÍPIO DE PIEDADE DE CARATINGA, Extrato de Edital, Processo Licitatório nº 024/2025, Pregão Eletrônico nº 009/2025. Objeto: Contratação de empresa para registro de preços para aquisição parcelada de materiais esportivos para atender as demandas da Secretaria de Esporte do Município de Piedade de Caratinga/MG. ABERTURA: 25/03/2025 às 09h00min, na plataforma de Pregão Eletrônico Bolsa de Licitações e Leilões do Brasil - BLL Compras, no seguinte endereço eletrônico: [www.bll.org.br](http://www.bll.org.br). O edital encontra-se à disposição na sede da Prefeitura e no site oficial. Mais informações no (33) 3323-8000 / 8900.

Piedade de Caratinga/MG, 11 de março de 2025  
Adolfo Bento Neto - Prefeito Municipal

**WL MINERAÇÃO LTDA**

A WL MINERAÇÃO LTDA, nos termos do art. 30 da Deliberação Normativa Copam nº 217, de 2017, torna público que solicitou à Unidade Regional de Regularização Ambiental Jequitinhonha, por meio do Processo Administrativo nº da solicitação LP+LI+L+LO (LICENÇA PRÉVIA, LICENÇA DE INSTALAÇÃO E LICENÇA DE OPERAÇÃO), para Lavra a céu aberto - Minerais metálicos, exceto minério de ferro, Unidade de Tratamento de Minério - UTM, com tratamento a seco e Pilhas de Rejeitos/Estérel, no município de Santana de Pirapama (MG), conforme solicitação no Sistema de Licenciamento Ambiental nº 0000769.

O requerente informa que o Estudo de Impacto Ambiental (Eia) e o Relatório de Impacto Ambiental (Rima), encontram-se à disposição dos interessados na forma digital pelo link [https://drive.google.com/drive/folders/1wrqxc1Vpy4UfZ0aV3Y\\_Xggozfk-tTb?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1wrqxc1Vpy4UfZ0aV3Y_Xggozfk-tTb?usp=sharing). Maiores informações acerca do requerimento para realização de Audiência Pública podem ser obtidas no site <http://sistemas.meioambiente.mg.gov.br/licenciamento/site/consulta-audiencia>.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUTUM-MG**  
**EXTRATO DE CANCELAMENTO** a Prefeitura Municipal de Mutum, no uso de suas atribuições legais, torna-se público para conhecimento dos interessados, o CANCELAMENTO do Processo Licitatório 0160/2024 Concorrência Eletrônica nº 012/2024, com objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de construção de Espaço de Educação Infantil Creche Pro-Infância Tipo I, padrão FNDE, na Rua Projetada, n.4, Loteamento Terra Nova II, Mutum-MG, Conforme Termo de Compromisso n.º 7375 do FNDE (Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação) retomada da obra ID nº 1006967.

Claudinei Clemente de Freitas  
Prefeito Municipal

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUTUM-MG**  
**EXTRATO DE CANCELAMENTO** a Prefeitura Municipal de Mutum, no uso de suas atribuições legais, torna-se público para conhecimento dos interessados, o CANCELAMENTO do processo licitatório 0161/2024 Concorrência Eletrônica nº 013/2024, com objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de Construção de Quadra Escolar coberta com vestiário, padrão FNDE, no Córrego Novo Horizonte no Distrito de Imbiruçu no município de Mutum-MG, conforme Termo de Compromisso nº 6759 do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação FNDE retomada da obra ID nº 1004779.

Claudinei Clemente de Freitas  
Prefeito Municipal

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MONTE AZUL/MG**  
O MUNICIPIO DE MONTE AZUL - MG torna público para conhecimento dos interessados que formalizou o processo de ADESÃO/CARONA A ATA DE REGISTRO DE PREÇOS 031/2024 - PROCESSO Nº 036/2024 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 020/2024 - ORGÃO GERENCIADOR: CONSORCIO INTERMUNICIPAL MULTIFINALITARIO DA AREA MINEIRA DA SUDENE - CIMAMS - EMPRESA FORNECEDORA: LEAPHAR LOCADORA DE VEICULOS LTDA, nos termos do Processo nº 020/2025 - Adesão nº 005/2025 deste Município, com o valor total de R\$ 4.802.703,98 objetivando a CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE ESCOLAR, ATRAVÉS DO MENOR PREÇO POR QUILOMETRAGEM DIÁRIA, NELE INCLUÍDOS TODOS OS TRIBUTOS, ENCARGOS, DESPESAS DIRETAS/INDIRETAS; FORNECIMENTO DE VEÍCULOS CONVENCIONAIS E ADAPTADOS, COM COMBUSTÍVEL, CONDUTOR, MONITOR, GEOREFERENCIAMENTO POR SATÉLITE E MANUTENÇÃO CORRETIVA E PREVENTIVA INCLUSA, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO MUNICÍPIO DE MONTE AZUL - MG.

Saulo Gabriel Antunes Feliciano  
Prefeito Municipal

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO - UFOP**

**GOVERNO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

**AVISO DE EDITAL DE LICITAÇÃO**  
**Pregão Eletrônico SRP 90024/2024**  
**Processo Administrativo nº 23109.014952/2024-83**

Torna-se público, para conhecimento dos interessados, que a Universidade Federal de Ouro Preto-UFOP, por meio da Coordenadoria de Suprimentos, localizada no Campus Universitário do Morro do Cruzeiro, CEP 35.400-000, Ouro Preto /MG, telefone (31) 3559-1382/1377, realizará licitação para **REGISTRO DE PREÇOS**, cujo objeto é a escolha da proposta mais vantajosa para eventual **aquisição de materiais de Limpeza, manutenção e copa/cozinha**, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no edital e seus anexos, na modalidade PREGÃO, na forma ELETRÔNICA, do tipo menor preço por item. Data da sessão: **24/03/2024. Horário: 13:00 horas**. Local: [www.comprasnet.com.br](http://www.comprasnet.com.br). O edital e seus anexos poderão ser extraídos dos sites: [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br) ou [www.ufop.br](http://www.ufop.br) (icone licitações).

Antônio Carlos da Silva  
Agente de Contratação/UFOP

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA BONITA/MG**  
**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 039/2025**, Pregão Eletrônico nº 023/2025. Objeto: Registro para futura e eventual aquisição de materiais esportivos em geral, conforme especificações constantes no termo de referência, em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Esporte, Lazer e Turismo de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 26/03/2025, às 08h30min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.

**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 041/2025**, Pregão Eletrônico nº 025/2025. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de refeições prontas do tipo Self-service e marmitex, conforme especificações constantes no Termo de Referência, em atendimento as necessidades das Secretarias e Setores Vinculados a Prefeitura Municipal de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 26/03/2025, às 14h00min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.

**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 040/2025**, Pregão Eletrônico nº 024/2025. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual prestação de serviços de arbitragem em eventos esportivos, conforme especificações constantes no Termo de Referência, em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Esporte, Lazer e Turismo de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 27/03/2025, às 08h30min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.